

MEDECINS DU MONDE – SUISSE

Neuchâtel

Rapport de l'auditeur à
l'Assemblée générale
Exercice 2020

**RAPPORT DE L'AUDITEUR
A L'ASSEMBLEE GENERALE DE
MEDECINS DU MONDE – SUISSE, Neuchâtel**

En notre qualité d'auditeur et conformément à notre mandat, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de MEDECINS DU MONDE – SUISSE, comprenant le bilan, le compte d'exploitation, l'annexe, les tableaux de la variation des fonds affectés, les tableaux de la variation du capital et le tableau de financement pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020. Conformément à Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance ne sont soumises à aucune obligation de vérification par l'auditeur.

Responsabilité du comité

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux Swiss GAAP RPC et aux dispositions légales, incombe au Comité. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Comité est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément aux Normes d'audit suisses (NAS). Ces normes requièrent de nous conformer aux règles d'éthique professionnelles et de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse.

Neuchâtel, le 2 novembre 2021

CABINET D'AUDIT LEITENBERG & ASSOCIES SA



Joane Meyrat
Expert-réviseur agréée
(Responsable du mandat)



Jacques Rais
Expert-réviseur agréé

Annexes : Comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, annexe, tableaux de la variation des fonds affectés, tableaux de la variation du capital et tableau de financement).

BILAN

	Annexe	Au 31.12.2020	Au 31.12.2019
ACTIF	3.1.	CHF	CHF
<i>Liquidités siège</i>	3.1.1.	346'966.92	883'955.99
<i>Liquidités terrains</i>	3.1.2.	462'643.23	314'821.84
Total Liquidités		809'610.15	1'198'777.83
<i>Autres créances</i>	3.1.3.	648'639.38	110'443.52
<i>Créances bailleurs</i>	3.1.4.	2'995'753.67	1'233'422.14
Total Créances		3'644'393.05	1'343'865.66
<i>Actifs de régularisation</i>	3.1.5.	52'194.56	8'367.35
Total Actifs de régularisation		52'194.56	8'367.35
ACTIFS CIRCULANTS		4'506'197.76	2'551'010.84
<i>Mobilier et équipement</i>		1.00	1.00
<i>Equipement informatique</i>		1.00	1.00
<i>Equipement téléphonique</i>		1.00	1.00
Total Immobilisations corporelles	3.1.6.	3.00	3.00
<i>Portefeuille de titres Paris Bertrand Sturdza</i>		951'946.95	908'786.80
<i>Change non réalisé</i>		-1'166.45	3'939.55
<i>Cautions</i>		5'420.24	5'486.41
Total Immobilisations financières	3.1.7.	956'200.74	918'212.76
ACTIFS IMMOBILISES		956'203.74	918'215.76
TOTAL DE L'ACTIF		5'462'401.50	3'469'226.60
PASSIF	3.2.	CHF	CHF
<i>Créanciers</i>	3.2.1.	404'343.41	178'034.73
<i>Passifs de régularisation siège</i>	3.2.2.	81'131.30	21'781.58
<i>Passifs de régularisation terrain</i>	3.2.3.	125'302.62	143'640.28
Total Passifs de régularisation		206'433.92	165'421.86
CAPITAUX ETRANGERS A COURT TERME		610'777.33	343'456.59
<i>Réserve Mission Bangladesh</i>		111'736.77	-
<i>Réserve Mission Bénin</i>		294'580.17	289'937.32
<i>Réserve Mission Cameroun</i>		1'456'684.27	630'960.71
<i>Réserve Mission Haïti</i>		123'579.32	160'000.00
<i>Réserve Mission Mexique</i>		101'153.38	109'378.15
<i>Réserve Mission Nicaragua</i>		-	14'620.65
<i>Réserve Mission Palestine</i>		30'636.00	281'396.65
<i>Réserve Projet SPP</i>		7'167.00	-
<i>Réserve d'intervention - Mission Syrie</i>		856'390.20	-
<i>Réserve Mission Zimbabwe</i>		144'789.10	293'101.00
<i>Réserve Projet Suisse PASS</i>		45'738.55	-
<i>Réserve d'intervention - Projet Sans-abris</i>		130'325.16	-
<i>Réserve Projets Siège</i>		-	40'000.00
CAPITAL DES FONDS AFFECTES	3.2.4.	3'302'779.92	1'819'394.48
<i>Fonds de réserve projets</i>		54'930.00	54'930.00
<i>Fonds de réserve générale</i>		1'089'771.79	850'000.00
<i>Fonds de réserve sur titres</i>		190'200.00	187'503.07
CAPITAL FONDS LIBRES AFFECTES PAR COMITE		1'334'901.79	1'092'433.07
<i>Capital libre en début d'exercice</i>		213'942.46	217'617.56
<i>Résultat de l'exercice</i>		-	-3'675.10
CAPITAL LIBRE		213'942.46	213'942.46
TOTAL DU PASSIF		5'462'401.50	3'469'226.60

COMPTE D'EXPLOITATION

	Annexe	Comptes au 31.12.2020 CHF	Comptes au 31.12.2019 CHF
PRODUITS			
<i>Donateurs privés et entreprises</i>		446'403.22	325'044.82
<i>Fondations (hors Chaîne du Bonheur)</i>		942'858.00	1'803'365.94
<i>Chaîne du Bonheur</i>		233'573.00	450'000.00
<i>Loterie Romande</i>		-	40'000.00
PRIVES	3.3.1.	1'622'834.22	2'618'410.76
<i>Confédération</i>		4'216'095.77	980'000.00
<i>Cantons</i>		320'143.76	420'000.00
<i>Fédérations cantonales</i>		292'450.00	205'880.00
<i>Communes</i>		87'900.00	190'400.00
<i>Autres bailleurs</i>		192'508.15	-
<i>Bailleurs terrain</i>		1'127'321.76	344'360.65
PUBLICS	3.3.2.	6'236'419.44	2'140'640.65
TOTAL GLOBAL DES FINANCEMENTS ET DONS		7'859'253.66	4'759'051.41
<i>IGP Produits administratifs</i>		-	386'891.73
<i>IGP Correctif</i>		-	-185'000.00
<i>Cotisations</i>		5'450.00	4'200.00
<i>Divers produits</i>		1'470.00	-
<i>Actions de visibilité</i>		317.00	-
<i>Commission de perception impôt source</i>		219.25	199.75
<i>Produits exercice antérieur</i>		3'460.20	-
AUTRES PRODUITS	3.3.3.	10'916.45	206'291.48
TOTAL DES PRODUITS	3.3.	7'870'170.11	4'965'342.89
CHARGES			
COUTS DIRECTS DE PROJETS	3.4.1.	-4'519'493.57	-3'185'873.95
Frais d'accompagnement de Projets	3.4.2.	-521'016.83	-651'119.03
<i>Frais d'administration</i>	3.4.3.	-384'717.45	-354'153.53
<i>Frais de recherche de fonds & communication</i>	3.4.4.	-634'444.02	-385'873.51
Frais du siège		-1'019'161.47	-740'027.04
TOTAL DES CHARGES		-6'059'671.87	-4'577'020.02
RESULTAT INTERMEDIAIRE 1		1'810'498.24	388'322.87
<i>Charges Financières et pertes de change</i>		-88'524.19	-112'440.38
<i>Produits Financiers et gains de change</i>		59'088.54	111'360.74
RESULTAT FINANCIER	3.4.5.	-29'435.65	-1'079.64
<i>Charges extraordinaires</i>		-89'396.38	-53'513.71
<i>Produits extraordinaires</i>		31'537.85	140'510.97
RESULTAT EXTRAORDINAIRE	3.4.6.	-57'858.53	86'997.26
RESULTAT INTERMEDIAIRE 2		1'723'204.06	474'240.49
<i>Utilisation fonds</i>		5'932'115.10	3'185'873.95
<i>Attributions fonds</i>		-7'412'850.44	-3'652'886.47
VARIATION DES FONDS DONATEURS	3.4.7.	-1'480'735.34	-467'012.52
RESULTAT ANNUEL 1		242'468.72	7'227.97
<i>Attribution au fonds de réserve sur titres</i>		-2'696.93	-95'903.07
<i>Utilisation du fonds de réserve projets</i>		-	85'000.00
<i>Attribution au fonds de réserve générale</i>		-239'771.79	-
VARIATION DES FONDS AFFECTES PAR COMITE	3.4.8.	-242'468.72	-10'903.07
RESULTAT ANNUEL 2		0.00	-3'675.10



ANNEXE AUX COMPTES 2020

1. Cadre juridique

Nom

L'association Médecins du Monde Suisse est régie par les articles 60ss du Code civil suisse et par ses statuts constitutifs du 28 avril 1994.

But de l'organisation

Médecins du Monde Suisse (MdM Suisse) est une association médicale de solidarité internationale qui a pour but de soigner les populations les plus vulnérables dans des situations de crises et d'exclusion partout dans le monde y compris en Suisse :

- En suscitant l'engagement volontaire et bénévole de médecins, d'autres professionnels de la santé, ainsi que des professionnels d'autres disciplines nécessaires à ses actions.
- En s'assurant l'appui de toutes les compétences indispensables à l'accomplissement de sa mission.
- En privilégiant en toutes occasions des relations de proximité avec les populations soignées.

L'association, pour parvenir à la réalisation de son but, met en œuvre des projets et gère des missions en Suisse et à l'étranger.

2. Principes comptables et de présentation des comptes

La présentation des comptes de MDM Suisse est conforme aux recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC (respect du cadre conceptuel, des RPC fondamentales et des autres Swiss GAAP RPC), à la législation suisse, aux directives de la Fondation ZEWO ainsi qu'aux statuts de l'association.

Les comptes sont préparés selon le principe des coûts historiques et présentés en francs suisses (CHF). Au sens des Swiss GAAP RPC 21, les produits et les charges sont enregistrés dans la période où ils prennent effet. Les comptes donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière ainsi que des résultats. Les opérations en monnaies étrangères sont converties en CHF sur la base d'un taux de change mensuel moyen du mois de comptabilisation. Les liquidités en monnaies étrangères sont converties en francs suisses au cours du 31 décembre 2020.

Bilan

3.1. Actif

3.1.1 Liquidités siège	31.12.20	31.12.19
	346'967	883'956

Soit une diminution de liquidités au siège à hauteur de CHF 536'989 par rapport à 2019.

3.1.2 Liquidités terrains	31.12.20	31.12.19
Bangladesh	2'811	3'855
Bénin	202'269	38'732
Cameroun	84'037	55'463
Haïti	25'646	3'146
Mexique	74'141	63'600
Palestine	44'860	149'781
Zimbabwe	27'426	-
Liquidités Maison de Santé	242	245
Liquidités projet PASS	1'212	-
Total	462'643	314'822

Les liquidités terrains correspondent à l'état des comptes bancaires et des caisses en monnaies étrangères, converties en CHF à la date de clôture.

3.1.3 Autres créances	31.12.20	31.12.19
	648'639	110'444

Les autres créances sont composées de débiteurs siège et terrain.

3.1.4 Créances bailleurs	31.12.20	31.12.19
	2'995'754	1'233'422

Ce sont les versements attendus des bailleurs pour les projets en cours.

Ces montants sont conformes aux engagements de financement pris par ces derniers.

3.1.5. Actifs de régularisation	31.12.20	31.12.19
	52'195	8'367

Les actifs de régularisation sont composés de charges payées d'avance et de produits à recevoir (primes d'assurances et contrat entretien payés d'avance, indemnités APG à recevoir).

3.1.6. Immobilisations corporelles	31.12.20	31.12.19
	3	3

L'ensemble des actifs immobilisés sont amortis. Aucun nouvel investissement n'a eu lieu en 2020.

3.1.7. Immobilisations financières	31.12.20	31.12.19
	956'201	918'213

Les immobilisations financières comprennent des obligations et actifs assimilés, des actions et actifs assimilés, des investissements alternatifs, des opérations de change et des cautions fournies, selon liste ci-dessous :

Catégories de placement	31.12.20	31.12.19
Obligations et actifs assimilés	205'091	181'851
Actions et actifs assimilés	432'410	424'139
Investissements alternatifs	251'775	251'236
Matières premières	62'670	51'562
Change	-1'166	3'939
Cautions	5'420	5'486
Fortune nette	956'200	918'213

Réserve de fluctuation sur titres	31.12.20	31.12.19
	190'200	187'503
Par rapport à la valeur comptable la réserve s'élève à	20%	20%

3.2. Passif

3.2.1. Créanciers	31.12.20	31.12.19
Factures à payer	202'543	114'245
Partenaires terrain	177'172	56'642
Autres	24'629	7'148
Total	404'343	178'035

Le poste « créanciers » est composé des factures à payer à la clôture de l'exercice 2020, des avances de divers partenaires pour les missions et autres créanciers.

3.2.2. Passifs de régularisation Siège	31.12.20	31.12.19
Défraiement Président comité à payer	12'016	-
Indemnités membres comité à payer	11'000	-
Heures supplémentaires personnel à payer	4'051	-
Prime assurance RC à payer	557	-
Provision fiduciaire - audit 2020	20'000	10'000
Provision tenue de comptabilité 2020 honoraires de juin à août	33'507	-
Formation Sage	-	4'851
Audit projet spécifique VBG	-	4'847
Divers	-	2'084
Total	81'131	21'782

Montants en provision, car ils constituent des engagements vis-à-vis de tiers qui se manifesteront en 2021.

3.2.3. Passifs de régularisation Terrains	31.12.20	31.12.19
Passifs transitoires de terrain	125'303	143'640

3.2.4. Capital des fonds affectés par les donateurs	31.12.20	31.12.19
	3'302'780	1'819'394

Contributions de bailleurs affectés aux projets débutés en 2020 et se poursuivant au cours des prochains exercices. Le détail se trouve dans le tableau de variation des fonds affectés.

3.3. Produits

3.3. PRODUITS	2020	2019
Fondations (hors Chaîne du Bonheur)	942'858	1'803'366
Chaîne du Bonheur	233'573	450'000
Loterie Romande	-	40'000
Produits issus des bailleurs publics	6'236'419	2'140'641
Total des produits affectés aux projets	7'412'850	4'434'007
Cotisations et autres produits	10'916	4'400
Dons des personnes physiques et morales non affectés	446'403	325'045
IGP Produits administratifs, nets	-	201'891
Total des produits	7'870'170	4'965'343

Le tableau de variation des fonds affectés fait ressortir une attribution totale en 2020 de CHF 7'439'497. Un écart avec le tableau ci-dessus fait ressortir un montant de CHF 26'647, qui provient essentiellement d'un remboursement de contribution de se trouvant dans la colonne "remboursement" dudit tableau de variation des fonds affectés CHF 26'820 (différence de CHF 173 non réconciliée).

Les produits provenant des collectes de fonds grand public sont comptabilisés lorsqu'ils sont définitivement acquis par Médecins du Monde. Ils sont considérés comme fonds libres, sauf avis contraire de la part du donateur.

Les produits provenant des contrats de financement conclus avec les bailleurs de fonds qui n'ont pas été utilisés à la date de clôture des comptes et qui le seront dans les années à venir, sont enregistrés sous la rubrique « Capital des fonds affectés par les donateurs ».

Les contributions promises et non encaissées figurent à l'actif sous « Créances bailleurs ».

3.3.1. Dons et contributions privés	2020	2019
	1'622'834	2'618'411
Donateurs privés et entreprises	446'403	325'045
Fondations	942'858	1'803'366
Chaîne du Bonheur	233'573	450'000
Loterie Romande	-	40'000

Les dons des personnes physiques et morales non affectés sont en progression de 38%.

La rubrique « Fondations » comprend les contributions de 7 fondations. Diminution de 48% par rapport à 2019.

Les contributions de la Chaîne du Bonheur ont été de CHF 233'573 contre CHF 450'000 en 2019, soit 48% de moins.

En 2020 nous n'avons pas enregistré de financements de la Loterie Romande.

3.3.2. Dons et contributions publics	2020	2019
	6'236'419	2'140'641

La rubrique « Confédération », comprend les contributions de la Direction du développement et de la coopération (DDC), ainsi que celles de l'Office fédéral de la santé publique.

En 2020 les contributions de la DDC ont enregistré un bond passant de CHF 940'000.- à CHF 4'176'096.

Confédération	2020	2019
DDC contrat 810 57 973, programmes 2020	940'000	940'000
DDC contrat 810 57 9730, amendement programmes 2020	469'900	-
DDC contrat 810 64 865, Cameroun Protection personnes l'Ouest et Nord-Ouest	600'000	-
DDC contrat 810 65 592, Grèce réponse Covid-19	501'869	-
DDC contrat 810 65 252, Bénin RésiCovid	200'000	-
DDC contrat 810 66 085, Cameroun lutte contre la propagation de la maladie Coronavirus	382'990	-
DDC contrat 810 66 313, Soins survivants VBG Rohingyas et les communautés à Cox's Bazar	111'737	-
DDC contrat 810 66 247, Syrie soins aux populations victimes de conflits dans le nord-est	500'000	-
DDC contrat 810 66 855, Grèce Intervention médicale d'urgence Lesbos	89'600	-
DDC contrat 810 66 247, Syrie extension	380'000	-
OFSP, soutien financier au projet P.A.S.S. (Suisse)	40'000	40'000
Total	4'216'096	980'000

Utilisation de la contribution DDC	2020	2019
Programmes 2020 contrat 810 57 973 :		
Bangladesh	-	4'718
Bénin	260'808	260'460
Cameroun	140'777	188'114
Haïti	86'104	100'000
Mexique	39'004	35'000
Nicaragua	74'423	-
Palestine	124'094	102'917
République démocratique du Congo	54'599	-
Zimbabwe	41'966	-
Soins Palliatifs Pédiatriques	-	63'791
Frais d'accompagnement projets et frais administratifs	118'223	185'000
Total	940'000	940'000

Cantons	2020	2019
Canton de Neuchâtel	316'144	270'000
Canton de Genève (SSI)	-	150'000
Canton d'Uri	3'000	-
Canton de Nidwald	1'000	-
Total	320'144	420'000

Fédérations cantonales	2020	2019
FEDEVACO	182'780	95'000
Latitude 21	109'670	110'880
Total	292'450	205'880

Communes	2020	2019
Ville de Neuchâtel	5'000	5'000
Ville du Locle	5'000	5'000
Ville de Genève	-	160'000
Ville de Versoix	7'500	-
Ville de Rapperswil	-	5'000
Ville de Riehen	-	15'000
Commune de Jegenstorf	-	400
Ville de Zurich, financement	60'000	-
Commune Bottmingen	3'000	-
Commune Risch-Rotkreuz	500	-
Commune d'Erlenbach	500	-
Commune de Bogis-Bossey	300	-
Commun de Jussy	1'500	-
Commune de Bettingen	1'500	-
Commune de Collonge-Bellerive	3'000	-
Commune de Rueyres	100	-
Total	87'900	190'400

Contribution bailleurs terrain	2020	2019
OCHA (Palestine)	-	267'619
AFD ministère santé publique - CM06	635'700	-
Unicef - BJ06	126'751	-
CIDECI (MX03)	59'826	-
Financement par Friendship	-	76'742
Ambassade Canada FCIL - BJ08 Covid 19	68'808	-
Plan International - BJ07	236'237	-
Total	1'127'322	344'361

3.3.3. Autres produits	2020	2019
	10'916	206'291

L'écart de 195'375 entre 2019 et 2020 provient essentiellement d'une méthode de comptabilisation revue pour les IGP liés aux frais administratifs.

Le pourcentage des produits administratifs autorisés (IGP), est défini dans chaque contrat bailleur. Il est en moyenne de 10%. Ces IGP figurent, dès 2020, dans l'utilisation des fonds affectés dans le compte de résultat.

3.4. Charges

3.4.1. Coûts directs de projets

Dépenses consenties pour les différents projets.

Ventilation par pays des coûts directs	2020	2019
Afrique du Sud	25'088	29'582
Bangladesh	252'164	508'303
Bénin	865'142	714'799
Cameroun	887'846	584'976
Grèce	537'737	-
Haïti	349'617	152'790
Mexique (Chiapas)	182'545	159'597
Nicaragua	49'166	28'798
Palestine	618'366	452'976
Syrie	23'610	-
Zimbabwe	168'536	20'557
Soins Palliatifs Pédiatriques	136'912	212'685
Maison de Santé	287'404	227'250
Prévention Accès aux Soins Travailleuses du Sexe (PASS)	117'112	93'561
Sans-Abris	18'250	-
Utilisation pour les projets du siège	908'703	-
Total	5'428'197	3'185'874

3.4.2. Frais d'accompagnement de projets

Les frais d'accompagnement de projets sont la part des salaires des collaborateurs plus les frais de la structure opérationnelle (siège) affectés aux frais de gestion de projets.

Ils peuvent représenter en moyenne 20% des coûts directs des projets. Ci-après, leur répartition.

Répartition des frais d'accompagnement de projets	2020	2019
Afrique du Sud	2'711	6'511
Bangladesh	27'252	104'179
Bénin	93'497	143'246
Cameroun	95'951	117'201
Grèce	58'114	-
Haïti	37'784	32'556
Mexique	19'728	32'556
Nicaragua	5'313	6'511
Palestine	66'828	91'157
Syrie	2'552	-
Zimbabwe	18'214	6'511
Soins Palliatifs Pédiatriques	14'796	45'578
Maison de Santé	31'060	45'579
Prévention Accès aux Soins Travailleuses du Sexe	12'656	19'534
Sans-Abris	1'972	-
IGP à tiers (MDM Japon - MDM Grèce)	32'588	-
Total	521'017	651'119

La répartition des frais administratifs, des frais d'accompagnement de projets et des frais de recherche de fonds est mise à jour annuellement, permettant de refléter les ratios d'activité par fonction au sein du siège durant l'année écoulée.

Les charges du personnel du siège s'élèvent en 2020 à CHF 1'078'607 (en 2019 CHF 994'791) et correspondent à 11.8 postes temps plein. La masse salariale globale se répartit comme suit :

2020				
Coût total	Administration	Accompagnement Projets	Com-munication	Frais de recherche de fonds
100%	27%	38%	6%	29%

2019				
Coût total	Administration	Accompagnement Projets	Com-munication	Frais de recherche de fonds
100%	24%	49%	4%	23%

3.4.3. Frais d'administration	2020	2019
	384'717	354'154

Les frais d'administration se composent de frais de personnel du siège, de locaux, de fonctionnement et de diverses autres dépenses.

3.4.4. Frais de recherche de fonds & communication	2020	2019
	634'444	385'874

Les frais de communication et recherche de fonds incluent les charges directes ainsi qu'une part de salaire des collaborateurs de la structure opérationnelle.

3.4.5. Résultat financier	2020	2019
	-29'436	-1'080

Le résultat financier est composé des éléments suivants: charges et produits représentant des différences de change sur les comptes en monnaies étrangères en Suisse et dans les différents pays d'intervention et du portefeuille de titres; frais de gestion du portefeuille de titres; autres frais bancaires; produits sur titres.

Les charges financières directes relatives aux projets sont intégrées dans les charges de projet, contrairement aux autres charges financières qui figurent dans le présent résultat financier.

3.4.6 Résultat extraordinaire	2020	2019
	-57'859	86'997

Les produits et les charges extraordinaires comprennent l'épuration de comptes de bilan (non-valeurs) antérieures à 2020, ainsi qu'une correction de contribution de la Chaîne du Bonheur pour une somme de CHF 73'213.

3.4.7. Variation des fonds affectés par les donateurs	2020	2019
	1'480'735	-467'013

La variation des fonds affectés est présentée dans le tableau de variation des fonds affectés.

3.4.8. Variation des réserves affectées par le comité	2020	2019
	-242'469	-10'903

La variation des réserves affectées par le comité est présentée dans le tableau de variation du capital.

3.5. Engagements hors bilan

En 2019 un nouveau bail à loyer de 5 ans a été conclu pour les bureaux à Neuchâtel, le loyer annuel est de CHF 30'720.-.

3.6. Eléments subséquents

La pandémie de la Covid-19 a fortement affecté Médecins du Monde en 2020, avec du personnel et des membres de leurs familles contaminés, ainsi que des équipes en Suisse et sur le terrain en télétravail.

L'association a rapidement réagi et a soutenu la réponse des autorités dans pratiquement tous ses pays d'intervention, grâce à la contribution financière de nombreux bailleurs. Ces interventions ont des répercussions importantes sur les produits et charges pour l'exercice 2020.

3.7. Changements dans la présentation des comptes annuels

La présentation des comptes annuels a été remaniée en 2020. Cela n'a eu aucun impact sur les résultats et les capitaux propres de l'association.

TABLEAU DE LA VARIATION DES FONDS AFFECTES
Au 31 décembre 2020

	EXISTANT AU 01.01.2020	DOTATIONS BAILLEURS ET DONS PRIVES AFFECTES 2020	UTILISATION POUR FRAIS ADMINISTRATI FS 2020	UTILISATION RESERVES 2020	UTILISATION RESERVES TOTAL 2020	Remboursement ou diminution de donation	EXISTANT AU 31.12.2020
FONDS AFFECTES PAR LES DONATEURS	1'819'394.48	7'439'497.93	503'918.25	5'428'196.85	5'932'115.10	26'647.49	3'302'779.92
Mission Afrique du Sud - réserve d'intervention	0.00	27'198.05	2'110.00	25'088.05	27'198.05	0.00	0.00
<i>Projet Bophelo</i>	<i>0.00</i>	<i>27'198.05</i>	<i>2'110.00</i>	<i>25'088.05</i>	<i>27'198.05</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>
Mission Bangladesh- réserve d'intervention	0.00	389'116.77	25'215.68	252'164.32	277'380.00	0.00	111'736.77
<i>Projet Rohingyas COVID 19</i>	<i>0.00</i>	<i>277'380.00</i>	<i>25'215.68</i>	<i>252'164.32</i>	<i>277'380.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>
<i>Projet Rohingyas VBG</i>	<i>0.00</i>	<i>111'736.77</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>111'736.77</i>
Mission Bénin - réserve d'intervention	289'937.32	998'826.79	105'044.24	865'142.31	970'186.55	26'647.49	294'580.17
<i>Projet Espace Eveil</i>	<i>150'000.00</i>	<i>113'391.99</i>	<i>32'872.87</i>	<i>222'019.12</i>	<i>254'891.99</i>	<i>0.00</i>	<i>8'500.00</i>
<i>Projet Maison du Soleil</i>	<i>67'000.00</i>	<i>189'604.74</i>	<i>33'477.83</i>	<i>191'126.71</i>	<i>224'604.54</i>	<i>0.00</i>	<i>32'000.20</i>
<i>Projet VBG Ecole</i>	<i>72'937.32</i>	<i>36'825.82</i>	<i>7'856.25</i>	<i>83'538.89</i>	<i>91'395.14</i>	<i>0.00</i>	<i>18'368.00</i>
<i>Projet VBG Santé</i>	<i>0.00</i>	<i>153'398.92</i>	<i>7'901.58</i>	<i>112'879.80</i>	<i>120'781.38</i>	<i>26'647.49</i>	<i>8'620.15</i>
<i>Projet Safe Cities for Girls</i>	<i>0.00</i>	<i>236'236.50</i>	<i>3'956.35</i>	<i>49'454.42</i>	<i>53'410.77</i>	<i>0.00</i>	<i>182'825.73</i>
<i>Projet COVID 19</i>	<i>0.00</i>	<i>268'808.30</i>	<i>18'979.36</i>	<i>205'562.85</i>	<i>224'542.21</i>	<i>0.00</i>	<i>44'266.09</i>
<i>Projet Explo SSR</i>	<i>0.00</i>	<i>560.52</i>	<i>0.00</i>	<i>560.52</i>	<i>560.52</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>
Mission Cameroun - réserve d'intervention	630'960.71	1'796'072.35	82'502.71	887'846.08	970'348.79	0.00	1'456'684.27
<i>Projet SSRE</i>	<i>592'833.00</i>	<i>8'500.00</i>	<i>34'316.44</i>	<i>342'116.76</i>	<i>376'433.20</i>	<i>0.00</i>	<i>224'899.80</i>
<i>Projet VBG</i>	<i>38'127.71</i>	<i>58'696.18</i>	<i>14'912.64</i>	<i>81'911.25</i>	<i>96'823.89</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>
<i>Projet DDC COVID 19</i>	<i>0.00</i>	<i>382'990.00</i>	<i>17'122.11</i>	<i>171'221.11</i>	<i>188'343.22</i>	<i>0.00</i>	<i>194'646.78</i>
<i>Projet DDC 20</i>	<i>0.00</i>	<i>10'673.64</i>	<i>1'957.48</i>	<i>8'716.16</i>	<i>10'673.64</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>
<i>Projet AFD Covid 19</i>	<i>0.00</i>	<i>635'700.02</i>	<i>4'242.79</i>	<i>84'855.79</i>	<i>89'098.58</i>	<i>0.00</i>	<i>546'601.44</i>
<i>Projet DDC Protection des personnes face aux violences</i>	<i>0.00</i>	<i>699'512.51</i>	<i>9'951.25</i>	<i>199'025.01</i>	<i>208'976.26</i>	<i>0.00</i>	<i>490'536.25</i>
Mission Grèce - réserve d'intervention	0.00	591'469.00	53'732.40	537'736.60	591'469.00	0.00	0.00
<i>Projet DDC COVID</i>	<i>0.00</i>	<i>501'869.00</i>	<i>45'625.00</i>	<i>456'244.00</i>	<i>501'869.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>
<i>Projet DDC COVID LESBOS</i>	<i>0.00</i>	<i>89'600.00</i>	<i>8'107.40</i>	<i>81'492.60</i>	<i>89'600.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>
Mission Haïti - réserve d'intervention	160'000.00	348'282.47	35'086.05	349'617.10	384'703.15	0.00	123'579.32
<i>Projet VBG (Santé Communautaire)</i>	<i>160'000.00</i>	<i>167'924.32</i>	<i>28'319.10</i>	<i>219'605.22</i>	<i>247'924.32</i>	<i>0.00</i>	<i>80'000.00</i>
<i>Projet OFDA</i>	<i>0.00</i>	<i>180'358.15</i>	<i>6'766.95</i>	<i>130'011.88</i>	<i>136'778.83</i>	<i>0.00</i>	<i>43'579.32</i>
Mission Mexique - réserve d'intervention	109'378.15	199'789.97	25'470.05	182'544.69	208'014.74	0.00	101'153.38
<i>Projet santé communautaire</i>	<i>0.00</i>	<i>4'225.59</i>	<i>776.30</i>	<i>3'449.29</i>	<i>4'225.59</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>
<i>Projet santé communautaire femmes</i>	<i>109'378.15</i>	<i>9'047.13</i>	<i>6'750.95</i>	<i>58'273.63</i>	<i>65'024.58</i>	<i>0.00</i>	<i>53'400.70</i>
<i>Projet Uniterra</i>	<i>0.00</i>	<i>61'756.26</i>	<i>354.70</i>	<i>20'029.88</i>	<i>20'384.58</i>	<i>0.00</i>	<i>41'371.68</i>
<i>Projet VBG</i>	<i>0.00</i>	<i>124'760.99</i>	<i>17'588.10</i>	<i>100'791.89</i>	<i>118'379.99</i>	<i>0.00</i>	<i>6'381.00</i>
Mission Nicaragua- réserve d'intervention	14'620.65	45'075.79	10'530.43	49'166.01	59'696.44	0.00	0.00
<i>Projet Neonat</i>	<i>14'620.65</i>	<i>45'075.79</i>	<i>10'530.43</i>	<i>49'166.01</i>	<i>59'696.44</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>
Mission Palestine - réserve d'intervention	281'396.65	437'883.89	70'279.02	618'365.52	688'644.54	0.00	30'636.00
<i>Projet Suicide Prevention</i>	<i>23'315.00</i>	<i>228'916.01</i>	<i>30'112.90</i>	<i>191'482.11</i>	<i>221'595.01</i>	<i>0.00</i>	<i>30'636.00</i>
<i>Projet Child & Detention OCHA</i>	<i>258'081.65</i>	<i>16'447.88</i>	<i>19'902.15</i>	<i>254'627.38</i>	<i>274'529.53</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>
<i>Projet Covid 19</i>	<i>0.00</i>	<i>192'520.00</i>	<i>20'263.97</i>	<i>172'256.03</i>	<i>192'520.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>

	EXISTANT AU 01.01.2020	DOTATIONS BAILLEURS ET DONS PRIVÉS AFFECTÉS 2020	UTILISATION POUR FRAIS ADMINISTRATI FS 2020	UTILISATION RESERVES 2020	UTILISATION RESERVES TOTAL 2020	Remboursement ou diminution de donation	EXISTANT AU 31.12.2020
Mission Syrie - réserve d'intervention	0.00	880'000.00	0.00	23'609.80	23'609.80	0.00	856'390.20
<i>Projet DDC</i>	<i>0.00</i>	<i>880'000.00</i>	<i>0.00</i>	<i>23'609.80</i>	<i>23'609.80</i>	<i>0.00</i>	<i>856'390.20</i>
Mission Zimbabwe - réserve d'intervention	293'101.00	41'965.75	21'742.10	168'535.55	190'277.65	0.00	144'789.10
<i>Projet Reprise Services de santé district de Chimanimani</i>	<i>293'101.00</i>	<i>41'965.75</i>	<i>21'742.10</i>	<i>168'535.55</i>	<i>190'277.65</i>	<i>0.00</i>	<i>144'789.10</i>
Projets SPP - réserve d'intervention	0.00	173'999.06	29'920.07	136'911.99	166'832.06	0.00	7'167.00
<i>Projet SPP Togo</i>	<i>0.00</i>	<i>8'144.99</i>	<i>0.00</i>	<i>8'144.99</i>	<i>8'144.99</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>
<i>Projet SPP Cameroun</i>	<i>0.00</i>	<i>74'907.49</i>	<i>13'095.67</i>	<i>58'311.82</i>	<i>71'407.49</i>	<i>0.00</i>	<i>3'500.00</i>
<i>Projet SPP Nicaragua</i>	<i>0.00</i>	<i>32'848.17</i>	<i>5'927.40</i>	<i>25'086.77</i>	<i>31'014.17</i>	<i>0.00</i>	<i>1'834.00</i>
<i>Projet SPP RDC</i>	<i>0.00</i>	<i>58'098.41</i>	<i>10'897.00</i>	<i>45'368.41</i>	<i>56'265.41</i>	<i>0.00</i>	<i>1'833.00</i>
Projet Maison de Santé (MDS) - réserve d'intervention	0.00	316'143.76	28'740.00	287'403.76	316'143.76	0.00	0.00
<i>Projet Maison de Santé (MDS)</i>	<i>0.00</i>	<i>316'143.76</i>	<i>28'740.00</i>	<i>287'403.76</i>	<i>316'143.76</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>
Projet Prévention PASS- réserve d'intervention	0.00	174'571.00	11'720.50	117'111.95	128'832.45	0.00	45'738.55
<i>Projet PASS</i>	<i>0.00</i>	<i>174'571.00</i>	<i>11'720.50</i>	<i>117'111.95</i>	<i>128'832.45</i>	<i>0.00</i>	<i>45'738.55</i>
Projet Sans abris	0.00	150'400.00	1'825.00	18'249.84	20'074.84	0.00	130'325.16
<i>Projet Sans abris</i>	<i>0.00</i>	<i>150'400.00</i>	<i>1'825.00</i>	<i>18'249.84</i>	<i>20'074.84</i>	<i>0.00</i>	<i>130'325.16</i>
SIEGE	40'000.00	868'703.28	0.00	908'703.28	908'703.28	0.00	0.00
<i>Dons affectés pour projets 2020</i>	<i>40'000.00</i>	<i>868'703.28</i>	<i>0.00</i>	<i>908'703.28</i>	<i>908'703.28</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>

TABLEAU DE LA VARIATION DES FONDS AFFECTES
Au 31 décembre 2019

	EXISTANT AU 01.01.2019	DOTATIONS BAILLEURS ET DONS PRIVES AFFECTES	FRAIS ADMINISTRATI FS	DONS PRIVES NON AFFECTES	DISSOLUTION RESERVES	COUVETURE COUTS DIRECTS	EXISTANT AU 31.12.2019
FONDS AFFECTES PAR LES DONATEURS	1'550'907.59	3'652'886.47	383'525.63	0.00	3'185'873.95	3'185'873.81	1'819'394.48
Mission Afrique du Sud - réserve d'intervention	0.00	30'891.97	1'310.00	0.00	29'581.97	29'581.83	0.00
<i>Projet Bophelo</i>	<i>0.00</i>	<i>30'891.97</i>	<i>1'310.00</i>	<i>0.00</i>	<i>29'581.97</i>	<i>29'581.83</i>	<i>0.00</i>
Mission Bangladesh- réserve d'intervention	400'000.00	144'674.65	37'528.21	0.00	508'302.65	508'302.65	0.00
<i>Projet Rohingyas</i>	<i>400'000.00</i>	<i>144'674.65</i>	<i>37'528.21</i>	<i>0.00</i>	<i>508'302.65</i>	<i>508'302.65</i>	<i>0.00</i>
Mission Bénin - réserve d'intervention	219'927.18	829'349.12	108'361.50	0.00	714'798.68	714'798.68	289'937.32
<i>Projet Espace Eveil</i>	<i>36'989.86</i>	<i>300'401.70</i>	<i>29'913.62</i>	<i>0.00</i>	<i>180'843.56</i>	<i>180'843.56</i>	<i>150'000.00</i>
<i>Projet Maison du Soleil</i>	<i>0.00</i>	<i>178'701.23</i>	<i>11'645.40</i>	<i>0.00</i>	<i>102'811.23</i>	<i>102'811.23</i>	<i>67'000.00</i>
<i>Projet VBG II</i>	<i>0.00</i>	<i>285'388.69</i>	<i>42'604.61</i>	<i>0.00</i>	<i>267'287.39</i>	<i>267'287.39</i>	<i>0.00</i>
<i>Projet VBG Ecole</i>	<i>182'937.32</i>	<i>64'857.50</i>	<i>24'197.87</i>	<i>0.00</i>	<i>163'856.50</i>	<i>163'856.50</i>	<i>72'937.32</i>
Mission Cameroun - réserve d'intervention	321'373.71	932'168.32	83'699.18	0.00	584'976.32	584'976.32	630'960.71
<i>Projet SSRE</i>	<i>163'700.00</i>	<i>819'054.24</i>	<i>45'114.48</i>	<i>0.00</i>	<i>363'184.24</i>	<i>363'184.24</i>	<i>592'833.00</i>
<i>Projet VBG</i>	<i>157'673.71</i>	<i>113'114.08</i>	<i>38'584.70</i>	<i>0.00</i>	<i>221'792.08</i>	<i>221'792.08</i>	<i>38'127.71</i>
Mission Haïti - réserve d'intervention	0.00	312'789.79	24'503.31	0.00	152'789.79	152'789.79	160'000.00
<i>Projet Santé Communautaire</i>	<i>0.00</i>	<i>312'789.79</i>	<i>24'503.31</i>	<i>0.00</i>	<i>152'789.79</i>	<i>152'789.79</i>	<i>160'000.00</i>
Mission Mexique - réserve d'intervention	109'378.15	164'347.25	13'326.16	0.00	159'597.25	159'597.25	109'378.15
<i>Projet santé communautaire</i>	<i>0.00</i>	<i>164'117.35</i>	<i>13'326.16</i>	<i>0.00</i>	<i>159'367.35</i>	<i>159'367.35</i>	<i>0.00</i>
<i>Projet santé communautaire femmes</i>	<i>109'378.15</i>	<i>229.90</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>229.90</i>	<i>229.90</i>	<i>109'378.15</i>
Mission Nicaragua- réserve d'intervention	36'300.00	10'000.00	2'880.87	0.00	28'798.48	28'798.48	14'620.65
<i>Projet Neonat</i>	<i>36'300.00</i>	<i>10'000.00</i>	<i>2'880.87</i>	<i>0.00</i>	<i>28'798.48</i>	<i>28'798.48</i>	<i>14'620.65</i>
Mission Palestine - réserve d'intervention	308'747.56	450'391.60	49'984.93	0.00	452'975.58	452'975.58	281'396.65
<i>Projet Child & Detention OCHA</i>	<i>277'361.25</i>	<i>313'134.88</i>	<i>31'114.40</i>	<i>0.00</i>	<i>312'330.55</i>	<i>312'330.55</i>	<i>258'081.65</i>
<i>Projet Suicide Prevention</i>	<i>31'386.31</i>	<i>137'256.72</i>	<i>18'870.53</i>	<i>0.00</i>	<i>140'645.03</i>	<i>140'645.03</i>	<i>23'315.00</i>
Mission Zimbabwe - réserve d'intervention	0.00	314'285.40	627.60	0.00	20'556.80	20'556.80	293'101.00
<i>Projet Reprise Services de santé district de Chimanimani</i>	<i>0.00</i>	<i>314'285.40</i>	<i>627.60</i>	<i>0.00</i>	<i>20'556.80</i>	<i>20'556.80</i>	<i>293'101.00</i>
Projets SPP - réserve d'intervention	155'180.99	72'391.17	30'517.87	0.00	212'685.23	212'685.23	0.00
<i>Projet SPP Togo</i>	<i>14'590.24</i>	<i>28'437.25</i>	<i>7'962.62</i>	<i>0.00</i>	<i>41'506.12</i>	<i>41'506.12</i>	<i>0.00</i>
<i>Projet SPP Cameroun</i>	<i>55'035.40</i>	<i>8'488.86</i>	<i>6'751.45</i>	<i>0.00</i>	<i>58'326.04</i>	<i>58'326.04</i>	<i>0.00</i>
<i>Projet SPP Nicaragua</i>	<i>33'054.01</i>	<i>27'781.08</i>	<i>9'479.93</i>	<i>0.00</i>	<i>57'635.62</i>	<i>57'635.62</i>	<i>0.00</i>
<i>Projet SPP RDC</i>	<i>52'501.34</i>	<i>7'683.98</i>	<i>6'323.87</i>	<i>0.00</i>	<i>55'217.45</i>	<i>55'217.45</i>	<i>0.00</i>
Projet Maison de Santé (MDS) - réserve d'intervention	0.00	250'000.00	22'750.00	0.00	227'250.00	227'250.00	0.00
<i>Projet Maison de Santé (MDS)</i>	<i>0.00</i>	<i>250'000.00</i>	<i>22'750.00</i>	<i>0.00</i>	<i>227'250.00</i>	<i>227'250.00</i>	<i>0.00</i>
Projet Prévention PASS- réserve d'intervention	0.00	101'597.20	8'036.00	0.00	93'561.20	93'561.20	0.00
<i>Projet PASS</i>	<i>0.00</i>	<i>101'597.20</i>	<i>8'036.00</i>	<i>0.00</i>	<i>93'561.20</i>	<i>93'561.20</i>	<i>0.00</i>
SIEGE	0.00	40'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	40'000.00
<i>Dons affectés pour projets 2020</i>	<i>0.00</i>	<i>40'000.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>40'000.00</i>

TABLEAU DE LA VARIATION DU CAPITAL
Au 31 décembre 2020

	EXISTANT AU 01.01.2020	DOTATIONS AUX RESERVES	DISSOLUTION RESERVES	EXISTANT AU 31.12.2020
CAPITAL DE L'ORGANISATION	1'306'375.53	242'468.72	0.00	1'548'844.25
<i>Capital des fonds libres affectés par le comité</i>	<i>1'092'433.07</i>	<i>242'468.72</i>	<i>0.00</i>	<i>1'334'901.79</i>
<i>Fonds de réserve projets</i>	<i>54'930.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>54'930.00</i>
<i>Fonds de réserve générale</i>	<i>850'000.00</i>	<i>239'771.79</i>	<i>0.00</i>	<i>1'089'771.79</i>
<i>Fonds de réserve titres</i>	<i>187'503.07</i>	<i>2'696.93</i>	<i>0.00</i>	<i>190'200.00</i>
<i>Capital libre en début d'exercice</i>	<i>213'942.46</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>213'942.46</i>
<i>Résultat de l'exercice</i>		<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>

TABLEAU DE LA VARIATION DU CAPITAL
Au 31 décembre 2019

	EXISTANT AU 01.01.2019	DOTATIONS AUX RESERVES	DISSOLUTION RESERVES	EXISTANT AU 31.12.2019
CAPITAL DE L'ORGANISATION	1'299'147.56	92'227.97	85'000.00	1'306'375.53
<i>Capital des fonds libres affectés par le comité</i>	<i>1'081'530.00</i>	<i>95'903.07</i>	<i>85'000.00</i>	<i>1'092'433.07</i>
<i>Fonds de réserve projets</i>	<i>139'930.00</i>	<i>0.00</i>	<i>85'000.00</i>	<i>54'930.00</i>
<i>Fonds de réserve générale</i>	<i>850'000.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>850'000.00</i>
<i>Fonds de réserve titres</i>	<i>91'600.00</i>	<i>95'903.07</i>	<i>0.00</i>	<i>187'503.07</i>
<i>Capital libre en début d'exercice</i>	<i>217'617.56</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>217'617.56</i>
<i>Résultat de l'exercice</i>		<i>-3'675.10</i>	<i>0.00</i>	<i>-3'675.10</i>

Tableau de financement

	2020	2019
A. Flux de fonds provenant de l'activité d'exploitation	CHF	CHF
<i>Résultat</i>	0.00	-3'675.10
<i>Variation des créances</i>	-2'300'527.39	-243'582.27
<i>Variation des actifs de régularisation</i>	-43'827.21	39'288.98
<i>Réévaluation des immobilisations financières</i>	-17'071.98	-101'213.51
<i>Variation des créanciers</i>	226'308.68	10'519.64
<i>Variation des passifs de régularisation</i>	41'012.06	155'421.86
<i>Variation des fonds affectés par les donateurs</i>	1'483'385.44	268'486.89
<i>Variation des fonds affectés par le comité</i>	242'468.72	10'903.07
Total	-368'251.68	136'149.56
B. Flux de fonds provenant d'Investissement		
Investissement en immobilisations Financières PBS	-20'916.00	0.00
Variation du Change non réalisé sur titres	0.00	0.00
Total	-20'916.00	0.00
Total flux des fonds	-389'167.68	136'149.56
C. Variation des liquidités		
Etat au 1er janvier	1'198'777.83	1'062'628.27
Etat au 31 décembre	809'610.15	1'198'777.83
Total modification des liquidités (cash)	-389'167.68	136'149.56

Rapport performances

4.1. Rémunération de l'organe de gouvernance

Le comité de MdM Suisse exerce sa fonction à titre bénévole mais chacun des 12 membres du comité peut demander un défraiement forfaitaire pour le transport et autres charges. En 2020 le montant versé se monte à CHF 11'000.-.

Selon les directives internes du comité, la présidence peut toucher un défraiement de maximum CHF 20'000.- pour les heures de travail effectives réalisées dans le cadre de sa fonction. En 2020 ce montant s'est élevé à CHF 10'000.- Un mandat de suivi thématique a également été confié à un membre du comité.

La direction est composée d'une seule personne.

4.2. Bénévolat

La contribution du travail bénévole constitue un apport important pour MdM Suisse. En 2020, ce sont plus de 537 heures de bénévolat qui ont été effectuées qui ne sont pas valorisées dans les comptes, mais sont indispensables au développement de MdM Suisse :

Les 12 membres du comité accomplissent leur mandat de façon bénévole. En 2020, une moyenne de 10 membres a participé aux 5 séances qui durent chacune environ 3 heures. Soit un total de **150 heures**.

La trésorière de l'organisation a régulièrement travaillé avec la direction et le responsable des finances pour un total d'heures estimé à **15 heures**.

Compte tenu du contexte international, les Responsables de missions bénévoles ont effectué peu de séjours de suivi sur le terrain. Un Responsable de mission bénévole est parti en mission de suivi au Bénin pour une durée de 8 jours, chaque jour comptant 8 heures, soit **64 heures** au total. En outre, les Responsables de missions ont accompli chacun un travail bénévole qui se monte à **240 heures**.

L'Assemblée générale annuelle dure en moyenne 4 h, soit un total de **40 heures** pour une participation de 10 membres du comité.

Deux membres du comité ont participé à un atelier de programmation 2021 pour un total de **10 heures**.

A la Maison de Santé, ce sont 42 bénévoles, médecins (médecine générale ou spécialités), psychologues, ostéopathes, pharmaciens, physiothérapeutes, diététiciens ou encore masseurs qui reçoivent les patients sans autorisation de séjour.

3 bénévoles se partagent des permanences de 3h en matinée pour assurer l'accueil des visiteurs à la Maison de Santé. Ce sont 6 permanences de 3 heures soit **18 heures**.