SOIGNER & TÉMOIGNER

Médecins du Monde Suisse

RAPPORT ANNUEL 2025

Médecins du Monde Suisse est une association de santé globale fondée en 1993. Elle porte la vision d'un monde où les obstacles à la santé ont été surmontés, un monde où la santé est reconnue comme un droit fondamental. Membre d'un mouvement international bénévole et indépendant qui œuvre dans son pays et à l'étranger, Médecins du Monde Suisse a pour but de soigner pour assurer aux populations les plus vulnérables un accès réel à la santé, de témoigner pour révéler l'intolérable à partir de nos pratiques, de données factuelles et de la mobilisation des sociétés civiles. Elle accompagne le changement social afin que les besoins identifiés soient reconnus par le droit commun et que les communautés développent leurs capacités d'agir. Le siège principal de l'organisation est à Neuchâtel, avec un bureau situé à Genève.

SOMMAIRE

Mot de la présidence 5
Carte des programmes 6
Bilan de l'année 8

THÉMATIQUES 10

Prévention et prise en charge des violences 10
Santé et droits sexuels et reproductifs 10
Santé mentale et soutien psychosocial 11
Santé et développement de l'enfant 11

ENGAGEMENTS 12

Précarité et exclusion 12
Inégalité de genre 12
Crises et conflits 13
Vulnérabilité migratoire 13
Changement climatique 13

OPÉRATIONS PAR PAYS 14

Suisse 14
Bénin 16
Cameroun 18
Haïti 20
Mexique 22
Palestine 24
Ukraine 26
Zimbabwe 28
Maroc 30
République Démocratique du Congo (RDC) 31

ORGANISATION 32

Association 32
Équipe du siège 33
Réseau Médecins du Monde 34
Alliance Gender Equality & Health 36
Campagne 37

FINANCES 38

Mot de la trésorière 38
Provenance et affectation des fonds 39
Bilan 40
Compte de résultat 41
Remerciements 42

MOT DE LA PRÉSIDENCE

Laurent LOB & Antoine KERNEN

L'année 2025 a été marquée par le durcissement des politiques migratoires, la montée de logiques sécuritaires et une remise en cause des mécanismes de solidarité.

Les organisations engagées dans le champ de la santé et de l'action humanitaire font face à une tension structurelle. Les besoins augmentent, sous l'effet des inégalités persistantes et des fragilités des systèmes de santé, tandis que les ressources se contractent. La réduction des financements alloués à la coopération internationale constitue l'un des faits marquants de l'année 2025. Face à cette évolution, l'enjeu pour Médecins du Monde Suisse n'est pas seulement de s'adapter, mais de se repenser sans perdre l'essentiel qui tient en deux principes : soigner et témoigner. À partir de cette double exigence, nous avons engagé un recentrage stratégique autour de trois orientations.

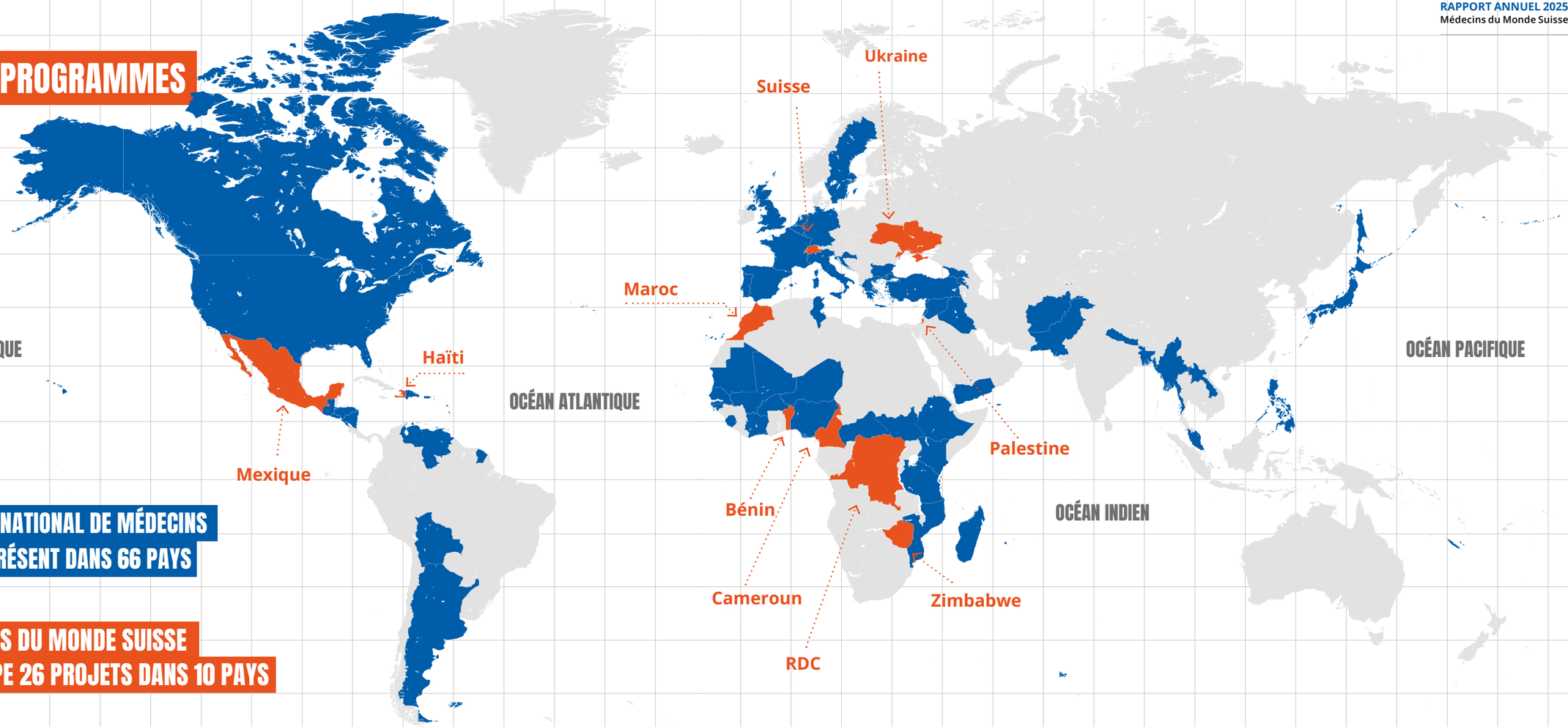
La première consiste à renforcer la responsabilité des acteurs de terrain, en approfondissant un engagement au cœur de notre histoire, une localisation de l'activité humanitaire. Cette localisation ne se réduit pas à un transfert de compétences. Elle implique une redéfinition des rapports de pouvoir dans l'espace de l'aide, en reconnaissant la capacité des acteurs locaux à définir les problèmes, les priorités et les réponses. Ce déplacement s'accompagne d'une évolution de notre propre rôle vers celui de partenaire, d'appui et de mise en réseau.

La seconde orientation concerne la diversification de nos sources de financement. La contraction des budgets publics nous conduit à mobiliser davantage de ressources privées dont l'origine est compatible avec nos valeurs. Cette évolution pose une question plus large : celle des conditions matérielles de l'indépendance dans un champ de plus en plus structuré par les logiques de financement. Préserver notre autonomie est à cet égard déterminant. Il ne s'agit pas d'adapter nos priorités aux financements disponibles, mais de mobiliser des ressources au service des besoins identifiés sur le terrain.

La troisième orientation repose sur le maintien d'une articulation forte entre nos actions « ici » et « là-bas ». Les dynamiques observées à l'international - précarisation, inégalités d'accès aux soins, fragmentation des solidarités - trouvent des échos croissants en Suisse. La délégation de la gestion de la santé aux assurances, la pression sur les coûts et les restrictions budgétaires contribuent à redéfinir les conditions d'accès aux soins. Ces évolutions invitent à interroger non seulement les marges du système, mais son fonctionnement même, et à réaffirmer que l'accès aux soins ne peut être réduit à une variable d'ajustement économique.

Ce repositionnement stratégique s'accompagne d'un engagement renforcé au sein du réseau international de Médecins du Monde, qui constitue désormais un levier structurant de notre action. L'année 2025 est également celle où nous avons accueilli à Neuchâtel les 17 sections du réseau Médecins du Monde. Dans un environnement marqué par les attaques contre le droit humanitaire et la contraction des ressources, Médecins du Monde Suisse a contribué activement à la consolidation de ce réseau. L'enjeu est de construire un réseau à la fois plus efficace et plus solidaire, capable de soigner, de témoigner, d'appuyer le changement social et de défendre les principes humanitaires qui fondent notre engagement.

CARTE DES PROGRAMMES



LE RÉSEAU INTERNATIONAL DE MÉDECINS DU MONDE EST PRÉSENT DANS 66 PAYS

MÉDECINS DU MONDE SUISSE DÉVELOPPE 26 PROJETS DANS 10 PAYS

AFRIQUE

Bénin / Burkina Faso / Cameroun / Côte d'Ivoire / Éthiopie / Guinée Bissau / Kenya / Madagascar / Mali / Maroc / Mauritanie / Mozambique / Niger / Nigeria / Camps du Sahara occidental / République centrafricaine / République démocratique du Congo / Sénégal / Sierra Leone / Soudan du Sud / Tanzanie / Tunisie / Zimbabwe.

AMÉRIQUES

Argentine / Bolivie / Canada / Colombie / États-Unis / Guatemala / Haïti / Honduras / Mexique / République dominicaine / Salvador / Venezuela.

ASIE

Afghanistan / Bangladesh / Japon / Laos / Myanmar / Népal / Pakistan / Philippines.

EUROPE

Allemagne / Arménie / Belgique / Bulgarie / Croatie / Espagne / France / Géorgie / Grèce / Italie / Luxembourg / Pays-Bas / Portugal / Royaume-Uni / Suède / Suisse / Ukraine.

PROCHE-ORIENT

Irak / Liban / Palestine / Syrie / Turquie / Yémen.

BILAN DE L'ANNÉE

Budget réalisé en 2025

14,7 millions

RESSOURCES HUMAINES

295 acteur·rice·s Médecins du Monde

195 collaborateur·rice·s

166 collaborateur·rice·s nationaux·ales sur les terrains d'intervention

7 collaborateur·rice·s internationaux·ales sur les terrains d'intervention

22 collaborateur·rice·s au siège

100 bénévoles et cadres associatifs

Ensemble, nous avons pris en charge plus de 515'000 personnes* dans le monde en 2025.

11'927 victimes de violence
ont été prises en charge, dont 88 % de femmes et 54 % de filles de moins de 18 ans.

38'918 personnes
ont amélioré leurs connaissances et changé leurs attitudes sur la santé et les droits sexuels et reproductifs.

11'537 naissances
ont été accompagnées par du personnel soignant formé par Médecins du Monde.

2012 autorités et leaders communautaires
ont participé à des discussions sur les normes de genre et les violences.

461 décideurs politiques, autorités, membres du pouvoir judiciaire
ont participé à des événements et des formations axés sur la promotion de la santé, l'égalité des genres et la prévention de la violence.

580'264 personnes
ont participé à des activités de promotion de la santé, des droits et de prévention des VBG.

24 mesures, initiatives ou processus
politiques nationaux et internationaux ont été accompagnés dans le domaine de la santé et des droits.

65'156 personnes
soutenues dans des situations d'urgences, dont 72 % de femmes et de filles.

Plus de 100 partenaires locaux

EN CHIFFRE

* Bénéficiaires directs.

THÉMATIQUES

Prévention et prise en charge des violences

L'année 2025 marque le lancement de notre nouvelle stratégie pour prévenir et répondre aux violences, à la suite de l'analyse approfondie du cycle précédent, clôturé en 2024. Les enseignements tirés ont permis d'identifier nos points de vigilance et de définir des priorités renouvelées. Cette nouvelle phase vise à consolider et à renforcer les actions déjà engagées afin d'en garantir la pérennité. Elle met également l'accent sur des enjeux émergents et plus spécifiques, tels que l'accompagnement des auteur·e·s de violences ainsi que la prise en compte des violences facilitées par les technologies.

Médecins du Monde a consolidé ses outils d'accompagnement des missions, notamment à travers le renforcement d'un cadre référentiel et la mise en place d'un suivi qualitatif plus étroit. La synergie technique entre les chapitres du réseau a été intensifiée afin de favoriser le partage d'expertises et l'harmonisation des pratiques. Sur le terrain, des formations spécifiques à destination des acteur·trice·s de la prise en charge se poursuivent, tout comme le développement de partenariats académiques. Pour la première fois, un partenariat avec une faculté de médecine au Cameroun a été signé, confirmant notre engagement à inscrire durablement la prévention et la réponse aux violences dans les cursus institutionnels.

Conscient·e·s des mutations rapides de nos contextes d'intervention, nous restons engagé·e·s pour renforcer la qualité, la cohérence et l'impact de nos actions de lutte contre les violences.

Santé et droits sexuels et reproductifs (SDSR)

Médecins du Monde agit pour améliorer la santé et les droits sexuels et reproductifs en tant que leviers stratégiques pour faire progresser l'égalité de genre. L'amélioration des SDSR renforce l'autonomisation des femmes en leur redonnant le contrôle sur leur corps et leurs choix de vie. La possibilité pour les femmes de décider librement si, quand et combien d'enfants elles souhaitent avoir constitue un levier essentiel de leur autonomie. Elle favorise la poursuite des études, l'accès et le maintien dans l'emploi, ainsi que leur participation à la vie publique, politique et décisionnelle.

Une éducation complète à la sexualité, l'accès à la contraception et à des soins obstétricaux sûrs réduisent les grossesses non désirées, la mortalité maternelle et le décrochage scolaire. Les femmes peuvent alors planifier leur avenir avec confiance et indépendance. L'autonomie corporelle constitue le fondement de l'autonomisation. Elle renforce le pouvoir décisionnel des femmes au sein des ménages, des communautés et de la société dans son ensemble.

Lorsque les femmes sont en bonne santé et peuvent exercer pleinement leurs droits, elles contribuent plus activement à la vie économique, sociale et politique. C'est ainsi que les écarts entre femmes et hommes – en matière de leadership, de revenus et de représentation – sont réduits. Faire progresser les SDSR ne bénéficie pas uniquement aux femmes individuellement. Cela permet de bâtir des sociétés plus équitables et inclusives et de favoriser un développement durable pour toutes et tous.

En 2025, Médecins du Monde a su proposer une réponse adaptée à plusieurs contextes : clinique mobile de santé sexuelle et reproductive à Gaza, projet pour le droit à des soins d'avortement sécurisé au Mexique, projet SDSR avec les adolescent·e·s et jeunes au Bénin et projet de santé materno-infantile au Cameroun.

Santé mentale et soutien psychosocial (SMSPS)

Les crises humanitaires, les conflits, les violences et les déplacements contraints accentuent considérablement les troubles liés à la santé mentale. Les individus exposés à ces réalités difficiles, aux injustices ou à des environnements stressants sont particulièrement vulnérables sur le plan psychique.

En 2025, l'intégration de la santé mentale et du soutien psychosocial (SMSPS) dans nos actions figure toujours parmi nos priorités majeures. Nos interventions adressent non seulement les besoins de soins en santé mentale des personnes en souffrance, mais elles mettent aussi un focus tout particulier sur les facteurs qui renforcent la santé mentale : les liens sociaux construits au sein des groupes de discussion ou d'activités artistiques ou le contrôle sur la vie quotidienne renforcé par l'accès des enfants à de bonnes conditions d'éducation, sont de puissants leviers pour la santé mentale que nous soutenons. Nous répondons aussi aux besoins des personnes en souffrance à travers des soutiens psychologiques individuels ou de groupe, adaptés culturellement et socialement. Nous mettons en œuvre des dispositifs adaptés pour soutenir les personnes ayant subi des violences, intégrant la santé mentale et le soutien psychosocial dans une offre de service holistique. Une attention particulière est aussi portée aux populations migrantes, à travers le déploiement de services de SMSPS le long de leurs parcours.

En parallèle, nous collaborons avec les autorités sanitaires et les acteurs de la société civile afin de renforcer les mécanismes de renforcement de la santé mentale ciblés, par exemple dans des écoles ou auprès de groupes professionnels spécifiques. Nous appuyons aussi le développement de compétences dans la détection et la prise en charge de problèmes de santé mentale auprès de groupes de professionnels de la santé. Et nous veillons à renforcer les compétences de nos partenaires sur les interventions favorisant le bien-être et la résilience face à l'adversité. Conscients des défis que rencontrent les professionnel·le·s engagé·e·s sur le terrain, nous déployons également des actions spécifiques pour soutenir les soignant·e·s et les intervenant·e·s de première ligne.

Santé et développement de l'enfant

Les premières années de vie d'un enfant déterminent le futur capital de santé physique, mentale et sociale de l'individu. Médecins du Monde favorise un engagement auprès des familles, des communautés et des acteurs du système de santé pour assurer que jeunes enfants reçoivent des soins médicaux préventifs, curatifs et palliatifs intégrant les différentes dimensions de la souffrance physique, psychique, sociale et spirituelle. Ainsi, nous nous engageons à soutenir les professionnel·le·s de santé dans l'adoption d'une approche humaniste et bienveillante avec les enfants et les familles, partenaires actifs de leur propre santé.

Les activités en lien avec la santé et le développement de l'enfant s'inscrivent aussi en continuité de nos interventions en lien avec l'accès au suivi des grossesses et à l'accouchement sécure. En effet, le développement précoce du tout petit, qui comprend par exemple l'allaitement précoce et exclusif, la sécurité affective ou la protection contre les infections, qui contribuent à la santé tout au long de l'existence sont adressés dans cette période cruciale, en lien avec les familles et les professionnel·les de santé.

Selon l'UNICEF, plus de 200 millions d'enfants de moins de cinq ans dans les pays du Sud global n'atteignent pas leur potentiel de développement en raison de la pauvreté, de la malnutrition, et d'un manque d'accès à des services de santé adéquats. Les éléments tels que la solidité de la structure sociale, la sécurité économique ou l'accès aux soins de santé sont fondamentaux pour créer un environnement matériel et affectif propice au développement sain de l'enfant. Notre approche holistique englobe également la promotion d'un environnement affectif et éducatif enrichissant, l'accès à une nutrition adéquate, et la création d'un cadre de vie matériel qui soutient la santé et la dignité des enfants les plus vulnérables.

ENGAGEMENTS

Précarité et exclusion

Pas de santé sans justice sociale !

Médecins du Monde intervient pour garantir l'accès à la santé pour les populations exclues des systèmes de santé et plaide pour plus de justice sociale, en Suisse et dans le monde. Familles en situation de précarité, travailleur·eus·es du sexe, personnes sans-abri, les minorités ont une plus haute probabilité de vivre dans la précarité et d'être socialement exclues. Partout, la justice sociale est un levier indispensable pour assurer un accès aux soins à toutes et tous.

Depuis 2025, Médecins du Monde développe un plaidoyer en Suisse pour une politique nationale pour le sans-abrisme. Au travers de cet appel, les revendications appellent à une mobilisation politique pour des solutions d'hébergement d'urgence dignes et accessibles, un accès inconditionnel aux soins de santé et une véritable coordination nationale.

Inégalité de genre

Pas de santé sans féminisme !

Le genre constitue l'un des principaux déterminants sociaux des inégalités en matière de santé, tandis que les inégalités de genre sont à l'origine de la majorité des violences fondées sur le genre. Elles influencent l'état de santé des personnes, leur accès aux soins, la qualité des services reçus ainsi que leurs possibilités de préserver durablement leur santé. Médecins du Monde accompagne chaque jour des femmes, des filles et des minorités de genre confrontées à toutes formes de violences.

Le 25 novembre 2025, lors de la Journée contre les violences faites aux femmes, de Berne à Cotonou et partout sur les terrains, les équipes de Médecins du Monde manifestaient pour rappeler les engagements à prévenir les violences, soutenir les survivantes et défendre les droits des femmes et minorités de genre.

Crises et conflits

Pas de santé sans paix !

Les situations de crises et de conflits ont un impact profond sur la santé et l'accès aux soins, violant souvent le droit à la santé des populations. Dans ces contextes, les infrastructures de santé sont fréquemment détruites, les personnels de santé et les civils ciblés. Ukraine, Cameroun, Haïti, Palestine, les interventions menées par Médecins du Monde dans les zones de conflits se multiplient. Seule une réponse politique peut offrir les conditions pour une paix durable, à Gaza et partout ailleurs.

Le 30 mai 2025, Médecins du Monde Suisse a lancé un manifeste pour dénoncer l'effondrement du système de santé et appeler les autorités helvétiques à faire respecter le droit international humanitaire. Face à l'urgence humanitaire à Gaza, plus de 2'200 médecins et professionnel·le·s de santé ont exhorté les politiques à prendre des mesures concrètes pour protéger les populations civiles.

Vulnérabilité migratoire

Pas de santé sans justice migratoire !

Les conditions d'accueil des personnes migrantes et exilées se sont dégradées dans de nombreux pays de destination ou de transit. La fermeture ou le contrôle des frontières et la criminalisation des personnes engendrent des problèmes de santé, des difficultés à se faire soigner et des violations des droits humains. Médecins du Monde plaide et s'engage en Suisse et à l'international pour les droits des personnes migrantes, au travers de projets réguliers et de réponses d'urgences.

En août 2025, l'installation LA CUERPA QUE MIGRA – le corps qui migre – de l'artiste Alexa Forero est présentée à Mexico par Médecins du Monde. L'œuvre questionne un système de frontières qui confronte les femmes à de multiples formes de violence : exclusion du système de santé, agressions sexuelles et peur constante.

Changement climatique

Pas de santé sans justice climatique !

Le changement climatique met en exergue la menace la plus sérieuse vis-à-vis du droit à la santé, dégradant un déterminant majeur de la santé : l'environnement. Selon l'Organisation mondiale de la santé (OMS), le changement climatique devrait causer environ 250'000 décès supplémentaires par an entre 2030 et 2050 en raison de la malnutrition, du paludisme, de la diarrhée et du stress thermique. Médecins du Monde dénonce les injustices environnementales et s'engage pour les populations les plus vulnérables affectées par les conséquences de la crise climatique.

Fin octobre 2025, l'ouragan Melissa a affecté 1,25 million de personnes en Haïti. Dans un contexte très sensible aux épisodes météorologiques dévastateurs, Médecins du Monde a proposé une réponse d'urgence pour répondre aux besoins vitaux des communautés sinistrées.

SUISSE

Thématiques d'intervention

Prévention et prise en charge des violences, Santé mentale et soutien psychosocial, Santé et droits sexuels et reproductifs, Santé et développement de l'enfant.

Le programme domestique de Médecins du Monde Suisse intervient là où le système de santé pose des conditions que certaines personnes ne peuvent pas remplir. Les projets le démontrent : l'accès inconditionnel aux soins est possible, et son absence est un choix politique.

Le CASO, préserver un accès aux soins pour toutes et tous

Le CASO (Centre d'accueil en santé et orientation) propose des consultations infirmières, un accompagnement social et des prestations d'hygiène bucco-dentaire sans condition de statut ni de domicile. En 2025, 729 visites ont été enregistrées pour 261 personnes. Parmi elles, 46 % sont sans permis de séjour ou vivent hors agglomération, précisément le public que les structures ordinaires n'atteignent pas. Révélateur : 39 % disposaient pourtant déjà d'une assurance, d'un médecin et de subsides. Le système peut être en place et rester inaccessible. Seules 13 % des consultations ont nécessité une orientation hospitalière. Projet en transition vers la ville d'Yverdon-les-Bains en 2026, Médecins du Monde plaide pour que l'inconditionnalité d'accès, dont dépend un tiers des usager·ère·s actuel·le·s, soit préservée.

Projet THAYS, la santé sexuelle n'est pas un privilège

À Neuchâtel, le projet THAYS défend les droits des personnes exerçant le travail du sexe. En 2025, l'équipe a établi 831 contacts directs, mené 262 visites de salons, réalisé 67 dépistages IST sur les lieux de travail et soutenu 23 victimes de violences. Lorsque l'on va vers les personnes et qu'on retire les conditions d'accès, elles répondent. La santé sexuelle reste pourtant structurellement sous-financée : le projet repose largement sur des fondations privées, le financement public demeurant insuffisant et incertain. Cette précarité financière est un choix politique. Elle dit ce que les autorités choisissent de ne pas protéger.

Personnes sans-abri, soins de proximité et dignité inconditionnelle

Depuis 2020, Médecins du Monde déploie des permanences infirmières dans les hébergements d'urgence du canton de Vaud. En 2025, 1'004 consultations ont été assurées dans 11 lieux, 71 % résolues sur place. Mais 61 % des personnes rencontrées n'ont pas d'assurance maladie. Aller vers, dans les squats, les abris et les accueils de jour, c'est affirmer que la responsabilité de l'accès aux soins incombe au système, pas à la personne malade. Médecins du Monde milite pour une stratégie nationale sur le sans-abrisme et a lancé une première permanence à Neuchâtel en 2025, en lien avec l'ouverture du nouvel hébergement d'urgence.

Maison de Santé de La Chaux-de-Fonds, dix ans de preuve

Depuis 2016, la Maison de Santé assure consultations infirmières et soutien psychologique aux requérantes et requérants d'asile et aux personnes sans statut légal. En 2025, 1'344 consultations ont été réalisées, auxquelles s'ajoutent 1'541 actes de coordination et 264 consultations psychologiques auprès de 90 bénéficiaires. Le projet fête ses 10 ans en 2026, une décennie de terrain qui fonde un plaidoyer solide : pour que les cantons cessent de déléguer à des ONG ce qui relève d'une obligation de santé publique.

SUISSE - 4 PROJETS

Bailleurs : République et Canton de Neuchâtel, État de Vaud, villes de Neuchâtel, Renens, Yverdon-les-Bains, OFSP, ASPASIE, Fondation Philanthropique Famille Sandoz, Fondation Aethra, Fondation Leenaards, Loterie Romande Vaud. **Coûts directs :** CHF 1'122'422. **Partenaires :** Armée du Salut (La Marmotte), ASPASIE, Association Appartenances, Association Sleep-In, Caritas Vaud, Centre Neuchâtelois de Psychiatrie, Croix-Rouge neuchâteloise, Croix-Rouge Suisse, Fleur de Pavé, Fondation AACTS, Fondation Le Relais, Fondation Mère Sofia, Fondation Point d'Eau Lausanne, Générations Sexualités Neuchâtel, Haute école ARC, Le Point d'appui, Nomad, Pharmaciens sans frontières, Procore, RHNe, SAVI, Service social Lausanne, Unisanté. **Nombre de bénéficiaires :** 4'541.

BÉNIN

Thématiques d'intervention

Prévention et prise en charge des violences, Santé mentale et soutien psychosocial, Santé et droits sexuels et reproductifs, Santé et développement de l'enfant.

En 2025, Médecins du Monde Suisse au Bénin a poursuivi ses interventions au profit des populations, notamment les femmes et les filles, en travaillant à consolider la résilience des systèmes de santé locaux et à garantir l'accès équitable à des services de santé de qualité, particulièrement avec les plus vulnérables.

Faciliter un accès aux services de SDSR de qualité pour les adolescent·e·s et les jeunes

Médecins du Monde a renforcé sa proximité avec les communautés, impliquant directement dans les activités communautaires autant les cibles que les acteur·trice·s communautaires influent·e·s et/ou détenteurs de pouvoir public. Au-delà des sensibilisations traditionnelles, l'introduction de l'art (sketch, théâtre forum, slam, graffiti) comme vecteur pédagogique et de sensibilisation de masse a facilité l'apprentissage et la compréhension des informations partagées. Cette approche, qui a permis de toucher plus de 45'000 personnes dont au moins 24'829 femmes, est une innovation méthodologique majeure qui contourne les tabous culturels en rendant les discussions accessibles et ludiques. L'appropriation des messages constitue en effet un levier démultiplicateur important sur lequel travaille Médecins du Monde pour garantir la pérennisation des acquis.

La formation des agent·e·s de santé sur les notions fondamentales en SDSR s'est poursuivie, améliorant la qualité globale des services. Quant aux jeunes filles insérées en apprentissage, 67 parmi elles ont réussi l'examen du Certificat de Qualification au Métier. Médecins du Monde s'apprête à leur fournir des kits et fournitures de travail pour les accompagner dans leur installation professionnelle.

Lutte contre les violences basées sur le genre au Bénin

Le projet intitulé VBG : appui aux centres intégrés de prise en charge (CIPEC) pour la protection des femmes et enfants victimes de violences basées sur le genre a pris fin en septembre 2025. Mise en œuvre avec l'appui de l'UNICEF, cette réponse a permis de renforcer le dispositif de protection des communautés et de prise en charge des victimes et survivant·e·s de VBG dans les départements de l'Alibori, de l'Atacora, du Borgou, du Littoral et du Zou.
En complément des actions d'information et de sensibilisation menées à travers l'élaboration et la diffusion de divers supports, des appuis matériels et techniques ont été apportés aux parties prenantes afin d'améliorer la prise en charge globale des victimes et survivant·e·s de VBG. Les compétences des acteur·trice·s de la société civile, acteurs clés de l'identification et du référencement communautaire des victimes, ont également été renforcées afin d'optimiser leur action sur le terrain.
Dans les communes, les interventions ont permis à 1'663 personnes de bénéficier d'une prise en charge médicale et/ou d'un accompagnement psychologique dans les CIPEC ; 108 enfants victimes y ont été référencés et 375 victimes de VBG ont bénéficié d'une prise en charge psychologique par le psychologue mis à disposition.

BÉNIN - 2 PROJETS

Bailleurs : AMC, UNICEF. **Coûts directs :** CHF 1'600'406. **Partenaires :** Réseau Ouest Africain des Jeunes femmes Leaders (ROAJELF), Cercle International pour la Promotion de la Création (CIPCRE-Bénin). **Nombre de bénéficiaires :** 296'945.

CAMEROUN

Thématiques d'intervention

Prévention et prise en charge des violences, Santé mentale et soutien psychosocial, Santé et droits sexuels et reproductifs, Santé et développement de l'enfant.

En 2025, Médecins du Monde a poursuivi son engagement pour l'accès aux soins essentiels et la protection des populations vulnérables au Cameroun, malgré une crise de financement persistante touchant l'ensemble de la communauté humanitaire. Les crises que traverse le pays comptent parmi les plus négligées et les moins financées au monde, en particulier la crise anglophone, qui demeure l'une des crises oubliées les plus marquées. Dans ce contexte difficile, nos équipes ont maintenu une réponse globale articulant soins médicaux, prévention, renforcement des systèmes de santé et prise en charge des victimes de violences dans les deux régions historiques de Médecins du Monde au Cameroun, l'Ouest et le Nord-Ouest.

Avec nos partenaires locaux, nous avons accompagné 926 victimes de violences basées sur le genre (VBG) dans le cadre d'un parcours intégré combinant soins médicaux, soutien psychologique, assistance juridique et insertion sociale. Parallèlement, notre réseau de cliniques mobiles et de relais communautaires a sensibilisé 22'311 citoyen.ne.s aux enjeux des VBG dans les villes de Bamenda, Santa, Mbouda et Bafoussam, renforçant la prévention et la vigilance collective.

Conscients du rôle central de l'école dans la protection des enfants, nous avons continué nos actions dans les régions de l'Ouest et du Nord-Ouest. En 2025, dix établissements scolaires (zones de Mbouda et Bamenda) ont été transformés en milieux sûrs et protecteurs, et dix chartes de non-violence, élaborées localement et de manière participative, ont été signées pour instituer des cadres clairs de prévention. Au total, 168 acteur·trice·s de la communauté éducative et les élèves des 10 écoles ont ainsi bénéficié d'un accompagnement psychosocial à travers des activités de soutien scolaire et récréatives. Un partenariat a également été conclu avec l'Université de Bamenda pour la création d'un module VBG au sein des facultés de médecine, de genre et de communication, afin de renforcer la professionnalisation de la prévention et la prise en charge dès la formation. Enfin, 120 mineur·e·s en conflit avec la loi ont bénéficié d'une prise en charge psychosociale au sein des centres de détention.

Notre programme d'amélioration de l'accès aux soins maternels, néonatals et infantiles, déployé dans les districts Banakuma, Njikwa et Wum (Nord-Ouest), a permis de moderniser le plateau technique de 11 formations sanitaires et de renforcer les compétences de 119 professionnel·le·s de santé. Grâce à nos appuis techniques et financiers, 3'147 personnes vulnérables ont reçu des soins primaires de proximité et 147 femmes enceintes ont été prises en charge dans nos « Big Belly Homes » permettant une prise en charge avant, pendant et après l'accouchement.

CAMEROUN - 3 PROJETS

Bailleurs : CDCS, DDC, Fedevaco, Latitude 21. **Coûts directs :** CHF 740'365. **Partenaires :** ONG locale partenaire : FIDA. Délégations régionales des ministères : MINSANTE (Santé publique), MINEDUB (Éducation de base), MINESUP (Enseignement supérieur), MINPROFF (Promotion de la femme et de la famille) MINAS (Affaires sociales). Services de santé des districts de Mbouda, Santa, Benalkuma, Njikwa et Wum. Hôpital régional de Bamenda et Bafoussam, Hôpitaux de district de Benakuma, Njikwa et Wum. Centres de santé intégrés de Benakuma, Bafmen, Beba Batomo, Benade, Bu, Kittin, Njikwa et Wum. **Nombre de bénéficiaires :** 69'847.

HAÏTI

Thématiques d'intervention

Prévention et prise en charge des violences, Santé mentale et soutien psychosocial, Santé et droits sexuels et reproductifs.

En 2025, Haïti a continué de faire face à une crise multidimensionnelle, marquée par l'intensification des violences armées, les déplacements massifs et l'affaiblissement des services essentiels. Dans la zone métropolitaine de Port-au-Prince, l'emprise des groupes criminels organisés a provoqué de nouveaux mouvements de population vers des sites déjà fragilisés. Fin octobre, l'ouragan Melissa a aggravé la situation, en particulier à Petit-Goâve, où de nombreuses familles ont perdu leur logement, leurs biens et parfois des proches.

Protéger les femmes et les filles déplacées

Médecins du Monde a poursuivi son engagement en faveur de la prévention et de la prise en charge des violences basées sur le genre (VBG), de la santé sexuelle et reproductive, ainsi que de la santé mentale et du soutien psychosocial. Dans la zone métropolitaine de Port-au-Prince, cinq espaces sûrs ont été mis en service et une équipe mobile psychosociale et médicale a assuré des sensibilisations, proposé des groupes de parole et organisé la prise en charge et le référencement. Entre mars et juin, 4'326 personnes ont été atteintes, dont 134 victimes de VBG. Au total, 486 personnes ont bénéficié d'une prise en charge médicale, 150 enfants ont participé à des activités psychoéducatives, 2'736 préservatifs ont été distribués et 200 kits de dignité ont été remis aux personnes les plus vulnérables.

Ouragan Melissa

À Petit-Goâve, Médecins du Monde a déployé une réponse d'urgence post-Melissa avec un espace sûr temporaire à Kay Père Numa. Les activités ont inclus des groupes de parole sur la masculinité positive, des groupes de soutien psychosocial pour les personnes affectées par l'ouragan et des groupes de discussions sur les VBG. Des prises en charge psychologiques individuelles ont été assurées, ainsi qu'une sensibilisation communautaire et quatre ateliers psychoéducatifs auprès de 175 enfants et adolescent·e·s. Une évaluation rapide de situation d'urgence a aussi permis d'interroger 796 ménages, soit 3'184 personnes, afin d'identifier les risques de VBG, les besoins en santé sexuelle et reproductive et les signes de détresse psychosociale.

Consolider la réponse dans les écoles, les hôpitaux et la communauté

Dans la région des Palmes, Médecins du Monde a consolidé son action avec les écoles, les hôpitaux, les acteur·trice·s communautaires et les institutions locales. En 2025, 1'108 victimes de VBG ont été prises en charge, dont 397 psychologiquement. Les deux hôpitaux communautaires de référence de Petit-Goâve et Grand-Goâve ont été soutenus, 24 agents de santé communautaires polyvalents et 16 policiers formés, 40 comités de veille scolaires et communautaires sont restés fonctionnels, et 15'079 personnes ont été sensibilisées par ces comités. Ces actions ont renforcé les mécanismes locaux de prévention, de détection, de référencement et de prise en charge des survivant·e·s.

HAÏTI - 2 PROJETS

Bailleurs : UNFPA, Ville de Genève, FEDEVACO, DDC, Ville de Neuchâtel, Ville de Zurich, Réseau MdM. **Coûts directs :** CHF 670'527.
Partenaires : FONKOZE, DASH, Barreau de Petit-Goâve, UCS Région goâvienne, CASAS/MENFP, Police Nationale d'Haïti, Hôpital Notre-Dame de Petit-Goâve, Hôpital Georges-Gauvin de Grand-Goâve, acteurs communautaires et comités de veille. **Nombre de bénéficiaires :** 26'939.

MEXIQUE

Thématiques d'intervention

Prévention et prise en charge des violences, Santé mentale et soutien psychosocial, Santé et droits sexuels et reproductifs.

En 2025, Médecins du Monde a renforcé son action au Mexique dans un contexte marqué par la persistance des violences de genre, la transformation des dynamiques migratoires et la fragilité du système de santé. La mission a consolidé ses programmes de prévention des violences basées sur le genre (VBG) et de promotion de la santé et des droits sexuels et reproductifs (SDSR). Une attention particulière a été portée au renforcement des capacités locales, notamment à travers la formation de sages-femmes traditionnelles en partenariat avec l'organisation communautaire Sakil Nichim Antsetik dans les zones rurales du Chiapas, ainsi qu'à la prise en charge santé des femmes détenues à San Cristobal de las Casas. Ces actions contribuent à améliorer l'accès à des soins culturellement adaptés et à renforcer les liens entre systèmes de santé communautaires et institutionnels.

En parallèle, Médecins du Monde a poursuivi le développement d'un modèle de prise en charge intégrée des survivantes de violences, en partenariat étroit avec ACAS A.C., organisation locale engagée dans l'accès à la santé et aux droits des communautés autochtones du Chiapas. Ce modèle, fondé sur une approche centrée sur les droits, combine accompagnement médical, psychosocial et orientation vers les services spécialisés. En 2025, le cadre de plaidoyer a évolué dans un contexte institutionnel renouvelé, marqué par la création du Ministère des Femmes et le développement de nouveaux dispositifs publics, notamment les centres libres. Médecins du Monde a ainsi ajusté sa stratégie afin de favoriser l'intégration de ce modèle dans les politiques publiques et son passage à l'échelle.

L'année 2025 a également été marquée par une reconfiguration des dynamiques migratoires. Sans augmentation significative des flux, les politiques migratoires restrictives ont contribué à bloquer les parcours et à ancrer davantage les personnes en mobilité au Mexique. Le pays s'affirme ainsi comme un territoire d'accueil, avec une concentration croissante dans des centres urbains comme Mexico. Pour répondre à cette évolution, un programme à Ciudad de Mexico a été ouvert en juin 2025, en complément aux activités dans le sud du pays.Les équipes y proposent des services de santé primaire, de santé mentale, de SDSR et de promotion de la santé auprès de populations particulièrement exposées aux violences et aux ruptures d'accès aux soins.

Enfin, 2025 a marqué une étape clé dans le développement de la capacité de réponse aux urgences. À la suite des inondations dans l'État de Veracruz, Médecins du Monde Suisse est intervenu à Poza Rica et Álamo, combinant soins de santé primaire, soutien psychosocial et actions de prévention. Cette réponse a permis de tester un modèle d'intervention rapide et intégrée, articulant aide humanitaire et renforcement des systèmes locaux de santé.

La mission a ainsi consolidé ses partenariats et renforcé son positionnement comme acteur clé de l'accès à la santé pour les populations vulnérables, dans une logique de transformation durable.

MEXIQUE - 4 PROJETS

Bailleurs : ECHO DG, DDC, J&K Wonderland, Latitude 21, Fond FEF Ambassade de France, UNHCR, Communes. **Coûts directs :** CHF 917'801.
Partenaires : ACAS A.C., SAKIL Nichim Antsetik, Trato Digno, COMAR, Mouvement national des sage-femmes du Chiapas, CECYT 20, École Normale Manuel Larrainzar, Coordination de la commission genre de l'UNACH (Université Autonome du Chiapas), Ministère de l'Éducation du Chiapas.
Nombre de bénéficiaires : 4'719.

PALESTINE

Thématiques d'intervention

Prévention et prise en charge des violences, Santé mentale et soutien psychosocial, Santé et droits sexuels et reproductifs.

En 2025, la situation en Palestine, et particulièrement dans la bande de Gaza, est restée extrêmement préoccupante : la sécurité des civil·e·s a été gravement menacée par les hostilités et les opérations militaires, tandis que des restrictions sévères à l'accès des secours et de l'aide humanitaire ont entravé l'acheminement de nourriture, d'eau, de soins médicaux et de matériels essentiels, aggravant une crise sociale et sanitaire profonde. Les structures de santé ont été au bord de l'effondrement, de nombreux hôpitaux sont devenus partiellement ou totalement inaccessibles et les pénuries de médicaments et de personnel médical ont été critiques, affectant de manière disproportionnée les femmes, les enfants et les personnes vulnérables. La famine a été officiellement déclarée à Gaza, et les déplacements forcés ainsi que la destruction d'infrastructures sociales ont encore exacerbé les souffrances des civil·e·s.

Dans ce contexte, Médecins du Monde Suisse a concentré ses efforts sur la prévention et la prise en charge des violences, la santé mentale et le soutien psychosocial, ainsi que sur le renforcement des systèmes de santé et de résilience communautaire. Le projet a visé notamment à protéger les populations vulnérables, en particulier les femmes et les enfants, contre toutes formes de violences physiques, sexuelles et psychologiques, à travers la sensibilisation communautaire, l'accompagnement des victimes et l'orientation vers des services spécialisés, tout en garantissant confidentialité et sécurité. Sur le plan psychosocial, plus de 50'000 personnes ont bénéficié de consultations individuelles et de groupe, d'activités thérapeutiques et récréatives pour les enfants et adolescent·e·s, ainsi que de séances de renforcement des compétences parentales, afin de réduire le stress post-traumatique, renforcer la résilience et maintenir les liens sociaux.

Enfin, à travers ses partenaires locaux, Médecins du Monde a mis en place des cliniques et équipes mobiles de santé sexuelle et reproductive pour améliorer l'accès aux services essentiels pour les populations vulnérables et difficiles à atteindre. Ces équipes ont fourni des consultations médicales, le diagnostic et la prise en charge des problèmes de santé reproductive, la prescription et distribution de médicaments essentiels, ainsi que le suivi des patientes. Elles ont également offert des services de conseil sur la planification familiale, la santé maternelle, la prévention et la gestion des infections sexuellement transmissibles, et ont mené des sessions d'éducation communautaire pour améliorer les connaissances des femmes et des adolescentes sur la santé sexuelle, la grossesse et les soins pré et postnataux.

Malgré l'engagement soutenu de Médecins du Monde et de ses partenaires, les difficultés d'accès pour les acteurs humanitaires ont perduré, limitant la portée de l'aide et laissant présager que l'année 2026 sera elle aussi extrêmement difficile pour les populations civiles, avec un accès humanitaire de plus en plus restreint.

PALESTINE - 7 PROJETS

Bailleurs : BMZ, Chaîne du Bonheur, DDC, ECH0, FNG, OCHA, SDC. **Coûts directs :** CHF 2'877'738. **Partenaires :** AISHA, AWDA, YMCA, PFPPA. **Nombre de bénéficiaires :** 50'395.

UKRAINE

Thématiques d'intervention

Santé mentale et soutien psychosocial, Santé et droits sexuels et reproductifs.

L'engagement de Médecins du Monde en Ukraine s'est poursuivi tout au long de l'année 2025, en fournissant des services de santé intégrés dans plusieurs régions du pays, notamment à Donetsk, Kharkiv, Vinnytsia et Zaporijia. Dans le cadre du projet soutenu par la Chaîne du Bonheur, près de 15'000 personnes ont été prises en charge en 2025, dont 85 % de femmes et de filles.

Pour assurer la continuité de l'accès aux services de santé pour les populations les plus vulnérables dans les zones rurales, isolées ou proche de la ligne de front, nous déployons des unités mobiles, composées d'équipes pluridisciplinaires incluant des médecins, infirmier·ère·s, psychologues, pharmacien·ne·s. L'accent est mis sur une approche intégrée pour des soins de santé primaire incluant systématiquement la santé mentale et le soutien psychosocial ainsi que la santé sexuelle et reproductive. Au-delà des consultations, ce sont plus de 3'000 référencements qui ont été organisés en 2025 pour les patient·e·s des unités mobiles nécessitant des soins spécialisés, notamment pour des suspicions de cancers, des problèmes cardiaques ou nécessitant des examens de laboratoires avancés. 3'089 femmes enceintes et allaitantes ont bénéficié de soutien en matière d'allaitement et de suivi post-partum.

En 2025, nous avons également amorcé le déploiement de centres de télémédecine dans certaines régions isolées. Cette initiative vise à améliorer l'accès aux soins pour les personnes ne pouvant se déplacer, en leur offrant la possibilité de bénéficier de consultations médicales à distance par visioconférence.

Dans les zones où des centres de santé publics demeurent fonctionnels, nous avons poursuivi le renforcement de ces structures médicales, en assurant des travaux de réhabilitation légère, en fournissant du matériel médical et des consommables et en organisant des formations pour le personnel de santé. En 2025, 51 structures de santé ont reçu des donations de matériel de Médecins du Monde et 9 centres de santé ont été réhabilités. Un total de 451 professionnel·le·s de la santé ont été formé·e·s.

Médecins du Monde agit également pour le renforcement durable des capacités des populations à agir en faveur de leur bien-être et leur santé. Ainsi, des sessions de formation et de promotion de la santé sont organisées au sein des communautés qui ont touché 4'278 personnes en 2025. L'accent a porté sur les questions de santé mentale et soutien psychosocial, fortement demandée par la population, notamment pour gérer le stress, la dépression, le deuil, et améliorer la capacité à détecter les signes de détresses émotionnelles ou encore à administrer les premiers secours en cas d'urgence.

La réponse de Médecins du Monde contribue au renforcement de la résilience des communautés et du système de santé ukrainiens. Aussi, les interventions ont permis d'améliorer significativement l'accès aux soins de santé primaires, la santé sexuelle et reproductive ainsi que la santé mentale et de soutien psychosocial pour les populations vivant proche des combats, dans des zones isolées, ou déplacées internes.

UKRAINE - 1 PROJET

Bailleurs : Chaîne du Bonheur, ECHO, GFFO. **Coûts directs :** CHF 1'818'232. **Partenaires :** Médecins du Monde Espagne, Médecins du Monde Allemagne, les centres de santé publique des 4 Oblasts, les Départements de la Santé et Protection sociale des 4 Oblasts, les Administrations Civiles-militaires, les autorités régionales et locales. **Nombre de bénéficiaires :** 14'932.

ZIMBABWE

Thématiques d'intervention

Prévention et prise en charge des violences, Santé mentale et soutien psychosocial, Santé et droits sexuels et reproductifs, Santé et développement de l'enfant.

En 2025, Médecins du Monde et Family support Trust (FST) ont poursuivi leur engagement pour la prévention et la prise en charge des violences basées sur le genre (VBG) dans les districts de Harare et Chitungwiza, dans un contexte marqué par des tensions sociales, économiques et démographiques accrues. L'aggravation de la pauvreté, l'expansion des quartiers périphériques et la mobilité des populations ont intensifié les risques pour les femmes, les filles et les adolescent·e·s, rendant leur protection plus complexe.

Face à ces défis, Médecins du Monde et FST ont renforcé et adapté leurs interventions : extension des services cliniques et psychosociaux, intégration des dimensions économiques et numériques dans le soutien aux victimes, et déploiement de méthodes innovantes de sensibilisation telles que l'art et le théâtre. De nombreux efforts ont permis de renforcer la coordination avec les acteurs communautaires, éducatifs, religieux et institutionnels, pour améliorer la détection précoce des cas et faciliter l'accès aux soins et à la protection.

Les programmes de prévention ont mobilisé les écoles, les familles et les communautés pour sensibiliser sur les différentes formes de violence, le consentement, la protection des enfants et l'importance d'un signalement rapide. Des campagnes de grande visibilité, comme les 16 jours d'activisme contre les VBG, ont permis de toucher un public plus large, en intégrant notamment la prévention des violences numériques et la promotion de l'égalité de genre.

Grâce à ces actions, Médecins du Monde et FST ont consolidé leur capacité à accompagner efficacement les victimes, en leur offrant des soins médicaux, un soutien psychosocial et un accès aux services de protection. L'année 2025 a ainsi été marquée par une adaptation constante aux défis émergents, l'innovation dans la prévention et la sensibilisation, et le renforcement de la coordination communautaire et institutionnelle. Ces efforts ont permis de poursuivre la protection des populations vulnérables, promouvoir l'égalité et réduire l'impact des VBG dans un environnement en mutation.

ZIMBABWE - 1 PROJET

Bailleurs : Latitude 21, Commune de Plan-les-Ouates, DDC. **Coûts directs :** CHF 196'547. **Partenaires :** Family support Trust.
Nombre de bénéficiaires : 5'883.

MAROC

Thématiques d'intervention

Prévention et prise en charge des violences, Santé mentale et soutien psychosocial

En septembre 2023, un séisme de magnitude 6,8 secouait le Maroc affectant 2,8 millions de personnes. Médecins du Monde, qui est dans le pays depuis 2013 via sa section Belge, a déployé une intervention d'urgence avec des partenaires locaux marocains dès la première semaine après la catastrophe.

Une première phase de projet visait à répondre aux besoins humanitaires immédiats en matière de soutien psychosocial, d'abris, de santé et d'accès aux besoins de base.

Une deuxième phase a été initiée afin de poursuivre la réponse aux besoins immédiats tout en renforçant durablement la résilience des communautés affectées, au travers d'une approche Nexus Urgence-Développement. Avec le soutien principal de la Chaîne du Bonheur, Médecins du Monde a pu intervenir dans 60 douars des régions de Marrakech-Safi et de la province de Taroudant, touchant un total de 7'556 personnes, dont 66 % de femmes et 34 % d'hommes. Le projet s'est appuyé sur les expertises complémentaires des partenaires locaux impliqués et a adopté une approche holistique et multisectorielle combinant santé, protection, et mobilisation communautaire. À travers le déploiement d'une unité mobile médico-psychosociale, la distribution de kits d'aide sociale et alimentaires, la mise en place de 3 espaces sûrs et l'organisation de diverses activités de formation et de sensibilisation, le projet a permis de rétablir l'accès aux droits, à la santé et à la dignité des populations vivant dans les zones les plus enclavées. La résilience des communautés est aujourd'hui renforcée avec une meilleure capacité à faire face aux chocs et aux vulnérabilités.

MAROC - 1 PROJET

Bailleurs : Chaîne du Bonheur, CDCS, Ministère des Relations internationales et de la Francophonie du Québec. **Coûts directs :** CHF 662'414. **Partenaires :** Médecins du Monde Belgique, en partenariat avec Maroc Solidarité Médico-Social, l'Association de Lutte Contre le SIDA, la Fédération Ligue des Droits des Femmes, l'Association Terra Psy. **Nombre de bénéficiaires :** 7'556.

RDC - RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO

Thématiques d'intervention

Prévention et prise en charge des violences, Santé mentale et soutien psychosocial, Santé et droits sexuels et reproductifs, Santé et développement de l'enfant

Dans la zone de santé de Nyunzu située dans la province du Tanganyika, les conflits intercommunautaires et les déplacements massifs de population fragilisent fortement l'accès aux soins. Le projet de Médecins du Monde vise à réduire la mortalité infantile et à améliorer l'accès à des services de santé essentiels pour les enfants de moins de 5 ans, les personnes déplacées, les retourné·e·s et les survivant·e·s de violences basées sur le genre (VBG).

L'intervention repose sur quatre axes : la mise en place de sites de soins communautaires pour la prise en charge des maladies infantiles courantes (paludisme simple, infections respiratoires aiguës, diarrhées), le renforcement du soutien en santé mentale et psychosociale, l'accompagnement psychosocial des enfants souffrant de malnutrition aiguë sévère et de leurs aidant·e·s, ainsi que la prise en charge médicale et psychosociale des survivant·e·s de VBG et la mobilisation communautaire pour prévenir ces violences.

En travaillant étroitement avec les autorités sanitaires et les communautés locales, le projet renforce les capacités des structures de santé et des relais communautaires afin de favoriser la résilience et la durabilité des actions.

RDC - 1 PROJET

Bailleurs : Fondation Stanley Thomas Johnson, AAP – (Action Humanitaire France), UNFPA, IRC. **Coûts directs :** CHF 154'982. **Partenaires :** Division Provinciale de la Santé (Tanganyika), Bureau Central de la Zone de Santé de Nyunzu, Centres de santé de Kabeya Mayi et Masamba, Réseaux communautaires. **Nombre de bénéficiaires :** 33'886.

ASSOCIATION

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

L'assemblée générale est l'organe faîtier de la vie associative de Médecins du Monde Suisse. Elle dispose du pouvoir de décision et est seule habilitée à modifier les statuts de l'association.
Elle se réunit une fois par an.

COMITÉ

Organe exécutif, le comité est élu par l'assemblée générale. Il se constitue lui-même et élit le ou la président·e, le ou la vice-président·e, le ou la trésorier·ère et les membres du bureau. Le comité se réunit une dizaine de fois par année dont une à deux fois en journées de réflexions stratégiques.

Le Comité élu lors de l'Assemblée Générale du 25 juin 2025

Co-Présidents

Prof Antoine KERNEN
Enseignant-chercheur à la Faculté des sciences sociales et politiques de l'Université de Lausanne (PhD)

Dr Laurent LOB
Spécialiste en médecine interne-générale et en médecine tropicale et des voyages

Vice-présidente

Mme Justine HIRSCHY
Sociologue (PhD)

Trésorière

Mme Françoise JEANNERET
Juriste, curatrice privée

Membres

Mme Sandrine DESTOUCHES
Psychologue clinicienne et MA en psychologie du développement

Mme Manon DUAY
Maître d'Enseignement en promotion de la santé, santé mentale et santé globale

Dr Michel HUNKELER
Spécialiste en rhumatologie, médecine physique et réhabilitation

Dre Frédérique JACQUÉRIOZ BAUSCH
Spécialiste en médecine tropicale

M. Laurent KURTH
Économiste et ancien Conseiller d'Etat neuchâtelois

Dr Claude-François ROBERT
Médecin spécialiste FMH en santé publique

Dre Claire NICOLAS
Dr en Histoire, chercheuse, spécialise de l'histoire du genre et des mouvements de jeunesse en Afrique

ÉQUIPE DU SIÈGE

Direction

Directrice
Morgane ROUSSEAU

Directeur adjoint
Antoine LISSORGUES
(dès le 01.08.2025)

Appui à la direction

Responsable Ressources humaines
Marie WITTWER PERRIN

Chargé d'administration Ressources humaines
Jérémie GOUMAZ

Chargé d'administration
Victor JÉQUIER

Stagiaire administration
Mainuddin ROUP
(jusqu'au 31.08.2025)

Chargé de comptabilité – en prestation de service
Fabrice BRACELLI

Pôle supports

Directrice de département
Virginia ALVAREZ
(jusqu'au 31.08.2025)

Responsables supports
Franck PETITJEAN
Diane ROSIER
Maxime VERGER

Pôle programmes internationaux

Directrice de département
Stéphanie BAUX
(jusqu'au 31.03.2025)

Responsable programmes internationaux
Frédéric BOCQUET
Daniel CALZADA
Hortense DEVALIÈRE
Linh GROTH (dès le 01.04.2025 de retour de congé maternité)

Chargés programmes internationaux junior
Louis BALLET
(jusqu'au 31.08.2025)
Benoit SCHMIDLIN
(dès le 08.09.2025)

Référent sécurité – poste partagé Réseau MdM
Armando PALACIOS

Pôle partenariats philanthropie

Responsable des partenariats institutionnels
Elsa BETTENMANN

Chargée de partenariats institutionnels
Lise DAL SECCO

Responsables Partenariats & Philanthropie
Florence LACHENAUD
Dorothée NICOLAISEN

Pôle santé

Référente Santé
Nicole NIEDERBERGER

Référente Santé mentale et soutien psycho-social (SMSPS)
Hélène LOING
(jusqu'au 31.08.2025)

Référente Santé et droits sexuels et reproductifs (SDSR) – poste partagé Réseau MdM
Stefania PARACCHINI

Référente Violences
Elena Melani

Pôle programme Suisse

Directeur de département
Nicolas MERCIER
(jusqu'au 28.02.2025)

Responsable programme et support
Laura MELLY

Responsable plaidoyer et qualité
Malick GEHRI

Référent technique – Infirmier clinicien spécialisé (ICLS)
Philippe PYTHOUD

Pôle communication marketing

Directrice de département
Floryse DE SUSANNE
(jusqu'au 31.05.2025)

Responsable communication institutionnelle et médias
Antoine MORATA

Responsable communication digitale
Christelle WÄLTI

Responsable marketing
Léa CHAILLET

Chargé du marketing digital et service donateurs
Mehdi MANAR

Stagiaire en communication
Cassandre OSSONA DE MENDEZ
(jusqu'au 25.05.2025)
Ardit HAJRIZI
(dès le 01.09.2025)

RÉSEAU MÉDECINS DU MONDE

Face aux attaques qui se multiplient à travers le monde contre la solidarité et les droits, alors que les personnel·le·s humanitaires sont ciblé·e·s et assassiné·e·s, et que les financements des projets humanitaires sont réduits drastiquement, le réseau international Médecins du Monde continue de se mobiliser avec force et conviction.

Le réseau mobilisé pour la Palestine

Face à la crise humanitaire à Gaza et en Cisjordanie, l'ensemble du réseau s'est mobilisé en 2025 en diffusant des données issues du terrain, en participant à des événements dénonçant le génocide et en appelant au respect du droit international et des principes humanitaires.
Les défis majeurs de l'action humanitaire à Gaza et en Cisjordanie ont été particulièrement mis en avant lors de l'**Assemblée Générale du Réseau 2025 de Médecins du Monde, accueillie par Médecins du Monde Suisse du 8 au 10 novembre, à Neuchâtel.** L'événement s'est ouvert avec l'intervention publique de Philippe Lazzarini, commissaire général de l'UNRWA, dont le témoignage a nourri les réflexions sur l'engagement militant et le positionnement politique du Réseau.
Fin 2025, le Réseau Médecins du Monde s'est mobilisé aux côtés de l'Association des agences pour le développement international (AIDA) et plus de cinquante ONG internationales pour dénoncer les nouvelles mesures d'enregistrement imposées par les autorités israéliennes, qui incluent des demandes de partage de données sensibles sur les personnels humanitaires. Ces exigences mettent en danger les équipes et risquent de freiner une action humanitaire essentielle, dans un contexte où les besoins des populations civiles sont pourtant urgents.

Vers un One MdM

Les baisses de financement touchent durement le réseau. Dans un contexte hostile aux solidarités, il est urgent d'agir ensemble pour garantir notre pérennité. Entre septembre et décembre 2025, le cabinet de conseil Bain & Company a analysé les différents modèles économiques des membres du réseau et ouvert les réflexions autour de la spécialisation des membres et de la mutualisation des ressources.

C'est dans ce cadre contraint que le réseau réaffirme son ambition de devenir One MdM : un mouvement international unifié, résilient et à fort impact. Le travail sur le second plan stratégique du réseau a ainsi été lancé pour une validation à l'Assemblée Générale de 2026. Les contributions des 17 membres du réseau s'articulent autour de neuf objectifs à atteindre d'ici 2031. Parmi ses objectifs, le réseau vise le renforcement de son plaidoyer et de ses actions autour de quatre combats communs prioritaires : espace humanitaire, migration et santé, droits et santé sexuels et reproductifs, droits et système de santé. Il vise aussi davantage de mutualisation des ressources notamment pour la mise en œuvre des projets internationaux. Le réseau réaffirme enfin son positionnement militant et sa volonté d'intégrer de nouveaux membres venant d'autres géographies pour plus de diversité.

Des engagements concrets pour le droit à l'avortement

Les huit engagements pris par le réseau pour le droit à l'avortement en 2023 se sont concrétisés : l'accès à un avortement sécurisé est opérationnalisé par sept membres du réseau dans dix pays.

En 2024, le conseil d'administration de Médecins du Monde France a alloué un budget pour soutenir les membres du réseau dans leur lutte contre les avortements non sécurisés par le biais de subventions. Ces financements ont permis des avancées concrètes : entre avril et décembre 2025, les associations partenaires de Médecins du Monde Argentine en République dominicaine ont pu réaliser 61 avortements. Médecins du Monde Pays-Bas a obtenu l'élargissement du fonds d'urgence avortement par les municipalités d'Utrecht et Amsterdam pour les publics non couverts par le système classique. Le réseau a aussi formé 35 personnes à l'animation des ateliers visant à explorer les valeurs et les attitudes relatives à l'avortement, préalable à la mise en place d'actions concrètes sur l'interruption volontaire de grossesse.

Le Réseau international de Médecins du Monde est composé de 17 organisations de la société civile unies par une même vision : celle d'un monde où la santé est reconnue comme un droit fondamental.

Nous soignons, nous témoignons et nous plaidons pour un changement social, tout en luttant contre l'injustice. Nous travaillons en collaboration pour garantir un accès universel aux soins de santé.

Dans le monde entier, nous facilitons l'accès à des services médicaux de qualité pour les personnes dont la santé est menacée.

ALLIANCE GENDER EQUALITY & HEALTH

L'Alliance « Égalité des genres et santé » regroupe quatre ONG Suisses – Frieda, IAMANEH Suisse, Médecins du Monde Suisse et Women's Hope International – engagées dans un programme international commun soutenu par la DDC sur la période 2025–2028. Cette collaboration entamée depuis 2021 permet de renforcer l'impact global sur la santé, l'égalité des genres et la lutte contre toutes les formes de violences dans une vingtaine de pays.

En 2025, l'Alliance a poursuivi son engagement dans les espaces de plaidoyer internationaux et nationaux, dans un contexte marqué par la montée des régimes autoritaires, le démantèlement du secteur humanitaire et les restrictions croissantes des droits des femmes et des minorités. Elle a soutenu 27 initiatives dans 11 pays, dont 6 portaient sur la santé, 10 sur l'élimination des violences et 11 adressant les 2 thématiques. Au niveau international, l'Alliance, via Médecins du Monde au Bénin, a contribué à l'atelier régional de plaidoyer pour la mise en œuvre des engagements de l'Afrique de l'Ouest et du Centre pour des adolescents et jeunes éduqués, en bonne santé et épanouis, ainsi qu'au 3e Dialogue sur l'Avortement Sécurisé en Afrique Francophone (DASAF), cadre stratégique et historique pour renforcer les réponses collectives en faveur des droits sexuels et reproductifs.

Parmi les avancées majeures : l'adoption de la nouvelle loi sur l'égalité de genre en Albanie, qui interdit désormais toute discrimination fondée sur le sexe, l'identité de genre ou l'orientation sexuelle et qui fait peser la charge de la preuve sur l'auteur dans les cas de violence sexiste.

Au niveau programmatique, les actions concertées des membres de l'Alliance ont favorisé l'accès à des soins de santé de qualité et inclusif reflété dans plusieurs réalisations clés : En matière de prise en charge des victimes de violences basées sur le genre (VBG), l'Alliance a apporté un soutien juridique, médical et/ou psychosocial à 25'447 personnes victimes de violences physiques, sexuelles ou psychologiques dans 19 pays — un chiffre multiplié par près de six en deux ans.

Dans les contextes humanitaires, l'Alliance a atteint 151'061 personnes en situation d'urgence dans 7 pays, illustrant sa capacité d'adaptation face à la multiplication des polycrises.

Sur le plan de la santé sexuelle et reproductive, 55'948 accouchements ont été assistés par du personnel de santé qualifié dans 9 pays, soit plus du double du résultat de 2024. Dans ce cadre, l'approche des « soins respectueux », fondée sur les principes de l'OMS en matière de droits des femmes lors de l'accouchement, a été étendue à trois régions au Togo ainsi qu'à la province d'Ouaddaï au Tchad — représentant environ 25 % de l'ensemble des naissances assistées dans le programme. Par ailleurs, 65 % des accouchements dans les structures soutenues par l'Alliance se sont déroulés en présence du ou de la partenaire de choix de la femme. Les collaborations avec les institutions académiques se renforcent également, notamment au Bénin où un partenariat avec l'Institut de Formation en Soins Infirmiers et Obstétricaux (IFSIO) de Parakou a permis d'intégrer des modules de santé sexuelle et reproductive dans les curricula de formation, contribuant à ancrer durablement ces enjeux dans les systèmes de santé locaux.

CAMPAGNE

En 2025, Médecins du Monde Suisse a repris la campagne de l'année précédente intitulée « Être soigné, ce n'est pas donné à tous ». Elle a permis de renforcer la visibilité des inégalités de santé qui persistent, en Suisse comme à l'international. Déployée en Suisse romande sur les supports print et en Suisse romande et alémanique sur les canaux digitaux, elle a assuré une large diffusion du message auprès de publics diversifiés.

À travers de nouveaux visuels, la campagne a rappelé que l'accès aux soins est un droit fondamental, alors que, partout dans le monde, les populations les plus vulnérables voient cet accès de plus en plus menacé. Elle a réaffirmé l'engagement de l'organisation en faveur d'un accès équitable à la santé pour toutes et tous.

Inscrite dans une démarche de communication et de collecte de dons, cette campagne accompagne le travail de terrain et de plaidoyer de Médecins du Monde, tout en contribuant à diversifier ses ressources afin de renforcer durablement sa capacité d'action auprès des populations les plus vulnérables.

MOT DE LA TRÈSORIÈRE

Françoise JEANNERET

Après deux années de forte croissance, l'exercice 2025 marque une phase de stabilisation voir de légère diminution pour Médecins du Monde Suisse, avec un volume d'activités globalement proche de celui de 2024 (CHF 14'688'500, soit 96% du volume 2024). Dans un contexte international en mutation rapide, caractérisé par une contraction significative des financements institutionnels, cette stabilité constitue en soi un résultat solide. Les premiers effets de cette évolution se font cependant déjà sentir au niveau des produits et seront sans doute encore plus marqués dans les exercices à venir. Ils placent l'organisation face à un paradoxe complexe : investir pour permettre la diversification des produits, tout en restreignant les charges pour limiter le risque.

Les produits témoignent effectivement déjà d'une certaine contraction. Alors que les dons non affectés poursuivent leur progression et atteignent les objectifs fixés (CHF 1'769'920, soit 3% de plus qu'en 2024) portés par la mise en œuvre de notre stratégie de développement ; les produits affectés ne permettent pas de couvrir l'ensemble des charges de projets (CHF 11'755'332 en considérant la variation des fonds affectés soit 10% de moins qu'en 2024). L'autonomie financière est l'enjeu clé pour survivre au contexte actuel, le ratio de fonds non affectés est de 14% en 2025.

Du côté des charges, les activités opérationnelles se maintiennent dans les principaux contextes d'intervention (Suisse, Bénin, Palestine, Mexique, Ukraine), tandis qu'une baisse est déjà observée dans des contextes moins médiatisés et plus fragilisés en termes de financement (notamment Cameroun, Haïti, Zimbabwe). Les collaborations au sein du réseau Médecins du Monde se poursuivent, notamment en République démocratique du Congo et au Maroc. Au siège, après une augmentation en 2024 liée à l'expansion des activités, les charges d'accompagnement entament une diminution en 2025 à la suite d'une restructuration engagée en début d'année afin d'anticiper les tensions financières du secteur. Les effets de cette restructuration seront surtout manifestes en 2026.

Le résultat d'exploitation avant utilisation des réserves est malgré tout largement déficitaire (CHF 1'163'246 après variation des fonds affectés et CHF 1'437'294 après résultat financier et extraordinaire). Ce résultat déficitaire était en partie assumé par la stratégie d'investissement voulue par l'association (pour un engagement prévu de CHF 800'000.- sur le renforcement de la collecte). Une autre partie de ce déficit est subit en raison de l'incapacité à couvrir l'ensemble des charges de projets par des financements affectés au cours de l'année 2025 ainsi que par des charges financières (pertes de changes notamment liées à la dévaluation du dollars) et des charges extraordinaires (remboursements bailleurs et corrections liées aux exercices précédents). Le comité a dès lors décidé de ne pas augmenter ni diminuer la réserve sur titre et de couvrir les charges extraordinaires par la réserve pour risques prévue à cet effet (CHF 205'226). La réserve de développement a dû couvrir le solde (CHF 1'208'986) afin d'accompagner la transition et de soutenir l'adaptation stratégique de l'organisation.

En conséquence, le bilan diminue légèrement et s'établit à CHF 9'342'856. Les capitaux propres s'élèvent à CHF 3'892'502 permettant de maintenir une couverture saine de nos charges, correspondant à 4,76 mois par les fonds propres.

Dans un environnement en évolution rapide, marqué par une pression accrue sur les financements publics, Médecins du Monde Suisse poursuit ses efforts pour consolider son modèle économique, renforcer la part de ses ressources flexibles et garantir la continuité de ses engagements auprès des populations les plus vulnérables.

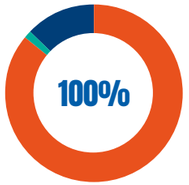
PROVENANCE & AFFECTATION DES FONDS

PROVENANCE DES FONDS

Donateurs privés et entreprises	9 %
Fondations	4 %
Chaîne du Bonheur	20 %
Loterie Romande	0,5 %
Cantons et communes	11 %
Confédération	16 %
Bailleurs terrain	34 %
Autres bailleurs	0,5 %
Produits administratifs	5 %

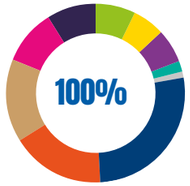
RECETTES

Recettes affectées	86 %
Recettes libres	14 %



AFFECTATION DES FONDS

Projets	86,1 %
Administration	1,2 %
Communication & recherche de fonds	12,7 %



RÉPARTITION

Palestine	27 %	Cameroun	7 %
Ukraine	17 %	Haïti	6 %
Bénin	15 %	Maroc	6 %
Suisse	10 %	Zimbabwe	2 %
Mexique	9 %	RDC	1 %

BILAN

EN CHF	31/12/2025	31/12/2024
ACTIFS	**9 343 856,33**	**10 403 026,36**
Actifs circulants	**4 520 369,04**	**5 666 827,15**
Liquidités	**1 912 613,48**	**2 937 537,20**
Liquidités siège	1 234 415,31	2 299 950,88
Liquidités terrains	678 198,17	637 586,32
Créances	**2 567 811, 88**	**2 697 844,48**
Créances bailleurs	1 836 565,39	1 776 637,00
Autres créances	731 246,49	921 207,48
Actifs de régularisation	**39 943,68**	**31 445,47**
Actifs immobilisés	**4 823 487,29**	**4 736 199,21**
Immobilisations financières	**4 823 484,29**	**4 736 196,21**
Immobilisations matérielles mobilières	**3,00**	**3,00**
PASSIFS	**9 343 856,33**	**10 403 026,36**
Capitaux étrangers	**5 451 353,69**	**5 073 228,99**
Capitaux étrangers à court terme	**2 509 961,36**	**1 870 938,24**
Engagements courants	**2 136 968,89**	**1 423 803,63**
Passifs de régularisation	**372 992,47**	**447 134,61**
Capitaux étrangers à long terme	**793 540,05**	**0,00**
Fonds affectés	**2 147 852,28**	**3 202 290,75**
Capitaux propres	**3 892 502,64**	**5 329 797,37**
Capital de base de l'organisation	213 942,46	213 942,46
Réserves liées de l'organisation	**2 806 895,51**	**4 244 190,24**
Réserves libres de l'organisation	**871 664,67**	**871 664,67**
Réserve générale	871 664,67	871 664,67

COMPTE DE RÉSULTAT

EN CHF	2025	2024
Produits	**12 622 613,01**	**14 989 533,81**
Recettes affectées	**10 852 692,31**	**13 269 567,10**
Recettes libres	**1 769 920,70**	**1 719 966,71**
Charges d'exploitation	**14 688 500,62**	**15 363 096,13**
Charges de projets	**11'190'454,10**	**11 860 167,29**
Charges d'accompagnement	**1'448'575,25**	**1 150 442,19**
Charges de fonctionnement de l'Association	**912 860,16**	**888 579,86**
Charges de communication et de récolte de fonds	**1 764 212,02**	**1 463 906,79**
Résultat d'exploitation	**-2 065 887,61**	**-373 562,32**
Résultat financier	**-49 669,03**	**210 907,52**
Résultat extraordinaire	**-224 378,75**	**40 781,77**
Résultat annuel avant variation des fonds affectés	**-2 339 935,39**	**-121 873,03**
Variation des fonds affectés	**902 640,66**	**-200 093,67**
Résultat annuel avant attribution / utilisation des réserves	**-1 437 294,73**	**-321 966,70**
Variation des réserves décidée par le comité	**1 437 294,73**	**321 966,70**
Résultat annuel après attribution / utilisation des réserves	**0,00**	**0,00**

Cette vue d'ensemble constitue un condensé des comptes annuels révisés par le cabinet BDO.
Les comptes annuels détaillés sont disponibles sur le site www.medecinsdumonde.ch

REMERCIEMENTS

LES DONATEURS PRIVÉS

Nous remercions chaleureusement les **8’373 donateur·rice·s privé·e·s** qui ont soutenu nos actions durant l’année 2025.

LES BAILLEURS INSTITUTIONNELS

Affaires Mondiales Canada (AMC), Agence Française de Développement (AFD), Bureau de la population, des réfugiés et de la migration de l’USAID (BPRM), Bureau de la coordination des affaires humanitaires (OCHA), Chaîne du Bonheur, Centre de Crise et de Soutien du Ministère Français de l’Europe et des Affaires Étrangères (CDCS), Commission européenne pour la protection civile et les opérations d'aide humanitaire (ECHO), Direction du développement et de la coopération (DDC), Fond Équipe France du Ministère Français de l’Europe et des Affaires Étrangères (FEF), Fonds des Nations Unies pour l'Enfance (UNICEF), Fonds des Nations Unies pour la Population (UNFPA), Haut-Commissariat des Nations unies pour les Réfugiés (UNHCR), Ministère fédéral allemand de la coopération économique et du développement (BMZ).

LES CANTONS, COMMUNES ET VILLES

Ville de Genève, ville de Neuchâtel, commune de Meyrin, commune de Plan-les-Ouates, ville de Zurich, ville de Schaffhouse.

LES FONDATIONS

Fonds de soutien Migros, Fondation Smartpeace, Fondation Medicor, Fondation J&K Wonderland, Fondation AXA Mexique, Loterie Romande, Fondation Madeleine, Fondation Alfred et Eugénie Baur, Fondation Christian Bachschuster.

LES BAILLEURS PROGRAMME SUISSE

République et Canton de Neuchâtel, État de Vaud, villes de Neuchâtel, Renens, Yverdon-les-Bains, OFSP, ASPASIE, Fondation Philanthropique Famille Sandoz, Fondation Aethra, Fondation Leenaards, Loterie Romande Vaud.

LES FÉDÉRATIONS

Fédération neuchâteloise de coopération au développement - Latitude 21,
Fédération vaudoise de coopération – Fedevaco

IMPRESSUM

Édition & Rédaction
Médecins du Monde Suisse

Coordination
Antoine MORATA

Graphisme
Maud LANCTUIT

Impression
Moser Graphic Sàrl

Photo de couverture & intérieur
© MdM Suisse

Cette publication est imprimée sur du papier 100 % recyclé.

Siège
Rue du Château 19
2000 NEUCHÂTEL

Bureau de Genève
Rue de Cornavin 11
1201 GENÈVE

+41 (0) 32 725 36 16
info@medecinsdumonde.ch

CCP 12-16 220-6
IBAN CH64 0900 0000 1201 6220 6

www.medecinsdumonde.ch