

RAPPORT FINANCIER 2025



Médecins du Monde
Suisse

SOMMAIRE

Rapport de l'auditeur	4
Bilan	6
Compte de résultat	7
Tableau de la variation des fonds affectés Au 31 décembre 2025	8
Tableau de la variation des fonds affectés Au 31 décembre 2024	14
Tableau de la variation du capital au 31 décembre 2025	20
Tableau de la variation du capital au 31 décembre 2024	20
Tableau de flux de trésorerie	21
Annexe aux comptes 2025	22
Rapport de performance	34

RAPPORT DE L'AUDITEUR



Tél. + 41 21 310 23 23
www.bdo.ch
lausanne@bdo.ch

BDO SA
Biopôle bât. Metio - Epalinges
Case postale 151
1001 Lausanne

A l'Assemblée générale de

MEDECINS DU MONDE - SUISSE

Neuchâtel

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint des comptes annuels 2025

(pour la période du 01.01.2025 au 31.12.2025)

le 9 juin 2026
17'243'072/2151'4831/E
SRI/BBA

BDO SA, dont le siège principal est à Zurich, est le membre suisse, juridiquement indépendant, du réseau international BDO.



Tél. + 41 21 310 23 23
www.bdo.ch
lausanne@bdo.ch

BDO SA
Biopôle bât. Metio - Epalinges
Case postale 151
1001 Lausanne

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint A l'Assemblée générale de

MEDECINS DU MONDE - SUISSE, Neuchâtel

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (comprenant le bilan, le compte d'exploitation, le tableau de flux de trésorerie, le tableau de variation du capital et l'annexe) de MEDECINS DU MONDE - SUISSE pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2025. Conformément à Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance ne sont soumises à aucune obligation de vérification par l'organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément aux Swiss GAAP RPC, aux exigences légales et aux statuts incombe au Comité alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément aux Swiss GAAP RPC, et ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Lausanne, le 9 juin 2026

BDO SA

Steve Rigolet

Expert-réviseur agréé

p.p. Blerim Basha

Réviseur responsable
Expert-réviseur agréé

Annexe
Comptes annuels

BDO SA, dont le siège principal est à Zurich, est le membre suisse, juridiquement indépendant, du réseau international BDO.

BILAN

EN CHF	Annexe	31/12/2025	31/12/2024
ACTIFS		9 343 856,33	10 403 026,36
Actifs circulants		4 520 369,04	5 666 827,15
Liquidités		1 912 613,48	2 937 537,20
Liquidités siège		1 234 415,31	2 299 950,88
Liquidités terrains	3.1	678 198,17	637 586,32
Créances		2 567 811,88	2 697 844,48
Créances bailleurs	3.3	1 836 565,39	1 776 637,00
Autres créances	3.4	731 246,49	921 207,48
Actifs de régularisation	3.5	39 943,68	31 445,47
Actifs transitoires siège		39 943,68	31 445,47
Actifs transitoires terrains		0,00	0,00
Actifs immobilisés		4 823 487,29	4 736 199,21
Immobilisations financières		4 823 484,29	4 736 196,21
Portefeuilles de titres	3.2	4 815 454,59	4 728 166,51
Part sociale Caisse des Médecins (Maison de Santé)		0,00	0,00
Cautions	3.6	8 029,70	8 029,70
Immobilisations matérielles mobilières	3.7	3,00	3,00
Mobilier, informatique, téléphonie		3,00	3,00
PASSIFS		9 343 856,33	10 403 026,36
Capitaux étrangers		5 451 353,69	5 073 228,99
Capitaux étrangers à court terme		2 509 961,36	1 870 938,24
Engagements courants	3.8	2 136 968,89	1 423 803,63
Créanciers		2 136 968,89	1 423 803,63
Passifs de régularisation	3.9	372 992,47	447 134,61
Passifs transitoires siège		372 992,47	447 134,61
Passifs transitoires terrains		0,00	0,00
Capitaux étrangers à long terme		793 540,05	0,00
Prêts		793 540,05	0,00
Fonds affectés		2 147 852,28	3 202 290,75
Fonds affectés projets Bénin		18 218,01	20 274,86
Fonds affectés projets Cameroun		367 021,25	283 977,91
Fonds affectés projets Haïti		50 808,45	0,00
Fonds affectés projets Mexique		66 396,99	54 729,56
Fonds affectés projets Palestine		340 631,64	710 307,33
Fonds affectés projets Zimbabwe		0,00	0,00
Fonds affectés projets RDC		30 825,98	185 784,65
Fonds affectés projets Ukraine		1 044 386,00	1 345 382,34
Fonds affectés Projets Suisse		105 006,13	91 801,28
Fonds affectés Projets Tchad		0,00	0,00
Fonds affectés Projets Réseau MDM		112 557,83	510 032,82
Fonds affectés Siège		12 000,00	0,00
Capitaux propres		3 892 502,64	5 329 797,37
Capital de base de l'organisation		213 942,46	213 942,46
Réserves liées de l'organisation		2 806 895,51	4 244 190,24
Réserve risque (anciennement réserve projets)		94 803,22	300 030,00
Réserve fluctuation titres		285 168,12	285 168,12
Réserve Alliance		0,00	23 081,00
Réserve Développement		2 426 924,17	3 635 911,12
Réserves libres de l'organisation		871 664,67	871 664,67
Réserve générale		871 664,67	871 664,67

COMPTE DE RÉSULTAT

EN CHF	Annexe	2025	2024
Produits	4.1	12 622 613,01	14 989 533,81
Recettes affectées		10 852 692,31	13 269 567,10
Dons privés et entreprises		40 998,70	829,87
Fondations (hors Chaîne du Bonheur)	4.2	486 138,48	525 807,90
Chaîne du Bonheur		2 484 941,51	3 312 136,10
Loterie Romande		25 000,00	135 000,00
DDC contribution programme	4.3	1 558 000,00	3 104 636,35
Confédération (hors contribution de programme DDC)	4.3	471 216,23	526 004,57
Cantons	4.4	640 282,15	619 859,34
Communes	4.5	562 607,25	521 304,34
Fédérations cantonales / autres structures	4.6	246 027,25	280 952,70
Réseau MDM	4.7	3 592 238,56	3 438 735,14
Organismes bilatéraux et multilatéraux	4.8	744 742,18	801 461,09
Autres bailleurs	4.9	500,00	2 839,70
Recettes libres		1 769 920,70	1 719 966,71
Dons privés, entreprises, clubs services		1 057 061,41	846 955,05
Fondations	4.2	60 000,00	63 000,00
Produits administratifs (FAP - IGP)	4.10	650 341,11	804 537,61
Cotisations		1 250,00	4 350,00
Autres produits	3.3	1 268,18	1 124,05
Charges d'exploitation	4.16	14 688 500,62	15 363 096,13
Charges de projets		11 190 454,10	12 546 142,68
Total charges de projets	4.11	10 763 757,54	11 860 167,29
Part de charges administratives selon ZEWO		426 696,56	685 975,39
Charges d'accompagnement		1 448 575,25	1 216 982,15
Total charges d'accompagnement	4.12	1 247 670,90	1 150 442,19
Part de charges administratives selon ZEWO		200 904,35	66 539,96
Charges de fonctionnement de l'Association	4.13	182 100,45	51 394,21
Total des charges de fonctionnement		912 860,16	888 579,86
./ Reclassement des charges admin. selon ZEWO	4.14	-730 759,71	-837 185,65
Charges de communication et de récolte de fonds	4.15	1 867 370,82	1 548 577,10
Charges de communication et de récolte de fonds		1 764 212,02	1 463 906,79
Part de charges administratives selon ZEWO		103 158,80	84 670,31
Résultat d'exploitation		-2 065 887,61	-373 562,32
Résultat financier	4.17	-49 669,03	210 907,52
Charges financières et pertes de change		-317 809,49	-182 602,65
Produits financiers et gains de change		268 140,46	393 510,17
Résultat extraordinaire	4.18	-224 378,75	40 781,77
Charges extraordinaires / à titre exceptionnel		-230 446,90	-2 236,80
Produits extraordinaires / à titre exceptionnel		6 068,15	43 018,57
Résultat annuel avant variation des fonds affectés		-2 339 935,39	-121 873,03
Variation des fonds affectés	4.19	902 640,66	-200 093,67
Attribution fonds affectés		-10 812 499,43	-13 269 567,12
Utilisation fonds affectés		11 715 140,09	13 069 473,45
Résultat annuel avant attribution / utilisation des réserves	4.20	-1 437 294,73	-321 966,70
Variation des réserves décidée par le comité	4.21	1 437 294,73	321 966,70
Attribution / Utilisation de réserves sur titres		-	-200 000,00
Attribution / Utilisation de réserves sur risque (anciennement réserve projets)		205 226,78	-
Attribution / Utilisation de réserves alliance		23 081,00	-
Attribution / Utilisation de réserve générale		-	-
Attribution / Utilisation de réserve développement		1 208 986,95	521 966,70
Résultat annuel après attribution / utilisation des réserves	4.22 & 4.23	0,00	0,00

TABLEAU DE VARIATION DES FONDS AFFECTÉS (1/3)

AU 31 DÉCEMBRE 2025

	EXISTANT au 01.01.2025	DOTATIONS BAILLEURS ET DONNS PRIVÉS AFFECTÉS 2025	UTILISATION POUR FRAIS ADMINISTRATIFS 2025	UTILISATION POUR COÛTS DIRECTS 2025	CUMUL UTILISATION TOTAL 2025	REMBOURSEMENTS OU AJUSTEMENTS	EXISTANT AU 31.12.2025
FONDS AFFECTÉS PAR LES DONATEURS	3 202 290,75	10 812 499,43	0,00	11 715 140,09	11 715 140,09	151 797,80	2 147 852,28
Mission Bénin	20 274,86	1 618 336,32	0,00	1 600 405,81	1 600 405,81	19 987,36	18 218,01
Projet RESPECT		1 251 993,08	0,00	1 251 993,08	1 251 993,08	-14 953,08	14 953,08
Projet Maintien des filles à l'école (SWEDD)	4 154,39	0,00	0,00	0,00	0,00	4 154,39	0,00
Projet Zama Baani	0,00	139 295,70	0,00	139 295,70	139 295,70	0,00	0,00
Projet Prise en charge Violences basées sur le genre	16 120,47	175 975,82	0,00	161 310,24	161 310,24	30 786,05	0,00
Projet formation INSO	0,00	9 409,04	0,00	8 144,11	8 144,11	0,00	1 264,93
Suivi évaluation	0,00	41 662,68	0,00	39 662,68	39 662,68	0,00	2 000,00
Mission Cameroun	283 977,91	839 922,53	0,00	740 365,45	740 365,45	16 513,74	367 021,25
Projet Protection Violences basées sur le genre - Nord-Ouest	358,96	372 573,11	0,00	372 932,07	372 932,07	0,00	0,00
Projet Support Santé - Planning familial	18 003,51	0,00	0,00	0,00	0,00	18 003,51	0,00
Projet Santé maternelle, néonatale et infanto-juvénile - Nord-Ouest	265 615,44	0,00	0,00	267 105,21	267 105,21	-1 489,77	0,00
Projet Amélioration de la couverture et de la qualité des soins infantiles	0,00	409 208,15	0,00	42 186,90	42 186,90	0,00	367 021,25
Suivi Evaluation	0,00	58 141,27	0,00	58 141,27	58 141,27	0,00	0,00
Mission Haïti	0,00	715 666,58	0,00	670 526,66	670 526,66	-5 668,53	50 808,45
Projet Urgence Mélissa	0,00	26 914,02	0,00	11 215,63	11 215,63	0,00	15 698,39
Projet Violences basées sur le genre - Zone Goâvienne	0,00	445 048,85	0,00	439 423,16	439 423,16	0,01	5 625,68
Projet Santé Génésique	0,00	102 851,88	0,00	75 285,14	75 285,14	0,00	27 566,74
Projet Choléra	0,00	133 137,07	0,00	133 137,07	133 137,07	0,00	0,00
Projet Droit à la santé - Zone Goâvienne	0,00	0,00	0,00	5 668,54	5 668,54	-5 668,54	0,00
Suivi Evaluation	0,00	7 714,76	0,00	5 797,12	5 797,12	0,00	1 917,64
Mission Mexique	54 729,56	922 288,37	0,00	917 801,30	917 801,30	-7 180,36	66 396,99
Projet Contrat multi projets		33 005,70	0,00	0,00	0,00	0,00	33 005,70
Projet Prévention Violences basées sur le genre	54 729,56	479 733,53	0,00	503 450,77	503 450,77	-2 378,97	33 391,29
Projet Clinique Mobile	0,00	220 289,11	0,00	225 578,44	225 578,44	-5 289,33	0,00
Projet Gestionnaires cas - Tenosique	0,00	41 789,89	0,00	41 301,95	41 301,95	487,94	0,00
Projet Migration	0,00	137 345,11	0,00	137 345,11	137 345,11	0,00	0,00
Suivi Evaluation	0,00	10 125,03	0,00	10 125,03	10 125,03	0,00	0,00

TABLEAU DE VARIATION DES FONDS AFFECTÉS (3/3)

AU 31 DÉCEMBRE 2025

	EXISTANT AU 01.01.2025	DOTATIONS BAILLEURS ET DONS PRIVÉS AFFECTÉS 2025	UTILISATION POUR FRAIS ADMINISTRATIFS 2025	UTILISATION POUR COÛTS DIRECTS 2025	CUMUL UTILISATION TOTAL 2025	REMBOURSEMENTS OU AJUSTEMENTS	EXISTANT AU 31.12.2025
FONDS AFFECTÉS PAR LES DONATEURS	3 202 290,75	10 812 499,43	0,00	11 715 140,09	11 715 140,09	151 797,80	2 147 852,28
Mission Suisse	91 801,28	1 135 627,15	0,00	1 122 422,30	1 122 422,30	0,00	105 006,13
Projet Maison de Santé - Neuchâtel	0,00	396 158,34	0,00	392 658,34	392 658,34	0,00	3 500,00
Projet Thays Orientation et accompagnement travail du sexe - Neuchâtel	72 727,00	151 301,96	0,00	224 028,96	224 028,96	0,00	0,00
Projet Sleep-In	0,00	7 754,33	0,00	4 754,33	4 754,33	0,00	3 000,00
Projet Santé Sans-abris - Vaud	2 363,65	320 545,40	0,00	233 740,57	233 740,57	0,00	89 168,48
Projet CASO Centre d'Accueil en Santé et Orientation - Yverdon-les-Bains	16 710,63	257 139,42	0,00	267 240,10	267 240,10	0,00	6 609,95
Projet Plasmine	0,00	2 727,70	0,00	0,00	0,00	0,00	2 727,70
Suivi Evaluation	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SIÈGE	0,00	1 357 538,98	0,00	1 251 998,93	1 251 998,93	93 540,05	12 000,00
Dons affectés pour projets 2025	0,00	1 357 538,98	0,00	1 251 998,93	1 251 998,93	93 540,05	12 000,00

TABLEAU DE VARIATION DES FONDS AFFECTÉS (1/3)

AU 31 DÉCEMBRE 2024

	EXISTANT AU 01.01.2024	DOTATIONS BAILLEURS ET DONS PRIVÉS AFFECTÉS 2024	UTILISATION POUR FRAIS ADMINISTRATIFS 2024	UTILISATION POUR COÛTS DIRECTS 2024	CUMUL UTILISATION TOTAL 2024	REMBOURSEMENTS OU AJUSTEMENTS	EXISTANT AU 31.12.2024
FONDS AFFECTÉS PAR LES DONATEURS	3 025 397,11	13 269 567,12	128 375,13	12 941 269,17	13 069 473,45	23 200,51	3 202 290,75
Mission Bénin	262 170,57	1 387 309,57	23 480,75	1 567 325,85	1 590 806,60	38 398,67	20 274,86
Projet Familles écoles	0,00	241 209,58	0,00	241 209,58	241 209,58	0,00	0,00
Projet RESPECT	218 737,60	1 042 801,84	23 436,17	1 238 103,26	1 261 539,43	0,00	0,00
Projet Réduction Violences basées sur le genre	38 398,67	0,00	0,00	0,00	0,00	38 398,67	0,00
Projet Maintien des filles à l'école (SWEDD)	4 047,50	2 839,70	0,00	2 732,81	2 732,81	0,00	4 154,39
Projet Masculinité positive	986,80	-496,40	44,58	445,82	490,40	0,00	0,00
Projet Suivi évaluation	0,00	58 581,91	0,00	58 581,91	58 581,91	0,00	0,00
Mission Cameroun	468 029,20	1 136 686,74	25 754,32	1 298 869,70	1 324 624,02	-3 886,00	283 977,91
Projet Santé sexuelle et reproductive - Ouest	61 500,00	361 237,13	5 455,00	417 282,75	422 737,75	-0,62	0,00
Projet Soins palliatifs pédiatriques	0,00	1 749,97	0,00	1 749,97	1 749,97	0,00	0,00
Projet Protection Violences basées sur le genre - Nord-Ouest	35 261,00	343 865,37	3 205,55	375 561,86	378 767,41	0,00	358,96
Projet Support Santé - Planning familial	18 003,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18 003,51
Projet Masculinité positive	118,90	896,29	92,29	922,90	1 015,19	0,00	0,00
Projet Santé maternelle, néonatale et infanto-juvénile - Nord-Ouest	353 145,79	0,00	17 001,48	340 029,68	357 031,16	-3 885,38	0,00
Suivi Evaluation							
Mission Haïti	180 339,83	1 253 529,34	6 741,70	1 428 368,57	1 435 110,27	-1 241,11	0,00
Projet Violences basées sur le genre - Zone Goâvienne	65 339,90	479 173,08	6 607,30	545 245,80	551 853,10	-7 340,12	0,00
Projet Santé Génésique	13 952,51	194 775,67	0,00	187 913,05	187 913,05	20 815,13	0,00
Projet Choléra	2 186,62	420 012,75	0,00	436 915,49	436 915,49	-14 716,12	0,00
Projet Masculinité positive	986,80	491,67	134,41	1 344,06	1 478,47	0,00	0,00
Projet Droit à la santé - Zone Goâvienne	97 874,00	58 181,51	0,00	156 055,51	156 055,51	0,00	0,00
Suivi Evaluation	0,00	100 894,66	0,00	100 894,66	100 894,66	0,00	0,00
Mission Mexique	10 559,67	781 502,62	878,92	738 287,66	739 166,58	-1 833,85	54 729,56
Projet Prévention Violences basées sur le genre	0,00	446 030,29	0,00	391 300,73	391 300,73	0,00	54 729,56
Projet Clinique Mobile	0,00	305 026,92	0,00	305 210,22	305 210,22	-183,30	0,00
Projet Gestionnaires cas - Tenosique	0,00	14 634,73	0,00	16 285,28	16 285,28	-1 650,55	0,00
Projet Masculinité positive	10 559,67	-891,56	878,92	8 789,19	9 668,11	0,00	0,00
Suivi Evaluation	0,00	16 702,24	0,00	16 702,24	16 702,24	0,00	0,00

TABLEAU DE VARIATION DES FONDS AFFECTÉS (2/3)

AU 31 DÉCEMBRE 2024

	EXISTANT AU 01.01.2024	DOTATIONS BAILLEURS ET DONS PRIVÉS AFFECTÉS 2024	UTILISATION POUR FRAIS ADMINISTRATIFS 2024	UTILISATION POUR COÛTS DIRECTS 2024	CUMUL UTILISATION TOTAL 2024	REMBOURSEMENTS OU AJUSTEMENTS	EXISTANT AU 31.12.2024
FONDS AFFECTÉS PAR LES DONATEURS	3 025 397,11	13 269 567,12	128 375,13	12 941 269,17	13 069 473,45	23 200,51	3 202 290,75
Mission Nicaragua	0,00	25 000,00	0,00	25 000,00	25 000,00	0,00	0,00
Projet Soins palliatifs pédiatriques (SPP)	0,00	25 000,00	0,00	25 000,00	25 000,00	0,00	0,00
Mission Palestine	289 810,79	3 483 187,38	26 899,62	3 044 269,27	3 071 168,89	-8 478,03	710 307,31
Projet Prévention du suicide chez les jeunes	8 462,29	114 219,70	1 167,48	103 741,35	104 908,83	0,00	17 773,16
Projet Urgence - Gaza	16 529,50	2 698,02	0,00	1 868,15	1 868,15	0,00	17 359,37
Projet Consortium Protection (ECHO 2021)	54 357,61	46 517,24	6 599,29	94 275,56	100 874,85	0,00	0,00
Projet Santé mentale et support psychosocial	210 461,39	955 528,84	19 132,85	898 717,25	917 850,10	0,00	248 140,13
Suivi Evaluation	0,00	1 269,50	0,00	1 269,50	1 269,50	0,00	0,00
Mission RdC	0,00	245 140,40	0,00	59 355,75	59 355,75	0,00	185 784,65
Projet Soins palliatifs pédiatriques	0,00	59 355,75	0,00	59 355,75	59 355,75	0,00	0,00
Réponse à l'urgence - Tanganyika (Mdm France)	0,00	185 784,65	0,00	0,00	0,00	0,00	185 784,65
Réseau MDM	310 764,77	856 934,35	7 534,71	650 131,59	657 666,30	0,00	510 032,82
Projet Turquie - Syrie - Réponse à l'urgence séisme (Mdm Turquie)	55 764,77	0,00	0,00	27 206,94	27 206,94	0,00	28 557,83
Projet Madagascar - Sourire d'enfants (Mdm France)	30 000,00	0,00	981,31	29 018,69	30 000,00	0,00	0,00
Projet Maroc - Réponse à l'urgence séisme (Mdm Belgique)	225 000,00	554 850,00	6 553,40	308 756,00	315 309,40	0,00	464 540,60
Mission Ukraine	1 203 058,68	1 832 436,35	24 648,22	1 665 464,56	1 690 112,78	-0,09	1 345 382,34
Projet Aide d'urgence au système de santé (Mdm Allemagne et Espagne)	68 027,55	0,00	0,00	48,24	48,24	-0,09	67 979,40
Projet Aide d'urgence au système de santé (Mdm Allemagne, Espagne et pays-Bas)	1 135 031,13	468 800,00	24 648,22	1 579 182,91	1 603 831,13	0,00	0,00
Mission Zimbabwe	240,92	186 182,48	0,00	186 182,48	186 182,48	240,92	0,00
Projet Santé et droits sexuels et reproductifs - Chimanimani	240,92	41,85	0,00	41,85	41,85	240,92	0,00
Suivi Evaluation	0,00	7 283,59	0,00	7 283,59	7 283,59	0,00	0,00

TABLEAU DE VARIATION DES FONDS AFFECTÉS (3/3)

AU 31 DÉCEMBRE 2024

	EXISTANT AU 01.01.2024	DOTATIONS BAILLEURS ET DONS PRIVÉS AFFECTÉS 2024	UTILISATION POUR FRAIS ADMINISTRATIFS 2024	UTILISATION POUR COÛTS DIRECTS 2024	CUMUL UTILISATION TOTAL 2024	REMBOURSEMENTS OU AJUSTEMENTS	EXISTANT AU 31.12.2024
FONDS AFFECTÉS PAR LES DONATEURS	3 025 397,11	13 269 567,12	128 375,13	12 941 269,17	13 069 473,45	23 200,51	3 202 290,75
Mission Suisse	300 422,68	1 000 556,48	12 436,88	1 196 741,00	1 209 177,88	0,00	91 801,28
Projet Maison de Santé - Neuchâtel	34 306,82	407 488,74	3 118,80	438 676,76	441 795,56	0,00	0,00
Projet Thays Orientation et accompagnement travail du sexe - Neuchâtel	161 604,90	155 838,40	0,00	244 716,30	244 716,30	0,00	72 727,00
Projet Santé Sans-abris - Vaud	104 510,96	184 181,85	9 318,08	277 011,08	286 329,16	0,00	2 363,65
Suivi Evaluation	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SIÈGE	0,00	1 217 612,30	0,00	1 217 612,30	1 217 612,30	0,00	0,00
Dons affectés pour projets 2024	0,00	1 217 612,30	0,00	1 217 612,30	1 217 612,30	0,00	0,00

TABLEAU DE LA VARIATION DU CAPITAL

Au 31 décembre 2025

	Existant au 01.01.2025	Transferts internes	Dotations aux réserves	Utilisations des réserves	Existant au 31.12.2025
CAPITAL DE L'ORGANISATION	5 329 797,37	0,00	0,00	0,00	3 892 502,64
Capital de base de l'organisation	213 942,46	-	-	-	213 942,46
Capital	213 942,46	-	-	-	213 942,46
Réserves liées de l'organisation	4 244 190,24	0,00	0,00	0,00	2 806 895,51
Réserve risque	300 030,00	-	-	205 226,78	94 803,22
Réserve fluctuation titres	285 168,12	-	-	-	285 168,12
Réserve Alliance	23 081,00	-	-	23 081,00	-
Réserve développement	3 635 911,12	-	-	1 208 986,95	2 426 924,17
Réserves libres de l'organisation	871 664,67	-	0,00	-	871 664,67
Fonds de réserve générale	871 664,67	-	-	-	871 664,67

Au 31 décembre 2024

	Existant au 01.01.2024	Transferts internes	Dotations aux réserves	Utilisations des réserves	Existant au 31.12.2024
CAPITAL DE L'ORGANISATION	1 657 418,58	0,00	282 359,97	445 892,30	5 651 764,07
Capital de base de l'organisation	213 942,46	-	-	-	213 942,46
Capital	213 942,46	-	-	-	213 942,46
Réserves liées de l'organisation	152 838,15	0,00	282 359,97	26 919,00	4 244 190,24
Réserve risque	300 030,00	-	-	-	300 030,00
Réserve fluctuation titres	85 168,12	-	200 000,00	-	285 168,12
Réserve Alliance	23 081,00	-	-	-	23 081,00
Réserve développement	4 157 877,82	-	-	521 966,70	3 635 911,12
Réserves libres de l'organisation	1 290 637,97	-	0,00	418 973,30	871 664,67
Fonds de réserve générale	871 664,67	-	-	-	871 664,67

TABLEAU DE FLUX DE LA TRÉSORERIE

EN CHF	2025	2024
A. FLUX DE FONDS PROVENANT DE L'ACTIVITÉ D'EXPLOITATION		
Résultat	-	-
Variation des créances	130 032,60	-689 932,88
Variation des actifs de régularisation	-8 498,21	2 371 666,06
Variation des créanciers	713 165,26	993 914,85
Variation des passifs de régularisation	-74 142,14	223 083,21
Variation des fonds affectés par les donateurs	-1 054 438,47	176 893,64
Variation des réserves liées affectées par le comité	-1 437 294,73	-321 966,70
Variation des réserves libres affectées par le comité	0,00	0,00
TOTAL	-1 731 175,69	2 753 658,18

B. FLUX DE FONDS PROVENANT D'INVESTISSEMENTS		
Variation des immobilisations financières	-87 288,08	-1 793 931,09
TOTAL	-87 288,08	-1 793 931,09

C. FLUX DE FONDS PROVENANT DE FINANCEMENTS		
Emprunts financiers	793 540,05	-
TOTAL	793 540,05	-

TOTAL FLUX DES FONDS	-1 024 923,72	959 727,09
-----------------------------	----------------------	-------------------

D. VARIATION DES LIQUIDITÉS		
État au 1 ^{er} janvier	2 937 537,20	1 977 810,11
État au 31 décembre	1 912 613,48	2 937 537,20
TOTAL MODIFICATION DES LIQUIDITÉS (CASH)	-1 024 923,72	959 727,09

ANNEXE AUX COMPTES 2025

1. Cadre juridique

Nom

L'association Médecins du Monde Suisse est régie par les articles 60ss du code civil suisse et par ses statuts constitutifs du 28 avril 1994.

But de l'organisation

Médecins du Monde est une association de santé globale. Elle porte la vision d'un monde où les obstacles à la santé ont été surmontés, un monde où la santé est reconnue comme un droit fondamental. Membre d'un mouvement international bénévole et indépendant qui œuvre dans son pays et à l'étranger ; Médecins du Monde Suisse a pour but :

- de soigner pour assurer aux populations les plus vulnérables un accès réel à la santé ;
- de témoigner pour révéler l'intolérable à partir de nos pratiques, de données factuelles et de la mobilisation des sociétés civiles ;
- d'accompagner le changement social afin que les besoins identifiés soient reconnus par le droit commun et que les communautés développent leurs capacités d'agir.

2. Principes comptables et de présentation des comptes

La présentation des comptes de MdM Suisse est conforme aux recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC (respect du cadre conceptuel, des RPC fondamentales et des autres Swiss GAAP RPC), à la législation suisse, aux directives de la Fondation ZEWO ainsi qu'aux statuts de l'association.

Les comptes sont préparés selon le principe des coûts historiques et présentés en francs suisses (CHF). Au sens des Swiss GAAP RPC 21, les produits et les charges sont enregistrés dans la période où ils prennent effet. Les comptes donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière ainsi que des résultats. Les opérations en monnaies étrangères sont converties en CHF sur la base d'un taux de change mensuel moyen du mois de comptabilisation. Les liquidités en monnaies étrangères sont converties en francs suisses au cours du 31 décembre 2025.

Certains éléments ont été modifiés en 2025, par rapport à la présentation des comptes annuels 2024 au niveau de la reclassification des charges administratives selon ZEWO afin d'être en meilleure adéquation avec la méthodologie de répartition des charges administratives de ZEWO (norme 13). Dans les comptes annuels 2022 à 2024, cette répartition était réalisée sur une base proportionnelle au volume des différents centres de charges. Dès 2025, cette répartition est réalisée sur la base d'une clé proportionnelle au nombre d'ETP (équivalents temps pleins) affectés à chaque centre de charges.

Les états financiers complets ont été validés par le Comité de l'Association en date du 9 juin 2026.

3. Notes relatives au bilan

Notes relatives à l'actif du bilan

3.1 Liquidités terrains	31/12/2025	31/12/2024
Bénin	230 489	265 666
Cameroun	86 070	72 878
Haïti	42 984	3 988
Mexique	64 944	17 853
Palestine	222 110	246 797
Suisse	11 081	23 436
Zimbabwe	20 519	6 970
TOTAL	678 198	637 586

Les liquidités terrains correspondent à l'état des comptes bancaires et des caisses en monnaies étrangères converties en CHF à la date de clôture.

3.2 Catégories de placement	31/12/2025	31/12/2024
Obligations et actifs assimilés	2 935 672	2 953 678
Actions et actifs assimilés	1 879 782	1 779 157
Investissements alternatifs / actifs diversifiés	-	-4 669
Matières premières	-	-
Total des placements	4 815 455	4 728 167
Réserve de fluctuation sur titres	285 168	285 168
Par rapport à la valeur comptable, la réserve s'élève à :	5,9%	6,0%

3.3 Créances bailleurs	31/12/2025	31/12/2024
	1 836 565	1 776 637

Les créances bailleurs correspondent aux montants attendus pour les projets en cours. Ces montants sont conformes aux engagements contractuels de financement pris par les bailleurs. A fin 2025, plusieurs montants relativement importants sont dûs par différents bailleurs.

3.4 Autres créances	31/12/2025	31/12/2024
	731 246	921 207

Les autres créances sont composées de débiteurs siège et terrain.

3.5 Actifs de régularisation	31/12/2025	31/12/2024
Charges payées d'avance	18 831	14 785
Dons libres confirmés à recevoir	-	-
Fond SPF à recevoir	-	-
Décomptes divers à encaisser - pour le siège	5 305	10 564
Décomptes divers à encaisser - pour le terrain	15 807	6 097
TOTAL DES ACTIFS TRANSITOIRES	39 944	31 446

3.6 Cautions	31/12/2025	31/12/2024
Garanties de loyer siège	5 019	5 019
Garanties de loyer terrain	3 011	3 011
<i>Suisse</i>	<i>3 011</i>	<i>3 011</i>
TOTAL SIÈGE ET TERRAIN	8 030	8 030

3.7 Immobilisations corporelles	31/12/2025	31/12/2024
	3	3

Les immobilisations corporelles sont composées des postes mobilier & équipements, informatique et logiciels CRM. Chacun de ces postes a été amorti, le solde résiduel se montant à CHF 1.00 pour chaque type d'immobilisation.

Notes relatives au passif du bilan

3.8. Créanciers	31/12/2025	31/12/2024
Factures à payer	158 108	182 267
Partenaires terrains, créanciers missions	1 983 171	1 238 296
Autres (salaires et charges sociales)	-4 310	3 240
TOTAL	2 136 969	1 423 804

Le poste « créanciers » est composé des factures à payer à la clôture de l'exercice 2025, d'avances de divers partenaires pour les missions, d'autres créanciers missions (notamment une capitalisation liées aux obligations du droit du travail en Palestine), ainsi que de salaires à payer. Au 31.12.2025, un montant de plus de CHF 1'016'000.-, reçu en novembre 2025 de la Chaîne du Bonheur, est dû à MdM Allemagne (EUR 614'805.35) et MdM Espagne (EUR 473'776.64) pour un projet mis en œuvre sur 12 mois (entre 2025 et 2026) en Ukraine. Cela explique le montant élevé au niveau des créanciers partenaires terrains, créanciers missions.

3.9 Passifs de régularisation	31/12/2025	31/12/2024
Charges à payer (courantes et/ou à caractère exceptionnel)	219 357	231 924
Produits reçus d'avance	-	40 511
Provisions	153 635	174 700
Salaires et indemnités à payer (employés) - géré par le siège	-	-
Salaires terrain à payer - géré par le siège	-	-
TOTAL DES PASSIFS TRANSITOIRES DU SIÈGE	372 992	447 135
TOTAL	372 992	447 135

Les provisions sont constituées de provisions vacances (CHF 96'150) et d'une provision pour un audit restreint et la NAS 920 relative au contrat DDC sur les comptes 2025. A fin 2025, une provision est également créé pour les formations continues du personnel, elle s'élève à CHF 24'485 (sur la base d'une capitalisation de CHF 800.- par collaborateur.ice du siège par année). Cette rubrique ne contient en aucun cas d'autres provisions que celles déjà indiquées.

4. Notes relatives au compte de résultat

Notes relatives aux recettes de l'exercice

Les produits provenant de dons privés (collectes de fonds grand public) sont comptabilisés lorsqu'ils sont définitivement acquis. Les produits provenant de contrats de financement passés avec des bailleurs de fonds (fondations, Chaîne du Bonheur, Confédération, cantons, communes, fédérations, réseau MdM, organismes bilatéraux et multilatéraux) sont comptabilisés en produits l'année où ils sont effectivement versés par le bailleur (les reliquats de fin de contrat pour les projets se terminant au 31.12 de l'année en cours sont enregistrés en produits à recevoir). Pour une délimitation correcte des recettes affectées et des recettes libres, les produits administratifs versées par les donateurs sont comptabilisés dans les recettes libres.

4.1 Produits	2025	2024
Recettes affectées	10 852 692	13 269 567
Recettes libres	1 769 921	1 719 967
TOTAL DES PRODUITS	12 622 613	14 989 534
% de recette libres	14%	11%

4.2 Fondations	2025	2024
Fondation Aethra	2 728	-
ASPASIE	2 897	4 597
Fondation Alfred et Eugénie Baur	-	9 091
Fondation Casino Neuchâtel	-	-
Fondation Christian Baschuster	-	9 091
Fondation Ernst Goehner	-	18 182
Fondation Erzinger	-	2 727
Fondation Freiaide	-	1 363
Fondation Hirzel	-	-
Fondation J&K Wonderland	72 695	81 336
Fondation Lantana	-	-
Fondation Leenaards	136 364	-
Fondation Lusavi	-	-
Fondation Madelein	-	4 545
Fondation Medicor	-	136 364
Fondation Migros	-	-
Fondation Nirmo	-	-
Fondation Philanthropique Famille Sandoz	36 364	27 273
Fondation SMARTPEACE	-	45 455
Fondation Stanley Thomas Johnson	84 000	185 785
Fondation UEFA	151 091	-
TOTAL RECETTES AFFECTÉES	486 138	525 808
Fondation Franmar	60 000	60 000
Fondation Lantana	-	2 000
Fondation Takoha	-	1 000
Socrethics Stiftung	-	-
Swiss Philantropy Foundation	-	-
TOTAL RECETTES LIBRES	60 000	63 000
TOTAL GÉNÉRAL	546 138	588 808

Les produits de la Confédération ainsi que d'autres bailleurs publics sont détaillés ci-après (part affectée aux charges de projets, hors produits administratifs). Les montants ci-dessous font référence aux montants touchés durant l'exercice.

4.3 Confédération	2025	2024
Contribution de programme	1 558 000	3 104 636
DDC contrat 810 75 868, programmes 2025	1 558 000	1 741 000
DDC Contrat 810 75 868, programmes 2024 - amendement du 12.12.23 - urgence Palestine	-	1 363 636

Autres contributions	459 216	526 005
DDC contrat 810 76 756, Cameroun VBG	167 478	231 329
DDC contrat 810 78 187, Palestine santé mentale	277 193	203 766
DDC CONTRAT 810 80 884, Crise Ukraine - Luhansk	-	47 273
OFSP, soutien financier au projet P.A.S.S. (Suisse)	14 545	43 636
TOTAL	2 017 216	3 630 641

4.4 Cantons	2025	2024
Canton de Genève (SSI)	-	-
Canton de Neuchâtel	444 828	426 041
Canton de Shaffouse	13 636	-
Canton de Vaud	181 818	193 818
Canton de Zürich	-	-
TOTAL	640 282	619 859

4.5 Communes	2025	2024
Commune de Bardonnex	-	4 762
Commune de Bernex	4 550	-
Commune de Bettingen	2 000	-
Commune de Collogne-Bellerive	4 550	-
Commune de Jussy	-	-
Commune de Genève	145 455	211 563
Commune de Grand-Saconnex	-	-
Commune de Meyrin	-	45 455
Commune de Neuchâtel	13 982	2 727
Commune de Plan-les-Ouates	9 100	9 100
Commune de Renens	2 364	2 364
Commune de Shaffouse	4 546	-
Commune d'Yverdon-les-Bains	257 139	156 047
Commune de Vandoeuvre	1 000	-
Commune de Versoix	4 286	-
Commune de Zurich	113 636	89 286
TOTAL	562 607	521 304

4.6 Fédérations cantonales / autres structures	2025	2024
FEDEVACO	143 027	149 373
Latitude 21	103 000	131 580
Total Fédérations cantonales	246 027	280 953

4.7 Réseau MdM	2025	2024
MdM Canada (Affaires Mondiales Canada)	1 209 416	934 440
MdM France (CDCS)	409 208	412 868
MdM France (ACNUR)	39 516	14 635
MdM France (ECHO)	725 028	46 517
MdM France (FEF)	204 736	-
MdM France (partenariat Suisse - France)	720 311	729 448
MdM USA (BHA)	-	420 013
MdM Espagne (Navare)	-	58 182
MdM Allemagne (BMZ)	192 063	751 763
Collecte affectée (reversée par les autres associations MdM)	91 960	70 870
TOTAL	3 592 239	3 438 735

Des accords entre les différentes associations du réseau international Médecins du Monde permettent l'accès à des fonds institutionnels à travers les associations MdM présentes dans les pays concernés. Il peut s'agir de projets propres à MdM Suisse ou de projets menés en consortiums. Chaque financement obtenu à travers le réseau international fait l'objet d'un accord de partenariat détaillé avec l'association MdM signataire du contrat avec le bailleur principal.

Un partenariat technique et financier a été établi entre MdM France et MdM Suisse pour la période 2024-2031, à travers lequel MdM France appui financièrement MdM Suisse pour ses charges d'accompagnement ainsi que pour le développement de ses charges de communication et récolte de fonds.

4.8 Organismes bilatéraux et multilatéraux	2025	2024
Agence Française de Développement (AFD) au Bénin	46 476	915
Fonds des Nations Unies pour l'Enfance (UNICEF) au Bénin	74 739	41 458
Fonds des Nations Unies pour la Population (UNFPA) en Haïti	102 558	194 775
International NGO Safety Organisation (INSO) au Bénin	9 409	-
Bureau of Population, refugees and migration, au Mexique	103 475	304 911
United Nations Office for the Coordination of Humanitarian Affairs (OCHA) en Palestine	408 085	259 402
TOTAL	744 742	801 461

4.9 Autres bailleurs	2025	2024
Club Service	500	-
Fonds institutionnels publics reçus via une autre ONGI	-	2 840
TOTAL	500	2 840

4.10 Produits administratifs (FAP - IGP)

Pour une délimitation la plus correcte possible des recettes affectées et des recettes libres, les produits administratifs versées par les donateurs sont comptabilisés dans les recettes libres. Ces produits administratifs - appelés parfois indemnités de gestion de projets ou overhead correspondent à la part des donations autorisées à être utilisées pour les coûts indirects - frais administratifs. Ce montant est en général précisé dans les contrats de financements, sous forme de montant fixe ou de pourcentage des charges de projet (sans précision particulière, c'est un montant équivalent à 10% des coûts directs qui est prélevé).

Notes relatives aux charges de l'exercice

Comme mentionné au point 2 ; la reclassification des charges administratives a été modifiée afin d'être en meilleure adéquation avec la méthodologie ZEWO. Les charges administratives sont réparties sur les charges de projets, d'accompagnement, de récolte de fonds & Communication, selon une clé de répartition représentative du contexte (proportionnelle au nombre d'ETP affectés à chaque centre de charges). Le solde non-réparti correspond aux charges de fonctionnement de l'Association, sans activités de programme.

Les charges étant présentées par fonction, un tableau en note 4.16 présente en complément leur structure par nature. Ce tableau présente les charges avant la reclassification des charges administratives selon ZEWO.

Les projets "Réseau MDM" sont financés par MDM Suisse mais gérés hors périmètre comptable propre de MDM Suisse; le détail des écritures n'est donc pas intégré dans les grands livres de MDM Suisse. Chaque projet fait l'objet d'un contrat détaillé signé avec les associations MDM en charge de l'implémentation directe. Ces associations nous remettent des rapports financiers détaillés (avec listes de dépenses) et audités (audit interne par nos équipes financières, audit externe si le bailleur l'exige).

4.11 Charges de projets par pays (hors part ZEWO)	2025	2024
Bénin	1 600 406	1 567 326
Cameroun	740 365	1 298 870
Haïti	670 527	1 428 369
Mexique	917 801	738 288
Nicaragua	0	25 000
Palestine	2 877 738	3 044 269
République du Congo	154 982	59 356
Tchad	2 323	0
Ukraine	1 818 232	1 665 465
Zimbabwe	196 547	186 182
Réseau MDM (Turquie, Maroc, République Centrafricaine, Ukraine - Louhansk)	662 414	650 132
TOTAL CHARGES DE PROJETS INTERNATIONAUX	9 641 335	10 663 255
Suisse	1 122 422	1 196 741
TOTAL GÉNÉRAL DES CHARGES DE PROJET (HORS PART ZEWO)	10 763 758	11 860 167

4.12 Charges d'accompagnement

Les frais d'accompagnement de projets correspondent à la part des salaires des collaborateurs dont le temps ou une partie du temps est directement consacré à la gestion des projets.

Par pays (hors part ZEWO)	2025	2024
Bénin	185 510	152 034
Cameroun	85 819	125 993
Haïti	77 723	138 554
Mexique	106 386	71 615
Nicaragua	-	2 425
Palestine	333 570	295 300
République du Congo	17 965	5 758
Tchad	269	-
Ukraine	210 759	161 553
Zimbabwe	22 783	18 060

Réseau MDM (Turquie, Madagascar, Maroc, Haut Karabakh, Ukraine - Louhansk)	76 783	63 064
TOTAL CHARGES D'ACCOMPAGNEMENT DE PROJETS INTERNATIONAUX	1 117 566	1 034 356
Suisse	130 105	116 086
TOTAL GÉNÉRAL DES CHARGES D'ACCOMPAGNEMENT DE PROJET (HORS PART ZEWO)	1 247 671	1 150 442

4.13 Charges de fonctionnement de l'Association	2025	2024
	182 100	51 394

Sur un total de charges administratives (selon la terminologie ZEWO) de CHF 912'860.16, un solde de CHF 182'100.45 correspond aux charges de fonctionnement de l'Association MDM Suisse, sans lien avec les programmes mis en place.

4.14 Reclassification des charges administratives selon ZEWO

Sur un total de charges administratives (selon la terminologie ZEWO) de CHF 912'860.16, CHF 730'759.71 ont été reclassées (CHF 426'696.56 sur les charges de programme, CHF 200'904.35 sur les charges d'accompagnement et CHF 103'158.80 sur les charges de communication & récolte de fonds).

2025	Ch. directes	Ch. d'accompagnement	Total charges de projets	Frais d'adm. selon ZEWO	Total projets (avec ZEWO)
Projets internationaux	9 641 335	1 117 566	10 758 902	562 156	11 321 058
Projets Suisse	1 122 422	130 105	1 252 527	65 445	1 317 972
TOTAL PROJETS (HORS ZEWO)	10 763 758	1 247 671	12 011 428	627 601	12 639 029
Part admin. ZEWO	426 697	200 904	627 601		
TOTAL PROJETS (AVEC ZEWO)	11 190 454	1 448 575	12 639 029		

2024	Ch. directes	Ch. d'accompagnement	Total charges de projets	Frais d'adm. selon ZEWO	Total projets (avec ZEWO)
Projets internationaux	10 663 255	1 034 356	11 697 611	676 582	12 374 194
Projets Suisse	1 196 741	116 086	1 312 827	75 933	1 388 760
TOTAL PROJETS (HORS ZEWO)	11 860 167	1 150 442	13 010 609	752 515	13 763 124
Part admin. ZEWO	685 975	66 540	752 515		
TOTAL PROJETS (AVEC ZEWO)	12 546 142	1 216 982	13 763 124		

4.15 Charges de recherche de fonds & communication (hors part ZEWO)	2025	2024
	1 867 371	1 548 577

Les frais de communication et de recherche de fonds sont considérés comme des charges d'obtention de financement. Ils incluent les charges directes de ces activités, une part de salaire des collaborateurs et collaboratrices de la structure opérationnelle ainsi qu'une partie des frais de la structure opérationnelle (charges de locaux et frais administratifs - selon répartition ZEWO).

4.16 Présentation des charges par fonction et par nature

Les charges étant présentées par fonction dans le PP, le présent tableau indique en complément leur structure par nature. Ce tableau présente les charges avant la reclassification des charges administratives selon ZEWO.

	Charges salariales	Charges d'activités	Charges de fonctionnement	TOTAL
Charges de projets	5 608 206	3 796 128	1 359 423	10 763 757
Bénin	841 129	514 920	244 358	1 600 406
Cameroun	267 257	379 133	93 974	740 365
Haïti	390 114	159 998	120 415	670 527
Mexique	564 958	233 171	119 672	917 801
Palestine	1 481 218	1 063 549	332 971	2 877 738
RDC	3 323	151 636	23	154 982
Suisse	1 030 314	31 281	60 827	1 122 422
Tchad	-	2 323	-	2 323
Ukraine	753 922	810 582	253 728	1 818 232
Zimbabwe	11 006	171 321	14 220	196 547
Pays réseau	264 966	278 214	119 235	662 414
Charges d'accompagnement	1 247 671	-	-	1 247 671
Charges de fonctionnement	468 302	90 652	353 906	912 860
Charges de communication et de récolte de fonds	619 832	1 140 966	3 413	1 764 212
TOTAL	7 944 011	5 027 746	1 716 742	14 688 500

4.17 Résultat financier	2025	2024
	-49 669	210 908

Le résultat financier est composé de charges financières de CHF 16'268.68, de charges sur titres de CHF 38'242.67, d'une plus-value sur titres de CHF 160'011.54, et d'une perte sur change de CHF 190'106.73. Le portefeuille de titres placés a bénéficié d'une performance de +1.93% au cours de l'année 2025.

4.18 Résultat extraordinaire	2025	2024
	-224 379	40 782

Une charge extraordinaire d'un montant de CHF 98'977.42 a dû être enregistrée en 2025 en lien avec les obligations sociales de notre personnel national en Palestine. Les obligations légales et contractuelles en matière de droit du travail nécessitent une capitalisation propre en matière d'indemnités de fin de contrats et de fonds de pension. La charge extraordinaire correspond à la différence de réconciliation entre les montants capitalisés depuis 2016 dans la comptabilité (CHF 211'656.46) et les montants effectivement dû au 31.12.2025 (310'633.88).

D'autres charges extraordinaire d'un montant de CHF 61'447.13 ont dû être enregistrées en 2025 suite à des audits réalisés pour les bailleurs AMC (via Mdm Canada) sur le projet BJ12 et UNFPA sur le projet HT04. Ces audits ont identifié respectivement un montant de 25'871 CAD et de 7'593'748 HTG correspondant à des dépenses de l'exercice 2023-2024, considérées par les bailleurs comme inéligibles. Le montant de 25'871 CAD apparaît dans la colonne "Ajustement - remboursement" du TVFA et vient renflouer le solde du bailleur AMC au 31.12.2025. Ces montants sont couverts par une utilisation correspondante de la réserve pour risques, constituée à cet effet.

Les autres charges extraordinaires concernent des factures concernant les exercices antérieurs.

4.19 Variation des fonds affectés par les donateurs	2025	2024
	902 641	-200 094

En 2025, les fonds affectés enregistrés dans les produits ont été inférieurs à l'utilisation des fonds affectés, avec une variation nette de **CHF 902'641**.

D'autre part, le tableau de variation des fonds affectés fait mention d'une utilisation des réserves pour 5 projets (Cameroun, Palestine et Suisse) pour un total de CHF 300'616.38. Cela a été présenté ainsi, pour conserver la logique utilisée en 2023-2024 et pour présenter une information complète sur le financement de la totalité des projets. Ces montants sont toutefois corrigés en bas de tableau et n'influencent donc pas les montants d'attribution et d'utilisation.

4.20 Résultat annuel avant attribution / utilisation des réserves	2025	2024
	-1 437 295	-321 967

Le résultat d'exploitation tient compte de toutes les charges courantes de l'exercice, ainsi que de la variation de fonds affectés..

4.21 Variation des réserves décidées par le comité	2025	2024
	1 437 295	321 967

Le comité s'est prononcé en date du 09.06.2026 sur les mouvements de réserves. La réserve pour risque a été prélevée d'un montant de CHF 205'226.78. Une réévaluation des risques à fin 2025 a montré que sa dotation était encore suffisante. La réserve pour le développement créée lors de la clôture 2023 a été utilisée pour un montant de CHF 1'208'986.95 - dont CHF 300'616.38.- pour couvrir 5 projets insuffisamment financés. La réserve fluctuations sur titre n'a pas été touchée. La réserve Alliance a été utilisée pour un montant de CHF 2'726.57 puis dissoute afin d'être transférée dans la réserve pour risque.

4.22 Résultat annuel après attribution / utilisation des réserves	2025	2024
	0,00	0

Après l'ajustement des réserves, le résultat final 2025 est à l'équilibre.

4.23 Présentation des résultats dans le compte de résultat selon monitoring interne

Pour une meilleure compréhension, le monitoring de Mdm est structuré pour mettre en évidence le résultat d'exploitation **après** variation des fonds affectés. Il s'agit d'une information pertinente pour le pilotage de l'institution, qui n'est pas disponible dans la structure Swiss GAAP RPC 21.

Compte de résultat selon monitoring interne	2025	2024
Résultat d'exploitation	-2 065 887,61	-373 562,32
Variation des fonds affectés	902 640,66	-200 093,67
Attribution fonds affectés	-10 812 499,43	-13 269 567,12
Utilisation fonds affectés	11 715 140,09	13 069 473,45
Résultat d'exploitation après variation des fonds affectés	-1 163 246,95	-573 655,99
Résultat financier	-49 669,03	210 907,52
Charges financières et pertes de change	-317 809,49	-182 602,65
Produits financiers et gains de change	268 140,46	393 510,17
Résultat extraordinaire	-224 378,75	40 781,77
Charges hors exercice, à caractère exceptionnel	-230 446,90	-2 236,80
Produits hors exercice, à caractère exceptionnel	6 068,15	43 018,57
Résultat annuel avant attribution / utilisation des réserves	-1 437 294,73	-321 966,70
Variation des réserves décidée par le comité	1 437 294,73	321 966,70
Attribution / Utilisation de réserves sur titres	-	-200 000,00
Attribution / Utilisation de réserves sur risque (anciennement réserve projets)	205 226,78	-
Attribution / Utilisation de réserve alliance	23 081,00	-
Attribution / Utilisation de réserve générale	-	-
Attribution / Utilisation de réserve développement	1 208 986,95	521 966,70
Résultat annuel après attribution / utilisation des réserves	0,00	0,00

5. Autres éléments

5.1 Engagements hors bilan

En 2024 un nouveau bail à loyer de 5 ans a été conclu pour les bureaux à Neuchâtel (extension des locaux), le loyer annuel est de CHF 93'375.60.-. Au 31.12.2025, la totalité des engagements relatifs aux baux à loyer s'élève à CHF 353'942.60.- considérant les locaux suivants : Rue du Château 19, Neuchâtel; Rue Cornavin 11, Genève; Fausse-Brayes 1, Neuchâtel.

Comme mentionné au point 4.7, un partenariat technique et financier a été établi entre Mdm France et Mdm Suisse pour la période 2024-2031. Ce partenariat comprend un appui financier de MDM France à Mdm Suisse pour le développement de sa collecte. Dans le cadre de ce partenariat, Mdm Suisse s'engage à restituer un montant total de EUR 1'000'000.- entre 2026 et 2031.

5.2 Rémunération des organes

Les rémunérations des organes dirigeants sont comptabilisées dans les charges de fonctionnement de l'Association. Aucun avantage en nature, bonus, indemnité de départ ou rémunération variable n'a été versé durant l'exercice. Les remboursements de frais ont été effectués sur la base des justificatifs et ne sont pas compris dans les montants ci-dessus. Les rémunérations des membres de l'organe dirigeant font l'objet d'une décision annuelle du comité.

Organes	Nb de personnes	Rémunération annuelle totale	Type de rémunération
Présidence du Comité	2	14 600	Jetons de présence + forfait mensuel
Autres membres du comité	13	9 900	Jetons de présence
Direction générale	1	145 249	Salaire fixe + charges (coût patronal)
Direction adjointe (dès le 01.08.25)	1	58 381	Salaire fixe + charges (coût patronal)
Autres membres de la direction (directions de départements - jusqu'au 31.03.25)	4	145 565	Salaire fixe + charges (coût patronal)
TOTAL		373 696	

5.3 EPT (emplois équivalents plein-temps)	au 31.12.25	au 31.12.24
EPT personnel siège	24,89	20,64
EPT personnel international	9,73	10,67
ETP personnel national des programmes directement mis en œuvre par Mdm Suisse	166,50	149,55
Bénin	47,00	49,00
Cameroun	12,00	23,00
Haïti	24,00	16,00
Mexique	42,00	21,50
Palestine	33,00	31,00
Suisse	8,50	8,05
Ukraine	-	-
Zimbabwe	-	1,00
TOTAL EPT	201,12	180,86

Le personnel international correspond au personnel déployé sur le terrain, mais rattaché au siège.

5.4 Norme ZEW 11	31/12/2025	31/12/2024
Norme 11.3 (entre 3 et 18 mois préconisé)	3,07	4,11
Norme 11.4 (entre 3 et 24 mois préconisé)	4,76	6,59

Mdm Suisse respecte les deux normes 11.3 (nb de mois de couverture des charges totales de l'organisation par le capital de l'organisation sans le capital des fonds) et 11.4 (nb de mois de couverture des charges totales de l'organisation par le capital de l'organisation plus le capital des fonds).

5.5 Certification ZEW 0	Années
Titulaire du label de qualité depuis :	2010
Dernière recertification :	2020
Certification actuelle valable jusqu'en :	2025

6. Eléments postérieurs

À la date de rédaction de cette annexe, aucun événement postérieur à la clôture n'a été identifié qui pourrait avoir un impact significatif sur les comptes annuels de l'exercice clos.

RAPPORT DE PERFORMANCE

Buts de l'organisation

Selon les statuts de l'organisation – révisés en juin 2023 - Médecins du Monde est une association de santé globale. Elle porte la vision d'un monde où les obstacles à la santé ont été surmontés, un monde où la santé est reconnue comme un droit fondamental. Membre d'un mouvement international bénévole et indépendant qui œuvre dans son pays et à l'étranger ; Médecins du Monde Suisse a pour but :

- De soigner pour assurer aux populations les plus vulnérables un accès réel à la santé ;
- De témoigner pour révéler l'intolérable à partir de nos pratiques, de données factuelles et de la mobilisation des sociétés civiles ;
- D'accompagner le changement social afin que les besoins identifiés soient reconnus par le droit commun et que les communautés développent leurs capacités d'agir.

Stratégie quadriennale

Le plan stratégique pour la période 2025-2028 de Médecins du Monde Suisse a été élaboré avec la contribution du comité et des équipes opérationnelles en Suisse comme à l'international. Ce document, inspiré par les pratiques et expériences au sein du réseau international, met en avant notre engagement continu à soigner, témoigner et contribuer au changement social, en visant un accès plus juste aux soins et aux droits, ici et là-bas.

Face aux enjeux mondiaux croissants tels que **les inégalités de genre, les tensions migratoires, le dérèglement climatique, les crises et les conflits prolongés, ainsi que l'exclusion sociale**, nous réaffirmons notre engagement pour la justice sociale et les droits à la santé. Notre approche est ancrée dans le modèle de soins de santé primaire, qui forme la base de nos interventions pour répondre efficacement aux besoins des populations.

Notre plan stratégique est articulé autour de trois axes majeurs reflétant les phases de notre engagement : se préparer à l'action, passer à l'action, et améliorer notre action. Chacun de ces axes regroupe plusieurs objectifs stratégiques que nous sommes déterminés à atteindre.

Dans la phase de **préparation à l'action**, nous nous concentrons sur les conditions de la localisation de la coopération internationale et sur le maintien de notre indépendance politique grâce à une solidité financière renforcée. Ces efforts posent les fondations nécessaires pour nos ambitions futures et garantissent notre liberté d'action.

Passer à l'action comprend l'assurance de la qualité de nos interventions dans nos domaines d'expertise, le renforcement de notre statut d'acteur de référence en santé en Suisse, et l'élargissement de notre impact dans six pays prioritaires. Ces objectifs visent à étendre et à approfondir notre mission là où les besoins sont les plus grands.

Enfin, la phase **d'amélioration de notre action** nous amène à accroître notre influence par la mobilisation et le témoignage, à garantir une redevabilité solide et agile envers les ayants droit et les donateurs, et à participer activement à la construction d'un réseau international influant. Ces objectifs stratégiques sont conçus pour renforcer notre capacité à agir efficacement et à répondre de manière proactive aux évolutions globales.

Au cœur de notre stratégie, nous capitalisons sur notre expertise développée dans les domaines **des droits et santé sexuels et reproductifs, de la prévention et prise en charge des violences, de la santé et développement de l'enfant, ainsi que de la santé mentale et le soutien psychosocial**. Nous prévoyons de renforcer ces compétences sur tous nos terrains d'action en collaboration étroite avec nos partenaires du réseau international MdM.

Cette stratégie est guidée par notre volonté d'adaptation aux dynamiques globales afin de répondre aux défis complexes de notre époque. Nous entendons rester fidèles à nos **valeurs de justice sociale, d'indépendance, d'activisme, de capacité d'agir et d'équilibre**. Nous nous engageons à travailler en étroite collaboration avec les communautés, les autorités et les partenaires pour un monde où la santé est un droit accessible à toutes et tous.

Organe de gouvernance

Selon les statuts de l'organisation (révisés en juin 2023), le Comité est l'organe stratégique de direction et de surveillance de l'association. Il exécute les décisions de l'Assemblée générale. Il coordonne et délègue la gestion des affaires courantes de l'association. Il en est le représentant vis-à-vis des tiers. Il est garant de la bonne application des statuts. Le Comité est formé de cinq à quinze personnes indépendantes les unes des autres. Chaque membre est élu pour une durée de trois ans. Un membre ne peut pas réaliser plus de trois mandats, quelle que soit la durée effective des mandats (consécutifs ou non). En principe, les membres du Comité fournissent leur prestation bénévolement, à l'exception de charges horaires particulières qui peuvent entraîner des dédommagements, sur validation du Comité.

En 2025, le comité était composé de onze membres (selon élections de l'Assemblée générale du 25 juin 2025, détaillées dans le rapport annuel narratif). Les défraitements aux membres du comité sont indiqués en annexe aux comptes, note 5.2. Aucun mandat particulier n'a été confié aux membres du comité en 2025.

La direction générale est composée d'une seule personne. Trois directions de département ont exercé une fonction de management de janvier à mars 2025. Un directeur adjoint est en poste depuis août 2025.

Bénévolat

La contribution du travail bénévole constitue un apport important pour MdM Suisse. En 2025, ce sont plus de 1'700 heures de bénévolat qui ont été effectuées, qui ne sont pas valorisées dans les comptes, mais sont indispensables au développement de MdM Suisse.

- Comité - Les 14 membres ayant siégé au comité en 2025 accomplissent leur mandat de façon bénévole. En 2025, on compte 65 participations individuelles aux séances de comité (12 séances sur l'année) durant chacune environ 3 heures de travail (2 heures de séance et une heure de préparation) pour un total de 195 heures de bénévolat. Au niveau du bureau du comité, composé de 5 personnes à fin 2025, on compte 38 participations individuelles (8 séances, 3 heures de travail) pour un total de 114 heures de bénévolat. En ajoutant la participation à l'Assemblée générale (24 heures), les implications dans différentes commissions et groupes de travail (100 heures), la participation aux rencontres avec les opérationnels, une journée de rencontre stratégique (64 heures) et la participation aux rencontres du réseau international (76 heures), on estime un total de 600 heures.

- Des bénévoles sont également impliqués en tant qu'experts conseils sur certaines thématiques spécifiques (finances, avis de droits), dans l'appui administratif au siège ainsi que pour l'organisation d'événements de sensibilisation. On totalise ainsi environ 500 heures de travail bénévole.

- Des bénévoles sont impliqués sur les événements organisés par MdM Suisse (mobilisation plaidoyer Gaza, Festival NIFF, conférences) pour une totalité de 100 heures de travail bénévole.

- Programme Suisse – Les projets fonctionnent avec l'appui d'environ 40 bénévoles impliqués dans la prise en charge de la santé des populations vulnérables. À la Maison de Santé (La Chaux-de-Fonds), ce sont environ 30 bénévoles qui appuient les activités d'accueil des usagers et réalisent des consultations médicales, paramédicales et psychiatriques (généraliste, spécialistes, dentistes, ostéopathes, physiothérapeutes, radiologues, diététicien.ne.s) pour les patient.e.s sans autorisation de séjour. À Neuchâtel, trois bénévoles accompagnent le projet de prévention et accès aux soins pour les travailleur.se.s du sexe pour des conseils en matière de gestion fiscale ainsi que des conseils juridiques. On estime un total approximatif de 500 heures de bénévolat dans le cadre du programme suisse.

Organe de révision

En novembre 2023, l'Assemblée Générale a validé la sélection d'un nouvel organe de révision pour les audits restreints des exercices 2023 à 2027. Cette sélection a été réalisée à travers un appel d'offres ouvert. Il s'agit de la société BDO SA.



**SOIGNE AUSSI
L'INJUSTICE**

Siège

Rue du Château 19
2000 NEUCHÂTEL

Bureau de Genève
Rue de Cornavin 11
1201 GENÈVE

+41 (0) 32 725 36 16
info@medecinsdumonde.ch

CCP 12-16 220-6
IBAN CH64 0900 0000 1201 6220 6



www.medecinsdumonde.ch