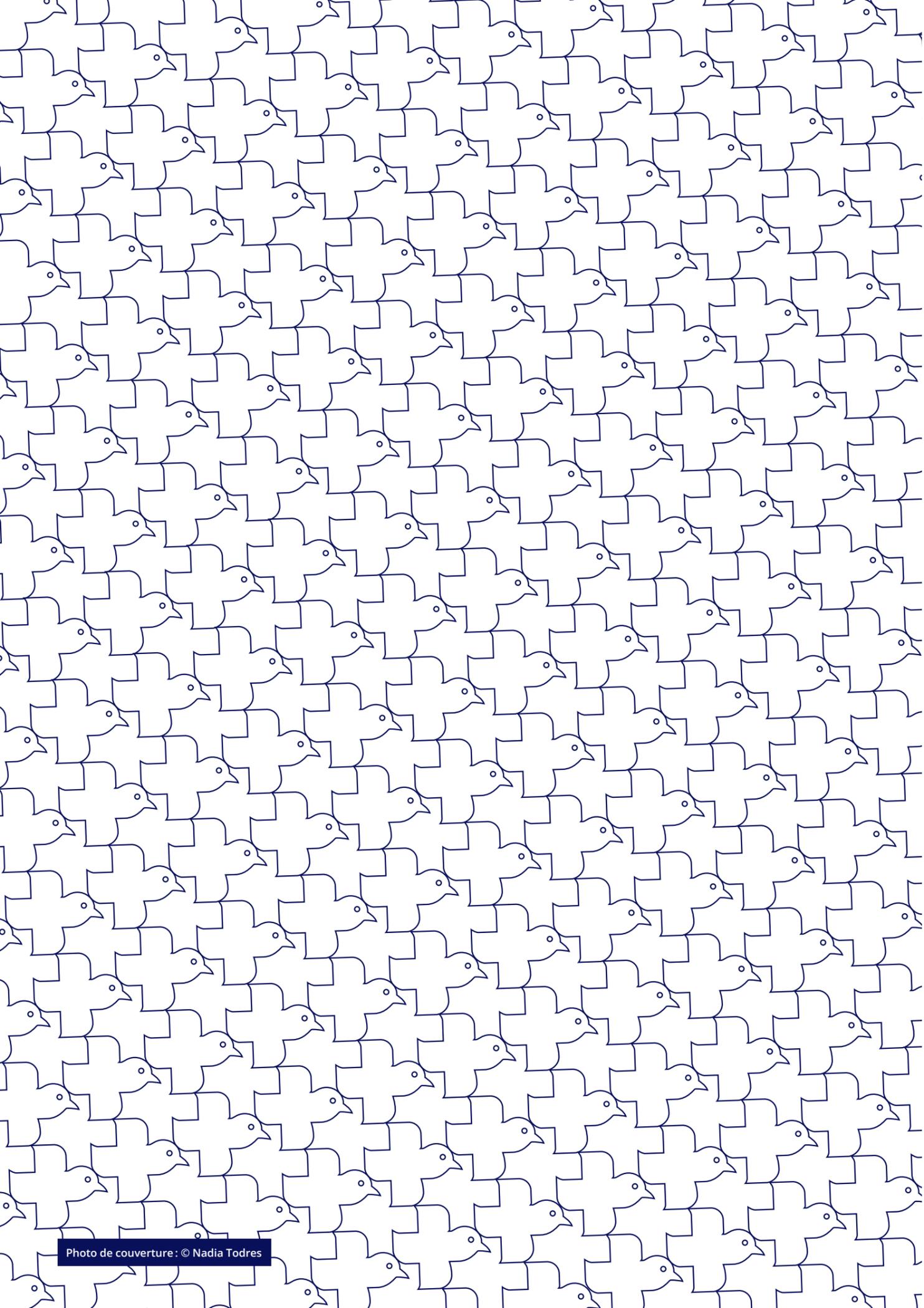


RAPPORT FINANCIER 2024



**Médecins du Monde
Suisse**



SOMMAIRE

Rapport de l'auditeur	4
Bilan	6
Compte de résultat	7
Tableau de la variation des fonds affectés Au 31 décembre 2024	8
Tableau de la variation des fonds affectés Au 31 décembre 2023	14
Tableau de la variation du capital au 31 décembre 2024	20
Tableau de la variation du capital au 31 décembre 2023	20
Tableau de flux de trésorerie	21
Annexe aux comptes 2024	22
Rapport de performance	32

RAPPORT DE L'AUDITEUR



Tél. + 41 21 310 23 23
www.bdo.ch
lausanne@bdo.ch

BDO SA
Biopôle bât. Metio - Epalinges
Case postale 151
1001 Lausanne

A l'Assemblée générale de

MEDECINS DU MONDE - SUISSE

Neuchâtel

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint des comptes annuels 2024

(pour la période du 01.01 au 31.12.2024)

25 juin 2025
17'243'072/2151'4831/E
SRI/BBA/bfi

BDO SA, dont le siège principal est à Zurich, est le membre suisse, juridiquement indépendant, du réseau international BDO.



Tél. + 41 21 310 23 23
www.bdo.ch
lausanne@bdo.ch

BDO SA
Biopôle bât. Metio - Epalinges
Case postale 151
1001 Lausanne

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'Assemblée générale de

MEDECINS DU MONDE - SUISSE, Neuchâtel

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (comprenant le bilan, le compte d'exploitation, le tableau de flux de trésorerie, le tableau de variation du capital et l'annexe) de MEDECINS DU MONDE - SUISSE pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2024. Conformément à Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance ne sont soumises à aucune obligation de vérification par l'organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément aux Swiss GAAP RPC, aux exigences légales et aux statuts incombe au comité alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément aux Swiss GAAP RPC, et ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Lausanne, 25 juin 2025

BDO SA

Steve Rigolet
Expert-réviseur agréé

pp Blerim Basha
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Annexe
Comptes annuels

BILAN

EN CHF	Annexe	31/12/2024	31/12/2023
ACTIFS		10 403 026,36	9 331 101,36
Actifs circulants		5 666 827,15	6 388 833,24
Liquidités		2 937 537,20	1 977 810,11
Liquidités siège		2 299 950,88	1 524 127,98
Liquidités terrains	3.1	637 586,32	453 682,13
Créances		2 697 844,48	2 007 911,60
Créances bailleurs	3.3	1 776 637,00	534 060,40
Autres créances	3.4	921 207,48	1 473 851,20
Actifs de régularisation	3.5	31 445,47	2 403 111,53
Actifs transitoires siège		31 445,47	2 403 111,53
Actifs transitoires terrains		0,00	0,00
Actifs immobilisés		4 736 199,21	2 942 268,12
Immobilisations financières		4 736 196,21	2 942 265,12
Portefeuilles de titres	3.2	4 728 166,51	2 927 849,77
Part sociale Caisse des Médecins (Maison de Santé)		0,00	1 000,00
Cautions	3.6	8 029,70	13 415,35
Immobilisations matérielles mobilières	3.7	3,00	3,00
Mobilier, informatique, téléphonie		3,00	3,00
PASSIFS		10 403 026,36	9 331 166,21
Capitaux étrangers		5 073 228,99	3 679 402,14
Capitaux étrangers à court terme		1 870 938,24	654 005,03
Engagements courants	3.8	1 423 803,63	429 953,63
Créanciers		1 423 803,63	429 953,63
Passifs de régularisation	3.9	447 134,61	224 051,40
Passifs transitoires siège		447 134,61	224 051,40
Passifs transitoires terrains		0,00	0,00
Fonds affectés		3 202 290,75	3 025 397,11
Fonds affectés projets Bénin		20 274,86	262 170,57
Fonds affectés projets Cameroun		283 977,91	468 029,20
Fonds affectés projets Haïti		0,00	180 339,83
Fonds affectés projets Mexique		54 729,56	10 559,67
Fonds affectés projets Palestine		710 307,33	289 810,79
Fonds affectés projets Zimbabwe		0,00	240,92
Fonds affectés projets RDC		185 784,65	0,00
Fonds affectés projets Ukraine		1 345 382,34	1 203 058,68
Fonds affectés Projets Suisse		91 801,28	300 422,68
Fonds affectés Projets Réseau MDM		510 032,82	310 764,77
Capitaux propres		5 329 797,37	5 651 764,07
Capital de base de l'organisation		213 942,46	213 942,46
Réserves liées de l'organisation		4 244 190,24	4 566 156,94
Réserve risque (anciennement réserve projets)		300 030,00	300 030,00
Réserve fluctuation titres		285 168,12	85 168,12
Réserve Alliance		23 081,00	23 081,00
Réserve Développement		3 635 911,12	4 157 877,82
Réserves libres de l'organisation		871 664,67	871 664,67
Réserve générale		871 664,67	871 664,67

COMPTE DE RÉSULTAT

EN CHF	Annexe	2024	2023
Produits	4.1	14 989 533,81	12 338 389,31
Recettes affectées		13 269 567,10	10 866 192,14
Dons privés et entreprises		829,87	180 039,67
Fondations (hors Chaîne du Bonheur)	4.2	525 807,90	494 027,00
Chaîne du Bonheur		3 312 136,10	2 164 984,00
Loterie Romande		135 000,00	40 000,00
DDC contribution programme	4.3	3 104 636,35	1 741 000,00
Confédération (hors contribution de programme DDC)	4.3	526 004,57	534 827,74
Cantons	4.4	619 859,34	1 111 167,00
Communes	4.5	521 304,34	147 850,00
Fédérations cantonales / autres structures	4.6	280 952,70	324 319,00
Réseau MdM	4.7	3 438 735,14	3 347 702,42
Organismes bilatéraux et multilatéraux	4.8	801 461,09	744 315,33
Autres bailleurs	4.9	2 839,70	35 959,98
Recettes libres		1 719 966,71	1 472 197,17
Dons privés, entreprises, clubs services		846 955,05	472 066,56
Fondations	4.2	63 000,00	961 000,00
Produits administratifs (FAP - IGP)	4.10	804 537,61	0,00
Cotisations		4 350,00	3 350,00
Autres produits		1 124,05	35 780,61
Charges d'exploitation	4.16	15 363 096,13	11 282 681,07
Charges de projets		12 546 142,68	9 392 672,03
Total charges de projets	4.11	11 860 167,29	8 920 653,62
Part de charges administratives selon ZEWO		685 975,39	472 018,41
Charges d'accompagnement		1 216 982,15	857 639,76
Total charges d'accompagnement	4.12	1 150 442,19	814 540,02
Part de charges administratives selon ZEWO		66 539,96	43 099,74
Charges de fonctionnement de l'Association	4.13	51 394,21	31 589,07
Total des charges de fonctionnement		888 579,86	597 000,33
./ Reclassement des charges admin. selon ZEWO	4.14	-837 185,65	-565 411,26
Charges de communication et de récolte de fonds	4.15	1 548 577,10	1 000 780,21
Charges de communication et de récolte de fonds		1 463 906,79	950 487,10
Part de charges administratives selon ZEWO		84 670,31	50 293,11
Résultat d'exploitation		-373 562,32	1 055 708,24
Résultat financier	4.17	210 907,52	-122 090,82
Charges financières et pertes de change		-182 602,65	-236 120,09
Produits financiers et gains de change		393 510,17	114 029,27
Résultat extraordinaire	4.18	40 781,77	4 319 474,02
Charges extraordinaires / à titre exceptionnel		-2 236,80	-829,97
Produits extraordinaires / à titre exceptionnel		43 018,57	4 320 303,99
Résultat annuel avant variation des fonds affectés		-121 873,03	5 253 091,44
Variation des fonds affectés	4.19	-200 093,67	-1 258 745,95
Attribution fonds affectés		-13 269 567,12	-10 866 192,14
Utilisation fonds affectés		13 069 473,45	9 607 446,19
Résultat annuel avant attribution / utilisation des réserves	4.20	-321 966,70	3 994 345,49
Variation des réserves décidée par le comité	4.21	321 966,70	-3 994 345,49
Résultat annuel après attribution / utilisation des réserves	4.22 & 4.23	0,00	0,00

TABLEAU DE LA VARIATION DES FONDS AFFECTÉS (1/3)

AU 31 DÉCEMBRE 2024

	EXISTANT AU 01.01.2024	DOTATIONS BAILLEURS ET DONS PRIVÉS AFFECTÉS 2024	UTILISATION POUR FRAIS ADMINISTRATIFS 2024	UTILISATION POUR COÛTS DIRECTS 2024	CUMUL UTILISATION TOTAL 2024	REMBOURSEMENTS OU AJUSTEMENTS	EXISTANT AU 31.12.2024
FONDS AFFECTÉS PAR LES DONATEURS	3 025 397,11	13 269 567,12	128 375,13	12 941 269,17	13 069 473,45	23 200,51	3 202 290,75
Mission Bénin	262 170,57	1 387 309,57	23 480,75	1 567 325,85	1 590 806,60	38 398,67	20 274,86
Projet Familles écoles	0,00	241 209,58	0,00	241 209,58	241 209,58	0,00	0,00
Projet RESPECT	218 737,60	1 042 801,84	23 436,17	1 238 103,26	1 261 539,43	0,00	0,00
Projet Réduction Violences basées sur le genre	38 398,67	0,00	0,00	0,00	0,00	38 398,67	0,00
Projet Maintien des filles à l'école (SWEDD)	4 047,50	2 839,70	0,00	2 732,81	2 732,81	0,00	4 154,39
Projet Masculinité positive	986,80	-496,40	44,58	445,82	490,40	0,00	0,00
Suivi évaluation	0,00	58 581,91	0,00	58 581,91	58 581,91	0,00	0,00
Mission Cameroun	468 029,20	1 136 686,74	25 754,32	1 298 869,70	1 324 624,02	-3 886,00	283 977,91
Projet Santé sexuelle et reproductive - Ouest	61 500,00	361 237,13	5 455,00	417 282,75	422 737,75	-0,62	0,00
Projet Soins palliatifs pédiatriques	0,00	1 749,97	0,00	1 749,97	1 749,97	0,00	0,00
Projet Protection Violences basées sur le genre - Nord-Ouest	35 261,00	343 865,37	3 205,55	375 561,86	378 767,41	0,00	358,96
Projet Support Santé - Planning familial	18 003,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18 003,51
Projet Masculinité positive	118,90	896,29	92,29	922,90	1 015,19	0,00	0,00
Projet Santé maternelle, néonatale et infanto-juvénile - Nord-Ouest	353 145,79	0,00	17 001,48	340 029,68	357 031,16	-3 885,38	0,00
Suivi Evaluation	0,00	16 069,97	0,00	16 069,97	16 069,97	0,00	0,00
Mission Haïti	180 339,83	1 253 529,34	6 741,70	1 428 368,57	1 435 110,27	-1 241,11	0,00
Projet Violences basées sur le genre - Zone Goâvienne	65 339,90	479 173,08	6 607,30	545 245,80	551 853,10	-7 340,12	0,00
Projet Santé Génésique	13 952,51	194 775,67	0,00	187 913,05	187 913,05	20 815,13	0,00
Projet Choléra	2 186,62	420 012,75	0,00	436 915,49	436 915,49	-14 716,12	0,00
Projet Masculinité positive	986,80	491,67	134,41	1 344,06	1 478,47	0,00	0,00
Projet Droit à la santé - Zone Goâvienne	97 874,00	58 181,51	0,00	156 055,51	156 055,51	0,00	0,00
Suivi Evaluation	0,00	100 894,66	0,00	100 894,66	100 894,66	0,00	0,00

TABLEAU DE LA VARIATION DES FONDS AFFECTÉS (2/3)

AU 31 DÉCEMBRE 2024

	EXISTANT AU 01.01.2024	DOTATIONS BAILLEURS ET DONS PRIVÉS AFFECTÉS 2024	UTILISATION POUR FRAIS ADMINISTRATIFS 2024	UTILISATION POUR COÛTS DIRECTS 2024	CUMUL UTILISATION TOTAL 2024	REMBOURSEMENTS OU AJUSTEMENTS	EXISTANT AU 31.12.2024
FONDS AFFECTÉS PAR LES DONATEURS	3 025 397,11	13 269 567,12	128 375,13	12 941 269,17	13 069 473,45	23 200,51	3 202 290,75
Mission Mexique	10 559,67	781 502,62	878,92	738 287,66	739 166,58	-1 833,85	54 729,56
Projet Prévention Violences basées sur le genre	0,00	446 030,29	0,00	391 300,73	391 300,73	0,00	54 729,56
Projet Clinique Mobile	0,00	305 026,92	0,00	305 210,22	305 210,22	-183,30	0,00
Projet Gestionnaires cas - Tenosique	0,00	14 634,73	0,00	16 285,28	16 285,28	-1 650,55	0,00
Projet Masculinité positive	10 559,67	-891,56	878,92	8 789,19	9 668,11	0,00	0,00
Suivi Evaluation	0,00	16 702,24	0,00	16 702,24	16 702,24	0,00	0,00
Mission Nicaragua	0,00	25 000,00	0,00	25 000,00	25 000,00	0,00	0,00
Projet Soins palliatifs pédiatriques	0,00	25 000,00	0,00	25 000,00	25 000,00	0,00	0,00
Mission Palestine	289 810,79	3 483 187,38	26 899,62	3 044 269,27	3 071 168,89	-8 478,03	710 307,31
Projet Prévention du suicide chez les jeunes	8 462,29	114 219,70	1 167,48	103 741,35	104 908,83	0,00	17 773,16
Projet Santé sexuelle et reproductive - Gaza	0,00	340 909,10	0,00	4 977,72	4 977,72	0,00	335 931,38
Projet Urgence - Gaza	16 529,50	2 698,02	0,00	1 868,15	1 868,15	0,00	17 359,37
Projet Consortium Protection (ECHO 2021)	54 357,61	46 517,24	6 599,29	94 275,56	100 874,85	0,00	0,00
Projet Santé mentale et support psychosocial	210 461,39	955 528,84	19 132,85	898 717,25	917 850,10	0,00	248 140,13
Projet Réponse à l'urgence en besoins de base & santé	0,00	1 363 636,35	0,00	1 363 636,03	1 363 636,03	0,32	0,00
Projet Protection et prévention femmes et enfants - Gaza	0,00	257 533,58	0,00	266 011,93	266 011,93	-8 478,35	0,00
Projet Santé sexuelle et reproductive - Gaza	0,00	400 875,05	0,00	309 771,78	309 771,78	0,00	91 103,27
Suivi Evaluation	0,00	1 269,50	0,00	1 269,50	1 269,50	0,00	0,00
Mission RdC	0,00	245 140,40	0,00	59 355,75	59 355,75	0,00	185 784,65
Projet Soins palliatifs pédiatriques	0,00	59 355,75	0,00	59 355,75	59 355,75	0,00	0,00
Réponse à l'urgence - Tanganyika (MdM France)	0,00	185 784,65	0,00	0,00	0,00	0,00	185 784,65

TABLEAU DE LA VARIATION DES FONDS AFFECTÉS (3/3)

AU 31 DÉCEMBRE 2024

	EXISTANT AU 01.01.2024	DOTATIONS BAILLEURS ET DONS PRIVÉS AFFECTÉS 2024	UTILISATION POUR FRAIS ADMINISTRATIFS 2024	UTILISATION POUR COÛTS DIRECTS 2024	CUMUL UTILISATION TOTAL 2024	REMBOURSEMENTS OU AJUSTEMENTS	EXISTANT AU 31.12.2024
FONDS AFFECTÉS PAR LES DONATEURS	3 025 397,11	13 269 567,12	128 375,13	12 941 269,17	13 069 473,45	23 200,51	3 202 290,75
Réseau MDM	310 764,77	856 934,35	7 534,71	650 131,59	657 666,30	0,00	510 032,82
Projet Turquie - Syrie - Réponse à l'urgence séisme (MdM Turquie)	55 764,77	0,00	0,00	27 206,94	27 206,94	0,00	28 557,83
Projet Madagascar - Sourire d'enfants (MdM France)	30 000,00	0,00	981,31	29 018,69	30 000,00	0,00	0,00
Projet Maroc - Réponse à l'urgence séisme (MdM Belgique)	225 000,00	554 850,00	6 553,40	308 756,00	315 309,40	0,00	464 540,60
Projet Haut Karabakh - Réponse à l'urgence réfugiés (MdM France)	0,00	75 200,00	0,00	75 200,00	75 200,00	0,00	0,00
Projet Ukraine - Réponse à l'urgence Luhansk (MdM France)	0,00	226 884,35	0,00	209 949,96	209 949,96	0,00	16 934,39
Mission Ukraine	1 203 058,68	1 832 436,35	24 648,22	1 665 464,56	1 690 112,78	-0,09	1 345 382,34
Projet Aide d'urgence au système de santé (MdM Allemagne et Espagne)	68 027,55	0,00	0,00	48,24	48,24	-0,09	67 979,40
Projet Aide d'urgence au système de santé (MdM Allemagne, Espagne et pays-Bas)	1 135 031,13	468 800,00	24 648,22	1 579 182,91	1 603 831,13	0,00	0,00
Projet Aide d'urgence au système de santé (MdM Allemagne et Espagne)	0,00	1 363 636,35	0,00	86 233,41	86 233,41	0,00	1 277 402,94
Mission Zimbabwe	240,92	186 182,48	0,00	186 182,48	186 182,48	240,92	0,00
Projet Santé et droits sexuels et reproductifs - Chimanimani	240,92	41,85	0,00	41,85	41,85	240,92	0,00
Projet Suivi Evaluation	0,00	7 283,59	0,00	7283,59	7283,59	0,00	0,00
Mission Suisse	300 422,68	1 000 556,48	12 436,88	1 196 741,00	1 209 177,88	0,00	91 801,28
Projet Maison de Santé - Neuchâtel	34 306,82	407 488,74	3 118,80	438 676,76	441 795,56	0,00	0,00
Projet Thays Orientation et accompagnement travail du sexe - Neuchâtel	161 604,90	155 838,40	0,00	244 716,30	244 716,30	0,00	72 727,00
Projet Santé Sans-abris - Vaud	104 510,96	184 181,85	9 318,08	277 011,08	286 329,16	0,00	2 363,65
Projet CASO Centre d'Accueil en Santé et Orientation - Yverdon-les-Bains	0,00	253 047,49	0,00	236 336,86	236 336,86	0,00	16 710,63
Suivi Evaluation	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SIÈGE	0,00	1 217 612,30	0,00	1 217 612,30	1 217 612,30	0,00	0,00
Dons affectés pour projets 2024	0,00	1 217 612,30	0,00	1 217 612,30	1 217 612,30	0,00	0,00

TABLEAU DE LA VARIATION DES FONDS AFFECTÉS (1/3)

AU 31 DÉCEMBRE 2023

	EXISTANT AU 01.01.2023	DOTATIONS BAILLEURS ET DONS PRIVÉS AFFECTÉS 2023	UTILISATION POUR FRAIS ADMINISTRATIFS 2023	UTILISATION POUR COÛTS DIRECTS 2023	CUMUL UTILISATION TOTAL 2023	REMBOURSEMENTS OU AJUSTEMENTS	EXISTANT AU 31.12.2023
FONDS AFFECTÉS PAR LES DONATEURS	1 853 387,62	10 866 192,14	800 117,73	8 807 328,48	9 607 446,19	86 736,46	3 025 397,11
Mission Bangladesh	46 793,54	155 012,21	4 253,96	197 551,79	201 805,75	0,00	0,00
Projet Violences basées sur le genre (VbG) et Santé primaire Rohingyas	0,00	5 558,24	0,00	5 558,24	5 558,24	0,00	0,00
Mission Bénin	716 159,18	1 871 380,39	172 956,97	2 117 558,99	2 290 515,96	34 853,05	262 170,56
Projet Violences basées sur le genre (VbG) Santé	68 120,70	464 946,87	26 580,31	503 366,56	529 946,87	3 120,70	0,00
Projet Familles écoles	0,00	346 965,64	19 090,91	327 874,73	346 965,64	0,00	0,00
Projet Les leaders communautaires s'engagent	134 808,79	46 523,82	11 185,54	146 152,46	157 338,00	23 994,61	0,00
Projet RESPECT	448 797,39	803 677,93	108 534,12	925 203,60	1 033 737,72	0,00	218 737,60
Projet Réduction Violences basées sur le genre (VbG)	49 843,13	143 584,86	6 665,67	140 625,91	147 291,58	7 737,74	38 398,67
Projet Maintien des filles à l'école (SWEDD)	5 988,82	7 098,10	0,00	9 039,42	9 039,42	0,00	4 047,50
Projet Approche Arts et Violences	8 600,35	1 304,18	900,41	9 004,12	9 904,53	0,00	0,00
Projet Masculinité positive	0,00	986,80	0,00	0,00	0,00	0,00	986,80
Suivi évaluation	0,00	56 292,19	0,00	56 292,19	56 292,19	0,00	0,00
Mission Cameroun	345 581,51	1 192 627,90	68 652,29	1 001 527,92	1 070 180,20	0,00	468 029,20
Projet Santé sexuelle et reproductive (SSRE) Ouest	60 000,00	390 262,15	19 090,91	369 671,24	388 762,15	0,00	61 500,00
Projet Soins palliatifs pédiatriques (SPP)	0,00	27 440,70	454,55	26 986,15	27 440,70	0,00	0,00
Projet Protection Violences basées sur le genre (VbG) Bamenda et Mbouda	58 300,00	321 940,92	30 815,81	314 164,11	344 979,92	0,00	35 261,00
Projet Support Santé - Planning familial	224 837,02	34 719,44	15 802,53	225 750,42	241 552,95	0,00	18 003,51
Projet Approche Arts et Violences	2 444,49	375,00	222,23	2 597,26	2 819,49	0,00	0,00
Projet Masculinité positive	0,00	986,80	78,90	789,00	867,90	0,00	118,90
Projet CDCS	0,00	399 080,38	2 187,36	43 747,23	45 934,59	0,00	353 145,79
Suivi Evaluation	0,00	17 822,51	0,00	17 822,51	17 822,51	0,00	0,00

TABLEAU DE LA VARIATION DES FONDS AFFECTÉS (2/3)

AU 31 DÉCEMBRE 2023

	EXISTANT AU 01.01.2023	DOTATIONS BAILLEURS ET DONS PRIVÉS AFFECTÉS 2023	UTILISATION POUR FRAIS ADMINISTRATIFS 2023	UTILISATION POUR COÛTS DIRECTS 2023	CUMUL UTILISATION TOTAL 2023	REMBOURSEMENTS OU AJUSTEMENTS	EXISTANT AU 31.12.2023
FONDS AFFECTÉS PAR LES DONATEURS	1 853 387,62	10 866 192,14	800 117,73	8 807 328,48	9 607 446,19	86 736,46	3 025 397,11
Mission Haïti	99 653,72	2 361 120,85	110 131,97	2 118 827,15	2 228 959,12	51 475,62	180 339,84
Projet Violences basées sur le genre (VbG) zone goâvienne	0,00	641 074,11	29 514,82	546 219,39	575 734,21	0,00	65 339,90
Projet Santé Génésique	99 653,72	298 064,01	21 687,76	300 371,29	322 059,05	61 706,17	13 952,51
Projet Violences basées sur le genre (VbG) Martissant	0,00	90 664,96	5 615,66	95 637,12	101 252,78	-10 587,82	0,00
Sourire d'enfants Haïtiens	0,00	28 211,88	0,00	27 854,61	27 854,61	357,27	0,00
Projet Choléra	0,00	1 177 883,90	53 313,73	1 122 383,55	1 175 697,28	0,00	2 186,62
Projet Migration	0,00	16 043,33	0,00	16 043,33	16 043,33	0,00	0,00
Projet Masculinité positive	0,00	986,80	0,00	0,00	0,00	0,00	986,80
Projet Navare	0,00	97 874,00	0,00	0,00	0,00	0,00	97 874,00
Suivi Evaluation	0,00	10 317,86	0,00	10 317,86	10 317,86	0,00	0,00
Mission Mexique	2 431,15	664 051,12	21 238,20	634 753,51	655 991,71	-69,11	10 559,67
Projet Prévenir Violences basées sur le genre (VbG)	0,00	325 333,99	0,00	325 333,99	325 333,99	0,00	0,00
Projet Approche Arts et Violences	2 431,15	-1 304,18	102,45	1 024,52	1 126,97	0,00	0,00
Projet Clinique Mobile	0,00	271 950,65	17 143,12	254 807,53	271 950,65	0,00	0,00
Projet Soins des Soignants	0,00	17 905,72	0,00	17 974,83	17 974,83	-69,11	0,00
Projet Gestionnaires cas Tenosique	0,00	23 619,51	3 858,09	19 761,42	23 619,51	0,00	0,00
Projet Masculinité positive	0,00	12 039,60	134,54	1 345,39	1 479,93	0,00	10 559,67
Suivi Evaluation	0,00	14 505,83	0,00	14 505,83	14 505,83	0,00	0,00
Mission Nicaragua	0,00	35 909,10	909,10	35 000,00	35 909,10	0,00	0,00
Projet Soins palliatifs pédiatriques (SPP)	0,00	35 909,10	909,10	35 000,00	35 909,10	0,00	0,00
Mission Palestine	26 086,75	1 051 951,02	21 611,79	766 615,19	788 226,98	0,00	289 810,79
Projet Prévention du suicide chez les jeunes	0,00	188 179,39	3 212,52	176 504,58	179 717,10	0,00	8 462,29
Projet Enfants et Détention	26 086,75	13 902,75	1 698,67	38 290,83	39 989,50	0,00	0,00
Projet Urgence Gaza	0,00	16 529,50	0,00	0,00	0,00	0,00	16 529,50
Projet Consortium Protection (ECHO 2021)	0,00	168 539,18	7 469,82	106 711,75	114 181,57	0,00	54 357,61
Projet Santé mentale et support psychosocial (MHPSS)	0,00	661 534,10	9 230,78	441 841,93	451 072,71	0,00	210 461,39
Suivi Evaluation	0,00	3 266,10	0,00	3 266,10	3 266,10	0,00	0,00

TABLEAU DE LA VARIATION DES FONDS AFFECTÉS (3/3)

AU 31 DÉCEMBRE 2023

	EXISTANT AU 01.01.2023	DOTATIONS BAILLEURS ET DONS PRIVÉS AFFECTÉS 2023	UTILISATION POUR FRAIS ADMINISTRATIFS 2023	UTILISATION POUR COÛTS DIRECTS 2023	CUMUL UTILISATION TOTAL 2023	REMBOURSEMENTS OU AJUSTEMENTS	EXISTANT AU 31.12.2023
FONDS AFFECTÉS PAR LES DONATEURS	1 853 387,62	10 866 192,14	800 117,73	8 807 328,48	9 607 446,19	86 736,46	3 025 397,11
Mission RdC	169 951,96	77 109,45	11 201,17	235 860,24	247 061,41	0,00	0,00
Projet Soins palliatifs pédiatriques (SPP)	0,00	69 109,45	2 727,28	66 382,17	69 109,45	0,00	0,00
Projet Aide nutritionnelle Tanganyika (MdM France)	169 951,96	8 000,00	8 473,89	169 478,07	177 951,96	0,00	0,00
Réseau MDM	0,00	355 584,84	1 818,18	43 001,89	44 820,07	0,00	310 764,77
Projet Séisme Turquie - Syrie (MdM Turquie)	0,00	100 584,84	1 818,18	43 001,89	44 820,07	0,00	55 764,77
Projet Madagascar (MdM France)	0,00	30 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30 000,00
Projet Maroc (MdM Belgique)	0,00	225 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	225 000,00
Mission Ukraine	426 400,23	1 631 383,14	32 224,59	822 500,10	854 724,69	0,00	1 203 058,68
Projet Aide d'urgence au système de santé (MdM Allemagne et Espagne)	426 400,23	191 383,14	23 342,00	526 413,82	549 755,82	0,00	68 027,55
Projet Aide d'urgence au système de santé (MdM Allemagne et Espagne)	0,00	1 440 000,00	8 882,59	296 086,28	304 968,87	0,00	1 135 031,13
Mission Zimbabwe	0,00	255 643,12	6 620,00	248 305,30	254 925,30	476,90	240,92
Projet Santé et droits sexuels et reproductifs Chimanimani	0,00	251 778,66	6 620,00	244 440,84	251 060,84	476,90	240,92
Suivi Evaluation	0,00	3 864,46	0,00	3 864,46	3 864,46	0,00	0,00
Mission Suisse	56 773,39	1 202 912,52	67 919,71	891 343,52	959 263,23	0,00	300 422,68
Projet Maison de Santé Neuchâtel (MDS)	0,00	447 942,00	33 585,02	380 050,16	413 635,18	0,00	34 306,82
Projet Prévention et Accès aux soins pour les travailleurs.euses du Sexe (PASS) Neuchâtel	28 301,48	304 777,00	10 421,54	161 052,04	171 473,58	0,00	161 604,90
Projet Santé Sans-abris Vaud	28 471,91	394 010,00	23 586,28	294 384,67	317 970,95	0,00	104 510,96
Projet Punaises de lits Vaud	0,00	6 865,00	326,87	6 538,13	6 865,00	0,00	0,00
Suivi Evaluation	0,00	49 318,52	0,00	49 318,52	49 318,52	0,00	0,00
SIÈGE	10 349,73	334 833,75	284 833,75	60 349,73	345 183,48	0,00	0,00
Dons affectés pour projets 2022	10 349,73	334 833,75	284 833,75	60 349,73	345 183,48	0,00	0,00

TABLEAU DE LA VARIATION DU CAPITAL

Au 31 décembre 2024

	Existant au 01.01.2024	Transferts internes	Dotations aux réserves	Dissolution réserves	Existant au 31.12.2024
CAPITAL DE L'ORGANISATION	5 651 764,07	0,00	200 000,00	0,00	5 329 797,37
Capital de base de l'organisation	213 942,46				213 942,46
Capital	213 942,46		-	-	213 942,46
Réserves liées de l'organisation	4 566 156,94	0,00	200 000,00	0,00	4 244 190,24
Réserve projets	0,00				-
Réserve risque	300 030,00			-	300 030,00
Réserve fluctuation titres	85 168,12		200 000,00	-	285 168,12
Réserve Alliance	23 081,00		-	-	23 081,00
Réserve développement	4 157 877,82		-	521 966,70	3 635 911,12
Réserves libres de l'organisation	871 664,67		0,00	-	871 664,67
Fonds de réserve générale	871 664,67		-	-	871 664,67

Au 31 décembre 2023

	Existant au 01.01.2023	Transferts internes	Dotations aux réserves	Dissolution réserves	Existant au 31.12.2023
CAPITAL DE L'ORGANISATION	1 657 418,58	0,00	282 359,97	445 892,30	5 651 764,07
Capital de base de l'organisation	213 942,46				213 942,46
Capital	213 942,46		-	-	213 942,46
Réserves liées de l'organisation	152 838,15	0,00	282 359,97	26 919,00	4 566 156,94
Réserve projets	54 930,00	-54 930,00			-
Réserve risque	-	54 930,00	245 100,00	-	300 030,00
Réserve fluctuation titres	47 908,15		37 259,97	-	85 168,12
Réserve Alliance	50 000,00		-	26 919,00	23 081,00
Réserve développement	-		4 157 877,82	-	4 157 877,82
Réserves libres de l'organisation	1 290 637,97		0,00	418 973,30	871 664,67
Fonds de réserve générale	1 290 637,97		-	418 973,30	871 664,67

TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE

EN CHF	2024	2023
A. FLUX DE FONDS PROVENANT DE L'ACTIVITÉ D'EXPLOITATION		
Résultat	-	-
Variation des créances	-689 932,88	-515 054,52
Variation des actifs de régularisation	2 371 666,06	-2 316 292,93
Variation des créanciers	993 914,85	-123 016,64
Variation des passifs de régularisation	223 083,21	-137 624,12
Variation des fonds affectés par les donateurs	176 893,64	1 172 009,49
Variation des réserves liées affectées par le comité	-321 966,70	4 413 318,79
Variation des réserves libres affectées par le comité	0,00	-418 973,30
TOTAL	959 727,09	-47 884,76
B. FLUX DE FONDS PROVENANT D'INVESTISSEMENTS		
Variation des immobilisations financières	-1 793 931,09	-2 122 251,53
TOTAL	-1 793 931,09	-2 122 251,53
TOTAL FLUX DES FONDS	959 727,09	-47 884,76
C. VARIATION DES LIQUIDITÉS		
État au 1 ^{er} janvier	1 977 810,11	2 025 694,87
État au 31 décembre	2 937 537,20	1 977 810,11
TOTAL MODIFICATION DES LIQUIDITÉS (CASH)	959 727,09	-47 884,76

ANNEXE AUX COMPTES 2024

1. Cadre juridique

Nom

L'association Médecins du Monde Suisse est régie par les articles 60ss du Code civil suisse et par ses statuts constitutifs du 28 avril 1994.

But de l'organisation

Médecins du Monde est une association de santé globale. Elle porte la vision d'un monde où les obstacles à la santé ont été surmontés, un monde où la santé est reconnue comme un droit fondamental. Membre d'un mouvement international bénévole et indépendant qui œuvre dans son pays et à l'étranger ; Médecins du Monde Suisse a pour but :

- de soigner pour assurer aux populations les plus vulnérables un accès réel à la santé ;
- de témoigner pour révéler l'intolérable à partir de nos pratiques, de données factuelles et de la mobilisation des sociétés civiles ;
- d'accompagner le changement social afin que les besoins identifiés soient reconnus par le droit commun et que les communautés développent leurs capacités d'agir.

2. Principes comptables et de présentation des comptes

La présentation des comptes de MdM Suisse est conforme aux recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC (respect du cadre conceptuel, des RPC fondamentales et des autres Swiss GAAP RPC), à la législation suisse, aux directives de la Fondation ZEWO ainsi qu'aux statuts de l'association.

Les comptes sont préparés selon le principe des coûts historiques et présentés en francs suisses (CHF). Au sens des Swiss GAAP RPC 21, les produits et les charges sont enregistrés dans la période où ils prennent effet. Les comptes donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière ainsi que des résultats. Les opérations en monnaies étrangères sont converties en CHF sur la base d'un taux de change mensuel moyen du mois de comptabilisation. Les liquidités en monnaies étrangères sont converties en francs suisses au cours du 31 décembre 2024.

Pour des raisons de clarté, certains éléments de présentation ont été modifiés en 2024, par rapport à la présentation des comptes annuels 2023. Pour une délimitation plus correcte des recettes affectées et des recettes libres: dès 2024, nous avons comptabilisé les produits administratifs versés par les donateurs dans les recettes libres. Cette modification a une incidence sur les ratios de produits libres (note 4.1) ainsi que sur les montants des différentes catégories de produits (notes 4.2 à 4.9). Cette modification a également une incidence sur les données du Tableau de Variation des Fonds Affectés (TVFA). La note 4.10 explique plus en détail le calcul de ces recettes.

Les états financiers complets ont été validés par le Comité de l'Association en date du 25 juin 2025.

3. Notes relatives au bilan

Notes relatives à l'actif du bilan

3.1 Liquidités terrains	31/12/2024	31/12/2023
Bénin	265 666	52 553
Cameroun	72 878	80 645
Haïti	3 988	80 786
Mexique	17 853	16 094
Palestine	246 797	205 526
Suisse	23 436	15 899
Zimbabwe	6 970	2 181
TOTAL	637 586	453 682

Les liquidités terrains correspondent à l'état des comptes bancaires et des caisses en monnaies étrangères converties en CHF à la date de clôture.

3.2 Catégories de placement	31/12/2024	31/12/2023
Obligations et actifs assimilés	2 953 678	1 379 722
Actions et actifs assimilés	1 779 157	1 523 829
Investissements alternatifs / actifs diversifiés	-4 669	4 928
Matières premières	-	19 370
Total des placements	4 728 167	2 927 850
Réserve de fluctuation sur titres	285 168	85 168
Par rapport à la valeur comptable, la réserve s'élève à :	6,0%	2,9%

3.3 Créances bailleurs	31/12/2024	31/12/2023
	1 776 637	534 060

Les créances bailleurs correspondent aux montants attendus pour les projets en cours. Ces montants sont conformes aux engagements contractuels de financement pris par les bailleurs. A fin 2024, plusieurs montants relativement importants sont dûs par différents bailleurs.

3.4 Autres créances	31/12/2024	31/12/2023
	921 207	1 473 851

Les autres créances sont composées de débiteurs siège et terrain.

3.5 Actifs de régularisation	31/12/2024	31/12/2023
Charges payées d'avance	14 785	3 329
Dons libres confirmés à recevoir	-	7 191
Fond SPF à recevoir	-	2 360 507
Décomptes divers à encaisser - pour le siège	10 564	8 965
Décomptes divers à encaisser - pour le terrain	6 097	23 120
TOTAL DES ACTIFS TRANSITOIRES	31 446	2 403 112

3.6 Cautions	31/12/2023	31/12/2022
Garanties de loyer siège	5 019	10 413
Garanties de loyer terrain	3 011	3 003
<i>Suisse</i>	3 011	3 003
TOTAL SIÈGE ET TERRAIN	8 030	13 415

3.7 Immobilisations corporelles	31/12/2024	31/12/2023
	3	3

Les immobilisations corporelles sont composées des postes mobilier & équipements, informatique et logiciels CRM. Chacun de ces postes a été amorti, le solde résiduel se montant à CHF 1.00 pour chaque type d'immobilisation.

Notes relatives au passif du bilan

3.8. Créanciers	31/12/2024	31/12/2023
Factures à payer	182 267	197 154
Partenaires terrains, créanciers missions	1 238 296	232 670
Autres (salaires et charges sociales)	3 240	65
TOTAL	1 423 804	429 889

Le poste « créanciers » est composé des factures à payer à la clôture de l'exercice 2024, d'avances de divers partenaires pour les missions, d'autres créanciers missions, ainsi que de salaires à payer. Au 31.12.2024, un montant de plus de CHF 678 749.-, reçu en décembre 2024 de la Chaîne du Bonheur, est dû à MdM Allemagne et MdM Espagne pour un projet mis en œuvre sur 12 mois (entre 2024 et 2025) en Ukraine. Cela explique le montant élevé au niveau des créanciers partenaires terrains, créanciers missions.

3.9 Passifs de régularisation	31/12/2024	31/12/2023
Charges à payer (courantes et/ou à caractère exceptionnel)	231 924	68 793
Produits reçus d'avance	40 511	35 061
Provisions	174 700	100 500
Salaires et indemnités à payer (employés) - géré par le siège	-	11 310
Salaires terrain à payer - géré par le siège	-	8 388
TOTAL DES PASSIFS TRANSITOIRES DU SIÈGE	447 135	224 051
TOTAL	447 135	224 051

Les provisions sont constituées de provisions vacances (CHF 113 200), d'une provision pour le paiement d'heures supplémentaires (CHF 16 000chf) effectuées en 2024, d'une provision pour un mandat d'appui à la clôture 2024 ainsi que d'une provision pour un audit restreint et la NAS 920 relative au contrat DDC sur les comptes 2023. Cette rubrique ne contient en aucun cas d'autres provisions que celles déjà indiquées.

4. Notes relatives au compte de résultat

Notes relatives aux recettes de l'exercice

Les produits issus de dons privés (collectes de fonds auprès du grand public) sont comptabilisés lorsqu'ils sont définitivement acquis. Les produits provenant de contrats de financement conclus avec des bailleurs de fonds (comme les fondations, la Chaîne du Bonheur, la Confédération, les cantons, les communes, les fédérations, le réseau MdM, ainsi que des organismes bilatéraux et multilatéraux) sont enregistrés en produits l'année où ils sont effectivement versés par le bailleur. Afin de prendre en compte la concordance des produits et des charges, une analyse est faite et les revenus sont également reconnus sur la base des coûts engagés dans le cadre des activités contractuelles, ce qui conduit à la comptabilisation de produits à recevoir, y compris pour les reliquats de fin de contrats des projets se terminant au 31.12 de l'année en cours. Comme mentionné au point 2, afin de clarifier davantage la distinction entre les recettes affectées et les recettes libres : dès 2024, les produits administratifs versés par les donateurs sont comptabilisés parmi les recettes libres (voir note 4.10).

4.1 Produits	2024	2023
Recettes affectées	13 269 567	10 866 192
Recettes libres	1 719 967	1 472 197
TOTAL DES PRODUITS	14 989 534	12 338 389
% de recette libres	11%	12%

4.2 Fondations	2024	2023
ASPASIE	4 597	7 027
Fondation Alfred et Eugénie Baur	9 091	-
Fondation Casino Neuchâtel	-	2 000
Fondation Christian Baschuster	9 091	-
Fondation Ernst Goehner	18 182	-
Fondation Erzinger	2 727	-
Fondation Freiaide	1 363	-
Fondation Hirzel	-	30 000
Fondation J&K Wonderland	81 336	-
Fondation Lantana	-	2 000
Fondation Leenards	-	100 000
Fondation Lusavi	-	30 000
Fondation Madelein	4 545	-
Fondation Medicor	136 364	150 000
Fondation Migros	-	60 000
Fondation Nirmo	-	5 000
Fondation Philanthropique Famille Sandoz	27 273	50 000
Fondation SMARTPEACE	45 455	50 000
Fondation Stanley Thomas Johnson	185 785	8 000
TOTAL RECETTES AFFECTÉES	525 808	494 027
Fondation Franmar	60 000	60 000
Fondation Lantana	2 000	-
Fondation Takoha	1 000	-
Socrethics Stiftung	-	1 000
Swiss Philantropy Foundation	-	900 000
TOTAL RECETTES LIBRES	63 000	961 000
TOTAL GÉNÉRAL	588 808	1 455 027

Les produits de la Confédération ainsi que d'autres bailleurs publics sont détaillés ci-après (part affectée aux charges de projets, hors produits administratifs). Les montants ci-dessous font référence aux montants touchés durant l'exercice.

4.3 Confédération	2024	2023
Contribution de programme	3 104 636	1 741 000
DDC contrat 810 75 868, programmes 2024	1 741 000	1 741 000,00
DDC Contrat 810 75 868, programmes 2024 - amendement du 12.12.23 - urgence Palestine	1 363 636	-
Autres contributions	526 005	534 828
DDC contrat 810 76 756, Cameroun VBG	231 329	160 000

Ambassade de Suisse, Mexique soins des soignants	-	14 828
DDC contrat 810 78 187, Palestine santé mentale	203 766	312 000
DDC CONTRAT 810 80 884, CRISE UKRAINE - LUHANSK	47 273	-
OFSP, soutien financier au projet P.A.S.S. (Suisse)	43 636	48 000
TOTAL	3 630 641	2 275 828

4.4 Cantons	2024	2023
Canton de Genève (SSI)	-	150 000
Canton de Neuchâtel	426 041	687 942
Canton de Thurgovie	-	5 000
Canton de Vaud	193 818	268 225
TOTAL	619 859	1 111 167

4.5 Communes	2024	2023
Commune de Bardonnex	4 762	-
Commune de Bettingen	-	1 500
Commune de Jussy	-	1 000
Commune de Genève	211 563	125 000
Commune de Grand-Saconnex	-	5 000
Commune de Meyrin	45 455	-
Commune de Neuchâtel	2 727	12 750
Commune de Plan-les-Ouates	9 100	-
Commune de Renens	2 364	2 600
Commune d'Yverdon-les-Bains	156 047	-
Commune de Zurich	89 286	-
TOTAL	521 304	147 850

4.6 Fédérations cantonales / autres structures	2024	2023
FEDEVACO	149 373	207 699
Latitude 21	131 580	116 620
Total Fédérations cantonales	280 953	324 319

4.7 Réseau MdM	2024	2023
MdM Canada (Affaires Mondiales Canada)	934 440	782 925
MdM France (CDCS)	412 868	577 319
MdM France (ACNUR)	14 635	23 620
MdM France (ECHO)	46 517	247 882
MdM France (partenariat Suisse - France)	729 448	-

MdM USA (BHA)	420 013	1 268 549
MdM Espagne (Navare)	58 182	97 874
MdM Allemagne (BMZ)	751 763	349 534
Collecte affectée (reversée par les autres associations MdM)	70 870	-
TOTAL	3 438 735	3 347 702

Des accords entre les différentes associations du réseau international Médecins du Monde permettent l'accès à des fonds institutionnels à travers les associations MdM présentes dans les pays concernés. Il peut s'agir de projets propres à MdM Suisse ou de projets menés en consortiums. Chaque financement obtenu à travers le réseau international fait l'objet d'un accord de partenariat détaillé avec l'association MdM signataire du contrat avec le bailleur principal.

Un partenariat technique et financier a été établi entre MdM France et MdM Suisse pour la période 2024-2031, à travers lequel MdM France appui financièrement MdM Suisse pour ses charges d'accompagnement ainsi que pour le développement de ses charges de communication et récolte de fonds.

4.8 Organismes bilatéraux et multilatéraux	2024	2023
Agence Belge de Développement (ENABEL) au Bénin	-	46 524
Agence Française de Développement (AFD) au Bénin	915	-
Fonds des Nations Unies pour l'Enfance (UNICEF) au Bénin	41 458	107 533
Fonds des Nations Unies pour la Population (UNFPA) au Bénin	-	143 585
Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) au Cameroun	-	34 719
Fonds des Nations Unies pour la Population (UNFPA) en Haïti	194 775	290 986
Organisation Internationale des Migrations (OIM), Haïti	-	16 043
Bureau of Population, refugees and migration, au Mexique	304 911	63 876
United Nations Office for the Coordination of Humanitarian Affairs (OCHA) en Palestine	259 402	11 754
Ambassade d'Australie, Zimbabwe	-	29 295
TOTAL	801 461	744 315

4.9 Autres bailleurs	2024	2023
Paroisses	-	650
Fonds institutionnels publics reçus via une autre ONGI	2 840	35 310
TOTAL	2 840	35 960

4.10 Produits administratifs (FAP - IGP)

Pour une délimitation plus correcte des recettes affectées et des recettes libres: dès 2024, nous avons comptabilisé les produits administratifs versées par les donateurs dans les recettes libres. Ces produits administratifs - appelés parfois indemnités de gestion de projets ou overhead correspondent à la part des donations autorisées à être utilisé pour les coûts indirects - frais administratifs (sans devoir de redevabilité sur leur utilisation précise). Ce montant est en général précisé dans les contrats de financements, sous forme de montant fixe ou de pourcentage des charges de projet. Cette modification a une incidence sur les ratios de recettes libres. Cette modification a également une incidence sur les données du Tableau de Variation des Fonds Affectés (TVFA) expliquée en note 4.19.

Notes relatives aux charges de l'exercice

Dès 2022, en cohérence avec la méthode ZEWO, les charges administratives ont été réparties sur les charges de programmes, d'accompagnement, de récolte de fonds & Communication, selon une clé de répartition représentative du contexte (proportionnelle au volume des dépenses de chaque catégorie). Le solde non-réparti correspond aux charges de fonctionnement de l'Association, sans activités de programme.

Les charges étant présentées par fonction, un tableau en note 4.16 présente en complément leur structure par nature. Ce tableau présente les charges avant la reclassification des charges administratives selon ZEWO.

Les projets "Réseau MdM" sont financés par MdM Suisse mais gérés hors périmètre comptable propre de MdM Suisse; le détail des écritures n'est donc pas intégré dans les grands livres de MdM Suisse. Chaque projet fait l'objet d'un contrat détaillé signé avec les associations MdM en charge de l'implémentation directe. Ces associations nous remettent des rapports financiers détaillés (avec listes de dépenses) et audités (audit interne par nos équipes financières, audit externe si le bailleur l'exige).

4.11 Charges de projets par pays (hors part ZEWO)	2024	2023
Bangladesh	0	5 558
Bénin	1 567 326	2 117 559
Cameroun	1 298 870	1 001 528
Haïti	1 428 369	2 118 827
Mexique	738 288	634 754
Nicaragua	25 000	35 000
Palestine	3 044 269	766 615
République du Congo	59 356	235 860
Ukraine	1 665 465	822 500
Zimbabwe	186 182	248 305
Réseau MdM (Turquie, Madagascar, Maroc, Haut Karabakh, Ukraine - Louhansk)	650 132	43 002
TOTAL CHARGES DE PROJETS INTERNATIONAUX	10 663 255	8 029 509
Suisse	1 196 741	891 344
TOTAL GÉNÉRAL DES CHARGES DE PROJET (HORS PART ZEWO)	11 860 167	8 920 852

4.12 Charges d'accompagnement

Les frais d'accompagnement de projets correspondent à la part des salaires des collaborateurs dont le temps ou une partie du temps est directement consacré à la gestion des projets.

Par pays (hors part ZEWO)	2024	2023
Bangladesh	-	508
Bénin	152 034	193 349
Cameroun	125 993	91 447
Haïti	138 554	193 465
Mexique	71 615	57 958
Nicaragua	2 425	3 196
Palestine	295 300	69 998
République du Congo	5 758	21 536
Ukraine	161 553	75 100
Zimbabwe	18 060	22 672

Réseau MdM (Turquie, Madagascar, Maroc, Haut Karabakh, Ukraine - Louhansk)	63 064	3 926
TOTAL CHARGES D'ACCOMPAGNEMENT DE PROJETS INTERNATIONAUX	1 034 356	733 154
Suisse	116 086	81 386
TOTAL GÉNÉRAL DES CHARGES D'ACCOMPAGNEMENT DE PROJET (HORS PART ZEWO)	1 150 442	814 540

4.13 Charges de fonctionnement de l'Association	2024	2023
	51 394	31 589

Sur un total de charges administratives (selon la terminologie ZEWO) de CHF 888'579.86, un solde de CHF 51'394.21 correspond aux charges de fonctionnement de l'Association MdM Suisse, sans lien avec les programmes mis en place.

4.14 Reclassification des charges administratives selon ZEWO

Sur un total de charges administratives (selon la terminologie ZEWO) de CHF 888'579.86, CHF 837'185.65 ont été reclassées (CHF 685'975.39 sur les charges de programme, CHF 66'539.96 sur les charges d'accompagnement et CHF 84'670.31 sur les charges de communication & récolte de fonds).

2024	Ch. directes	Ch. d'accompagnement	Total charges de projets	Frais d'adm. selon ZEWO	Total projets (avec ZEWO)
Projets internationaux	10 663 255,43	1 034 356	11 697 611	676 582	12 374 194
Projets Suisse	1 196 741,00	116 086	1 312 827	75 933	1 388 760
TOTAL PROJETS (HORS ZEWO)	11 860 167	1 150 442	13 010 609	752 515	13 763 125
Part admin. ZEWO	685 975	66 540	752 515		
TOTAL PROJETS (AVEC ZEWO)	12 546 143	1 216 982	13 763 125		

2023	Ch. directes	Ch. d'accompagnement	Total charges de projets	Frais d'adm. selon ZEWO	Total projets (avec ZEWO)
Projets internationaux	8 029 509	733 154	8 762 662	463 649	9 226 311
Projets Suisse	891 344	81 386	972 730	51 469	1 024 199
TOTAL PROJETS (HORS ZEWO)	8 920 852	814 540	9 735 392	515 118	10 250 510
Part admin. ZEWO	472 018	43 100	515 118		
TOTAL PROJETS (AVEC ZEWO)	9 392 870	857 640	10 250 510		

4.15 Charges de recherche de fonds & communication (hors part ZEWO)	2024	2023
	1 548 577	1 000 780

Les frais de communication et de recherche de fonds sont considérés comme des charges d'obtention de financement. Ils incluent les charges directes de ces activités, une part de salaire des collaborateurs et collaboratrices de la structure opérationnelle ainsi qu'une partie des frais de la structure opérationnelle (charges de locaux et frais

administratifs).

4.16 Présentation des charges par fonction et par nature

Les charges étant présentées par fonction dans le PP, le présent tableau indique en complément leur structure par nature. Ce tableau présente les charges avant la reclassification des charges administratives selon ZEWO.

	Charges salariales	Charges d'activités	Charges de fonctionnement	TOTAL
Charges de projets	4 783 517	6 006 732	1 069 749	11 860 168
Bénin	770 727	566 651	229 948	1 567 326
Cameroun	446 216	691 951	160 704	1 298 870
Haïti	685 138	565 535	177 696	1 428 369
Mexique	462 360	182 070	93 857	738 288
Nicaragua	-	25 000	-	25 000
Palestine	1 311 924	1 429 136	303 209	3 044 269
RDC	9 249	50 061	45	59 356
Suisse	1 019 538	82 702	94 500	1 196 741
Zimbabwe	75 863	100 602	9 718	186 183
Pays réseau	2 500	2 313 025	71	2 315 596
Charges d'accompagnement	1 150 442	-	-	1 150 442
Charges de fonctionnement	424 578	47 877	416 124	888 580
Charges de communication et de récolte de fonds	511 262	945 365	7 280	1 463 907
TOTAL	6 869 799	6 999 975	1 493 153	15 363 097

4.17 Résultat financier

	2024	2023
	210 908	-122 091

Le résultat financier est composé de charges financières de CHF 26'041.81, de charges sur titres de CHF 32'630.67, d'une plus-value sur titres de CHF 278'714.54, et d'une perte sur change de CHF 9'134.54. Le portefeuille de titres placés a bénéficié d'une performance de +7.46% au cours de l'année 2024.

4.18 Résultat extraordinaire

	2024	2023
	40 782	4 319 474

Un produit extraordinaire a été enregistré à la clôture 2024 afin de solder une position encore ouverte pour le projet BJ13, sur un contrat UNFPA - PTA 209749, clôturé à la fin de l'année 2023. La contrepartie (UNFPA) a considéré, après analyse des rapports financiers soumis, que le solde en leur faveur était nul.

4.19 Variation des fonds affectés par les donateurs

	2024	2023
	-200 094	-1 258 746

En 2024, les fonds affectés enregistrés dans les produits ont été supérieurs à l'utilisation des fonds affectés, avec une variation nette de **CHF 200'094**.

La modification relative à l'enregistrement des produits administratifs expliquée en introduction a une incidence sur les données du Tableau de Variation des Fonds Affectés (TVFA). Les montants de la colonne "DOTATIONS BAILLEURS ET DONS PRIVÉS AFFECTÉS" ne comportent que la part des contributions pour coûts directs (la part pour frais administratifs n'apparaît plus dans le TVFA). Les montants de la colonne "UTILISATION POUR FRAIS ADMINISTRATIFS" ne comportent que les parts de frais administratifs sur fonds encaissés avant 2024 (sur les contributions "existants au 31.12.2023).

D'autre part, le tableau de variation des fonds affectés fait mention d'une utilisation de la réserve générale pour

quelques projets pour un total de CHF 136'510.42. Cela a été présenté ainsi, pour conserver la logique utilisée en 2022-2023 et pour présenter une information complète sur le financement de la totalité des projets. Ces montants sont toutefois corrigés en bas de tableau et n'influencent donc pas les montants d'attribution et d'utilisation.

4.20 Résultat annuel avant attribution / utilisation des réserves	2024	2023
	-321 967	3 994 345

Le résultat d'exploitation tient compte de toutes les charges courantes de l'exercice, ainsi que de la variation de fonds affectés.

4.21 Variation des réserves décidées par le comité	2023	2022
	321 966,70	-3 994 345

Le comité s'est prononcé en date du 19.06.2025 sur les mouvements de réserves. La réserve pour risque n'a pas été touchée, une réévaluation des risques à fin 2024 a montré que sa dotation était plutôt excédentaire - ce qui a été considéré prudent compte tenu du contexte financier 2025. La réserve pour le développement créée lors de la clôture 2023 a été utilisée pour un montant de CHF 521'966.70 - dont CHF 136'510.- pour couvrir 4 projets insuffisamment financés - ce montant était inférieur aux prévisions budgétaires. La réserve fluctuations sur titre a été dotée d'un montant équivalent au résultat financier (CHF 200'000.-). La réserve Alliance n'a pas été touchée.

4.22 Résultat annuel après attribution / utilisation des réserves	2024	2023
	0,00	-

Après l'ajustement des réserves, le résultat final 2024 est à l'équilibre.

4.23 Présentation des résultats dans le compte de résultat selon monitoring interne

PPour une meilleure compréhension, le monitoring de MdM est structuré pour mettre en évidence le résultat d'exploitation après variation des fonds affectés. Il s'agit d'une information pertinente pour le pilotage de l'institution, qui n'est pas disponible dans la structure Swiss GAAP RPC 21.

Compte de résultat selon monitoring interne	2024	2023
Résultat d'exploitation	-373 562,32	1 055 708,24
Variation des fonds affectés	-200 093,67	-1 258 745,95
Attribution fonds affectés	-13 269 567,12	-10 866 192,14
Utilisation fonds affectés	13 069 473,45	9 607 446,19
Résultat d'exploitation après variation des fonds affectés	-573 655,99	-203 037,71
Résultat financier	210 907,52	-122 090,82
Charges financières et pertes de change	-182 602,65	-236 120,09
Produits financiers et gains de change	393 510,17	114 029,27
Résultat extraordinaire	40 781,77	4 319 474,02
Charges hors exercice, à caractère exceptionnel	-2 236,80	-829,97
Produits hors exercice, à caractère exceptionnel	43 018,57	4 320 303,99
Résultat annuel avant attribution / utilisation des réserves	-321 966,70	3 994 345,49
Variation des réserves décidée par le comité	321 966,70	-3 994 345,49
Attribution / Utilisation de réserves sur titres	-200 000,00	-37 259,97
Attribution / Utilisation de réserves sur projets	-	-245 100,00
Attribution / Utilisation de réserves alliance	-	26 919,00
Attribution / Utilisation de réserve générale	-	418 973,30
Attribution / Utilisation de réserve développement	521 966,70	-4 157 877,82
Résultat annuel après attribution / utilisation des réserves	0,00	0,00

5. Autres éléments

5.1 Engagements hors bilan

En 2024 un nouveau bail à loyer de 5 ans a été conclu pour les bureaux à Neuchâtel (extension des locaux), le loyer annuel est de CHF 92'772.-. Au 31.12.2024, la totalité des engagements relatifs aux baux à loyer s'élève à CHF 297'958.- considérant les locaux suivants : Rue du Château 19, Neuchâtel; Rue Cornavin 11, Genève; Fausse-Brayes 1, Neuchâtel.

5.2 Rémunération des organes

Les rémunérations des organes dirigeants sont comptabilisées dans les charges de fonctionnement de l'Association. Aucun avantage en nature, bonus, indemnité de départ ou rémunération variable n'a été versé durant l'exercice. Les remboursements de frais ont été effectués sur la base des justificatifs et ne sont pas compris dans les montants ci-dessus. Les rémunérations des membres de l'organe dirigeant font l'objet d'une décision annuelle du comité.

Organes	Nb de personnes	Rémunération annuelle totale	Type de rémunération
Présidence du Comité	2	16 000	Jetons de présence + forfait mensuel
Autres membres du comité	13	11 650	Jetons de présence
Direction générale	1	143 912	Salaire fixe + charges (coût patronal)
Autres membres de la direction	4	349 735	Salaire fixe + charges (coût patronal)
TOTAL		521 297	

5.3 EPT (emplois équivalents plein-temps)	31/12/2024	31/12/2023
EPT personnel siège	20,64	15,61
EPT personnel international	10,67	9,13
ETP personnel national des programmes directement mis en œuvre par Mdm Suisse	157,00	157,00
Bénin	49,00	
Cameroun	23,00	
Haïti	16,00	
Mexique	21,50	
Palestine	31,00	
Suisse	8,05	
Zimbabwe	1,00	
TOTAL EPT	180,86	181,74

Le personnel international correspond au personnel déployé sur le terrain, mais rattaché au siège.

5.4 Norme ZEW0 11	31/12/2024	31/12/2023
Norme 11.3 (entre 3 et 18 mois préconisé)	4,11	5,89

Norme 11.4 (entre 3 et 24 mois préconisé)	6,59	9,04
---	------	------

Mdm Suisse respecte les deux normes 11.3 (nb de mois de couverture des charges totales de l'organisation par le capital de l'organisation sans le capital des fonds) et 11.4 (nb de mois de couverture des charges totales de l'organisation par le capital de l'organisation plus le capital des fonds).

5.5 Certification ZEW0	Années
Titulaire du label de qualité depuis :	2010
Dernière recertification :	2020
Certification actuelle valable jusqu'en :	2025

6. Eléments postérieurs

À la date de rédaction de cette annexe, aucun événement postérieur à la clôture n'a été identifié qui pourrait avoir un impact significatif sur les comptes annuels de l'exercice clos.

RAPPORT DE PERFORMANCE

Buts de l'organisation

Selon les statuts de l'organisation – révisés en juin 2023 - Médecins du Monde est une association de santé globale. Elle porte la vision d'un monde où les obstacles à la santé ont été surmontés, un monde où la santé est reconnue comme un droit fondamental. Membre d'un mouvement international bénévole et indépendant qui œuvre dans son pays et à l'étranger ; Médecins du Monde Suisse a pour but :

- De soigner pour assurer aux populations les plus vulnérables un accès réel à la santé ;
- De témoigner pour révéler l'intolérable à partir de nos pratiques, de données factuelles et de la mobilisation des sociétés civiles ;
- D'accompagner le changement social afin que les besoins identifiés soient reconnus par le droit commun et que les communautés développent leurs capacités d'agir.

Stratégie quadriennale

Le plan stratégique pour la période 2025-2028 de Médecins du Monde Suisse a été élaboré avec la contribution du comité et des équipes opérationnelles en Suisse comme à l'international. Ce document, inspiré par les pratiques et expériences au sein du réseau international, met en avant notre engagement continu à soigner, témoigner et contribuer au changement social, en visant un accès plus juste aux soins et aux droits, ici et là-bas.

Face aux enjeux mondiaux croissants tels que **les inégalités de genre, les tensions migratoires, le dérèglement climatique, les crises et les conflits prolongés, ainsi que l'exclusion sociale**, nous réaffirmons notre engagement pour la justice sociale et les droits à la santé. Notre approche est ancrée dans le modèle de soins de santé primaire, qui forme la base de nos interventions pour répondre efficacement aux besoins des populations.

Notre plan stratégique est articulé autour de trois axes majeurs reflétant les phases de notre engagement : se préparer à l'action, passer à l'action, et améliorer notre action. Chacun de ces axes regroupe plusieurs objectifs stratégiques que nous sommes déterminés à atteindre.

Dans la phase de **préparation à l'action**, nous nous concentrons sur les conditions de la localisation de la coopération internationale et sur le maintien de notre indépendance politique grâce à une solvabilité financière renforcée. Ces efforts posent les fondations nécessaires pour nos ambitions futures et garantissent notre liberté d'action.

Passer à l'action comprend l'assurance de la qualité de nos interventions dans nos domaines d'expertise, le renforcement de notre statut d'acteur de référence en santé en Suisse, et l'élargissement de notre impact dans six pays prioritaires. Ces objectifs visent à étendre et à approfondir notre mission là où les besoins sont les plus grands.

Enfin, la phase **d'amélioration de notre action** nous amène à accroître notre influence par la mobilisation et le témoignage, à garantir une redevabilité solide et agile envers les ayants droit et les donateurs, et à participer activement à la construction d'un réseau international influent. Ces objectifs stratégiques sont conçus pour renforcer notre capacité à agir efficacement et à répondre de manière proactive aux évolutions globales.

Au cœur de notre stratégie, nous capitalisons sur notre expertise développée dans les domaines **des droits et santé sexuels et reproductifs, de la prévention et prise en charge des violences, de la santé et développement de l'enfant, ainsi que de la santé mentale et le soutien psychosocial**. Nous prévoyons de renforcer ces compétences sur tous nos terrains d'action en collaboration étroite avec nos partenaires du réseau international MdM.

Cette stratégie est guidée par notre volonté d'adaptation aux dynamiques globales afin de répondre aux défis complexes de notre époque. Nous entendons rester fidèles à nos **valeurs de justice sociale, d'indépendance, d'activisme, de capacité d'agir et d'équilibre**. Nous nous engageons à travailler en étroite collaboration avec les communautés, les autorités et les partenaires pour un monde où la santé est un droit accessible à toutes et tous.

Organe de gouvernance

Selon les statuts de l'organisation (révisés en juin 2023), *le Comité est l'organe stratégique de direction et de surveillance de l'association. Il exécute les décisions de l'Assemblée générale. Il coordonne et délègue la gestion des affaires courantes de l'association. Il en est le représentant vis-à-vis des tiers. Il est garant de la bonne application des statuts. Le Comité est formé de cinq à quinze personnes indépendantes les unes des autres. Chaque membre est élu pour une durée de trois ans. Un membre ne peut pas réaliser plus de trois mandats, quelle que soit la durée effective des mandats (consécutifs ou non). En principe, les membres du Comité fournissent leur prestation bénévolement, à l'exception de charges horaires particulières qui peuvent entraîner des dédommagements, sur validation du Comité.*

En 2024, le comité était composé de treize membres (selon élections de l'Assemblée générale du 23 août 2024 détaillées dans le rapport annuel narratif). Les défraitements aux membres du comité sont indiqués en annexe aux comptes, note 5.2. Aucun mandat particulier n'a été confié aux membres du comité en 2024.

La direction générale est composée d'une seule personne. Quatre directions de département ont exercé une fonction de management au cours de l'année 2024.

Les membres du comité au 31.12.2024 sont : Prof Antoine Kernén – co-président, Dr Laurent Lob – co-président, Justine Hirschy – vice-présidente, Françoise Jeanneret – trésorière, Dre Cécile Bassi – membre, Dre Cécile Choudja Ouabo – membre, Sandrine Destouches – membre, Manon Duay – membre, Dr Michel Hunkeler – membre, Dre Frédérique Jacqueroz – membre, Laurent Kurth – membre, John Orlando – membre, Dr Claude-François Robert – membre.

Organe opérationnel

La direction générale est composée d'une seule personne. Quatre directions de département ont exercé une fonction de management au cours de l'année 2024. La direction est composée au 31.12.2024 de : Morgane Rousseau – Directrice, Virginia Alvarez – Directrice de département support, Linh Groth – Directrice de département programmes internationaux (en congé maternité), Stéphanie Baux – Directrice intérim de département programmes internationaux, Nicolas Mercier – Directeur de département programme Suisse, Floryse De Susanne – Directrice de département communication et recherche de fonds.

L'organisation compte un total de 180.86 emplois équivalents plein-temps (ETP) au 31.12.2024, dont 20.64 au siège de l'organisation, 10.67 personnel international et 149.55 personnel national des programmes directement mis en œuvre par MdM Suisse.

Bénévolat

La contribution du travail bénévole constitue un apport important pour MdM Suisse. En 2024, ce sont plus de 2'500 heures de bénévolat qui ont été effectuées, qui ne sont pas valorisées dans les comptes, mais sont indispensables au développement de MdM Suisse.

- **Comité** - Les 13 membres du comité accomplissent leur mandat de façon bénévole. En 2024, on compte 94 participations individuelles aux séances de comité (11 séances sur l'année) durant chacune environ 3 heures de travail (2 heures de séance et une heure de préparation) pour un total de 282 heures de bénévolat. Au niveau du bureau du comité, composé de 5 personnes à fin 2024, on compte 40 participation individuelles (9 séances, 3 heures de travail) pour un total de 120 heures de bénévolat. En ajoutant la participation à l'Assemblée générale (24 heures), les implications dans différents groupes de travail (100 heures), la participation aux rencontres avec les opérationnels, une journée de rencontre stratégique (64 heures) et la participation aux rencontres du réseau international (72 heures), on estime un total de 700 heures.
- **Des bénévoles** sont également impliqués en tant qu'experts conseils sur certaines thématiques spécifiques (finances, avis de droits), dans l'appui administratif au siège ainsi que pour l'organisation d'événements de sensibilisation (Paléo Festival, Festi'neuch, événement du 30ème anniversaire). On totalise ainsi environ 500 heures de travail bénévole.
- **Programme Suisse** - Les projets fonctionnent avec l'appui de 40 bénévoles impliqués dans la prise en charge de la santé des bénéficiaires. A la Maison de Santé (La Chau-de-Fonds), ce sont 30 bénévoles, médecins (médecine générale ou spécialités), psychologues, ostéopathes, pharmacien-ne-s, physiothérapeutes, diététicien-ne-s ou encore masseur-se-s qui reçoivent les patient-e-s sans autorisation de séjour. Un médecin bénévole accompagne également régulièrement les intervenant-e-s du projet sans-abri dans le Canton de Vaud. Finalement, un bénévole accompagne le projet de prévention et accès aux soins pour les travailleur-se-s du sexe pour des conseils en matière de gestion fiscale. On estime un total approximatif de 1'800 heures de bénévolat dans ce cadre.

Liens avec des organisations liées

Médecins du Monde Suisse est membre du réseau international Médecins du Monde. Le réseau international est composé de 17 organisations de la société civile, indépendantes mais unies par une même vision. Des collaborations ad hoc sont développées entre ces dernières et des règles de fonctionnements globales sont approuvées à travers des mécanismes collectifs. Médecins du Monde Suisse est également engagée dans un programme international commun avec deux autres organisations regroupées au sein de l'Alliance Egalité des genres et santé : Iamaneh Suisse et Women's Hope International.

Organe de révision

En novembre 2023, l'Assemblée Générale a validé la sélection d'un nouvel organe de révision pour les audits restreints des exercices 2023 à 2027. Cette sélection a été réalisée à travers un appel d'offre ouvert. Il s'agit de la société BDO SA.

MÉDECINS DU MONDE SUISSE



Siège

Rue du Château 19
2000 NEUCHÂTEL

Bureau de Genève

Rue de Cornavin 11
1201 GENÈVE

+41 (0) 32 725 36 16
info@medecinsdumonde.ch

CCP 12-16 220-6
IBAN CH64 0900 0000 1201 6220 6



www.medecinsdumonde.ch