

MEDECINS DU MONDE – SUISSE

Neuchâtel

Rapport de l'auditeur à  
l'Assemblée générale

Exercice 2019

---

**RAPPORT DE L'AUDITEUR  
A L'ASSEMBLEE GENERALE DE  
MEDECINS DU MONDE – SUISSE, Neuchâtel**

---

En notre qualité d'auditeur et conformément à notre mandat, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de MEDECINS DU MONDE – SUISSE, comprenant le bilan, le compte d'exploitation, les tableaux de variation du capital, le tableau de financement et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2019. Conformément à Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance ne sont soumises à aucune obligation de vérification par l'auditeur.

*Responsabilité du comité*

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux Swiss GAAP RPC et aux dispositions légales, incombe au Comité. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Comité est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

*Responsabilité de l'auditeur*

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément aux Normes d'audit suisses (NAS). Ces normes requièrent de nous conformer aux règles d'éthique professionnelles et de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

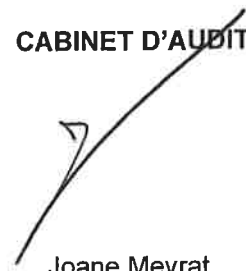
Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

*Opinion d'audit*

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2019 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse.

Neuchâtel, le 7 septembre 2020

**CABINET D'AUDIT LEITENBERG & ASSOCIES SA**



Joane Meyrat  
Expert-réviseur agréée  
(Responsable du mandat)



Jacques Rais  
Expert-réviseur agréé

Annexes : Comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, tableaux de variation du capital, tableau de financement et annexe)

# BILAN

	Annexe	Au 31.12.2019	Au 31.12.2018
<b>ACTIF</b>	<b>3.1.</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<i>Liquidités siège</i>	3.1.1.	883'955.99	747'749.38
<i>Liquidités terrains</i>	3.1.2.	314'821.84	314'878.89
<b>Total Liquidités</b>		<b>1'198'777.83</b>	<b>1'062'628.27</b>
<i>Autres créances</i>	3.1.3.	110'443.52	19'431.93
<i>Créances bailleurs</i>	3.1.4.	1'233'422.14	1'080'851.46
<b>Total Créances</b>		<b>1'343'865.66</b>	<b>1'100'283.39</b>
<i>Actifs de régularisation</i>	3.1.5.	8'367.35	47'656.33
<b>Total Actifs de régularisation</b>		<b>8'367.35</b>	<b>47'656.33</b>
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>		<b>2'551'010.84</b>	<b>2'210'567.99</b>
<i>Mobilier et équipement</i>		1.00	1.00
<i>Équipement informatique</i>		1.00	1.00
<i>Équipement téléphonique</i>		1.00	1.00
<b>Total Immobilisations corporelles</b>	<b>3.1.6.</b>	<b>3.00</b>	<b>3.00</b>
<i>Portefeuille de titres Paris Bertrand Sturdza</i>		908'786.80	809'697.10
<i>Change non réalisé</i>		3'939.55	1'722.70
<i>Cautions</i>		5'486.41	5'579.45
<b>Total Immobilisations financières</b>	<b>3.1.7.</b>	<b>918'212.76</b>	<b>816'999.25</b>
<b>ACTIFS IMMOBILISES</b>		<b>918'215.76</b>	<b>817'002.25</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>3'469'226.60</b>	<b>3'027'570.24</b>
<b>PASSIF</b>	<b>3.2.</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<i>Créanciers</i>	3.2.1.	178'034.73	167'515.09
<i>Passifs de régularisation</i>	3.2.2.	165'421.86	10'000.00
<b>CAPITAUX ETRANGERS A COURT TERME</b>		<b>343'456.59</b>	<b>177'515.09</b>
<i>Réserve Mission Afrique du Sud</i>		0.00	0.00
<i>Réserve Mission Bangladesh</i>		0.00	400'000.00
<i>Réserve Mission Bénin</i>		289'937.32	219'927.18
<i>Réserve Mission Cameroun</i>		630'960.71	321'373.71
<i>Réserve Mission Haïti</i>		160'000.00	0.00
<i>Réserve Mission Mexique</i>		109'378.15	109'378.15
<i>Réserve Mission Nicaragua</i>		14'620.65	36'300.00
<i>Réserve Mission Palestine</i>		281'396.65	308'747.56
<i>Réserve Projet SPP</i>		0.00	155'180.99
<i>Réserve Mission Zimbabwe</i>		293'101.00	0.00
<i>Réserve Projet Suisse Maison de Santé</i>		0.00	0.00
<i>Réserve Projet Suisse PASS</i>		0.00	0.00
<i>Réserve Projets Siège</i>		40'000.00	0.00
<b>CAPITAL DES FONDS AFFECTES</b>	<b>3.2.3.</b>	<b>1'819'394.48</b>	<b>1'550'907.59</b>
<i>Fonds de réserve projets</i>		54'930.00	139'930.00
<i>Fonds de réserve générale</i>		850'000.00	850'000.00
<i>Fonds de réserve sur titres</i>		187'503.07	91'600.00
<b>CAPITAL FONDS LIBRES AFFECTES PAR COMITE</b>		<b>1'092'433.07</b>	<b>1'081'530.00</b>
<i>Capital libre en début d'exercice</i>		217'617.56	245'646.84
<i>Résultat de l'exercice (perte)</i>		-3'675.10	-28'029.28
<b>CAPITAL LIBRE</b>		<b>213'942.46</b>	<b>217'617.56</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		<b>3'469'226.60</b>	<b>3'027'570.24</b>

# COMPTE D'EXPLOITATION

	Annexe	Comptes au 31.12.2019 CHF	Comptes au 31.12.2018 CHF
<b>PRODUITS</b>	<b>3.3.</b>		
<i>Donateurs privés et entreprises</i>		325'044.82	344'657.67
<i>Fondations</i>		1'803'365.94	1'060'243.31
<i>Chaîne du bonheur</i>		450'000.00	1'045'144.00
<i>Loterie romande</i>		40'000.00	0.00
<b>PRIVES</b>	<b>3.3.1.</b>	<b>2'618'410.76</b>	<b>2'450'044.98</b>
<i>Confédération</i>		980'000.00	1'022'834.00
<i>Cantons</i>		625'880.00	757'540.00
<i>Communes</i>		190'400.00	10'000.00
<i>Bailleurs terrain</i>		344'360.65	475'848.41
<b>PUBLICS</b>	<b>3.3.2.</b>	<b>2'140'640.65</b>	<b>2'266'222.41</b>
<i>IGP Produits administratifs</i>		386'891.73	257'104.29
<i>IGP Correctif</i>		-185'000.00	0.00
<i>Cotisations</i>		4'200.00	2'550.00
<i>Commission de perception impôt source</i>		199.75	327.60
<i>Produits 25ème anniversaire</i>		-	73'780.00
<b>AUTRES PRODUITS</b>	<b>3.3.3.</b>	<b>206'291.48</b>	<b>333'761.89</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>3.3.</b>	<b>4'965'342.89</b>	<b>5'050'029.28</b>
<b>CHARGES</b>	<b>3.4.</b>		
<b>FRAIS DIRECTS DE PROJETS</b>	<b>3.4.1.</b>	<b>-3'185'873.95</b>	<b>-2'542'310.19</b>
<i>Frais d'accompagnement de Projets</i>	<b>3.4.2.</b>	<b>-651'119.03</b>	<b>-500'099.77</b>
<i>Frais d'administration</i>	<b>3.4.3.</b>	<b>-354'153.53</b>	<b>-256'580.02</b>
<i>Frais de recherche de fonds &amp; communication</i>	<b>3.4.4.</b>	<b>-385'873.51</b>	<b>-395'249.58</b>
<i>Frais du siège</i>		<b>-740'027.04</b>	<b>-651'829.60</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>3.4.</b>	<b>-4'577'020.02</b>	<b>-3'694'239.56</b>
<b>RESULTAT INTERMEDIAIRE 1</b>		<b>388'322.87</b>	<b>1'355'789.72</b>
<i>Charges Financières et pertes de change</i>		-112'440.38	-242'015.91
<i>Produits Financiers et gains de change</i>		111'360.74	38'796.75
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>3.4.5.</b>	<b>-1'079.64</b>	<b>-203'219.16</b>
<i>Charges extraordinaires</i>		-53'513.71	-31'649.38
<i>Produits extraordinaires</i>		140'510.97	19'503.93
<b>RESULTAT EXTRAORDINAIRE</b>	<b>3.4.6.</b>	<b>86'997.26</b>	<b>-12'145.45</b>
<b>RESULTAT INTERMEDIAIRE 2</b>		<b>474'240.49</b>	<b>1'140'425.11</b>
<i>Utilisation fonds</i>		3'185'873.95	2'542'310.19
<i>Attributions fonds</i>		-3'652'886.47	-3'919'164.58
<b>VARIATION DES FONDS DONATEURS</b>	<b>3.4.7.</b>	<b>-467'012.52</b>	<b>-1'376'854.39</b>
<b>RESULTAT ANNUEL 1</b>		<b>7'227.97</b>	<b>-236'429.28</b>
<i>Attribution à fonds de réserve sur titres</i>		-95'903.07	208'400.00
<i>Utilisation du fonds de réserve projets</i>		85'000.00	0.00
<b>VARIATION DES FONDS AFFECTES PAR COMITE</b>	<b>3.4.8.</b>	<b>-10'903.07</b>	<b>208'400.00</b>
<b>RESULTAT ANNUEL 2</b>		<b>-3'675.10</b>	<b>-28'029.28</b>

## TABLEAU DE LA VARIATION DU CAPITAL

Au 31 décembre 2019

	EXISTANT AU 01.01.2019	DOTATIONS BAILLEURS ET DONNS PRIVES AFFECTES	FRAIS ADMINISTRATIFS	DISSOLUTION RESERVES	EXISTANT AU 31.12.2019
<b>CAPITAL DES FONDS AFFECTES PAR LES DONATEURS</b>	<b>1'550'907.59</b>	<b>3'652'886.47</b>	<b>383'525.63</b>	<b>3'185'873.95</b>	<b>1'819'394.48</b>
<b>Mission Afrique du Sud - réserve d'intervention</b>	<b>0.00</b>	<b>30'891.97</b>	<b>1'310.00</b>	<b>29'581.97</b>	<b>0.00</b>
<i>Projet Bophelo</i>	<i>0.00</i>	<i>30'891.97</i>	<i>1'310.00</i>	<i>29'581.97</i>	<i>0.00</i>
<b>Mission Bangladesh- réserve d'intervention</b>	<b>400'000.00</b>	<b>144'674.65</b>	<b>37'528.21</b>	<b>508'302.65</b>	<b>0.00</b>
<i>Projet Rohingya</i>	<i>400'000.00</i>	<i>144'674.65</i>	<i>37'528.21</i>	<i>508'302.65</i>	<i>0.00</i>
<b>Mission Bénin - réserve d'intervention</b>	<b>219'927.18</b>	<b>829'349.12</b>	<b>108'361.50</b>	<b>714'798.68</b>	<b>289'937.32</b>
<i>Projet Espace Eveil</i>	<i>36'989.86</i>	<i>300'401.70</i>	<i>29'913.62</i>	<i>180'843.56</i>	<i>150'000.00</i>
<i>Projet Maison Projet Maison du Soleil</i>	<i>0.00</i>	<i>178'701.23</i>	<i>11'645.40</i>	<i>102'811.23</i>	<i>67'000.00</i>
<i>Projet VBG II</i>	<i>0.00</i>	<i>285'388.69</i>	<i>42'604.61</i>	<i>267'287.39</i>	<i>0.00</i>
<i>Projet VBG Ecole</i>	<i>182'937.32</i>	<i>64'857.50</i>	<i>24'197.87</i>	<i>163'856.50</i>	<i>72'937.32</i>
<b>Mission Cameroun - réserve d'intervention</b>	<b>321'373.71</b>	<b>932'168.32</b>	<b>83'699.18</b>	<b>584'976.32</b>	<b>630'960.71</b>
<i>Projet SSRE</i>	<i>163'700.00</i>	<i>819'054.24</i>	<i>45'114.48</i>	<i>363'184.24</i>	<i>592'833.00</i>
<i>Projet VBG</i>	<i>157'673.71</i>	<i>113'114.08</i>	<i>38'584.70</i>	<i>221'792.08</i>	<i>38'127.71</i>
<b>Mission Haïti - réserve d'intervention</b>	<b>0.00</b>	<b>312'789.79</b>	<b>24'503.31</b>	<b>152'789.79</b>	<b>160'000.00</b>
<i>Projet Santé Communautaire</i>	<i>0.00</i>	<i>312'789.79</i>	<i>24'503.31</i>	<i>152'789.79</i>	<i>160'000.00</i>
<b>Mission Mexique - réserve d'intervention</b>	<b>109'378.15</b>	<b>164'347.25</b>	<b>13'326.16</b>	<b>159'597.25</b>	<b>109'378.15</b>
<i>Projet santé communautaire</i>	<i>0.00</i>	<i>164'117.35</i>	<i>13'326.16</i>	<i>159'367.35</i>	<i>0.00</i>
<i>Projet santé communautaire femmes</i>	<i>109'378.15</i>	<i>229.90</i>	<i>0.00</i>	<i>229.90</i>	<i>109'378.15</i>
<b>Mission Nicaragua- réserve d'intervention</b>	<b>36'300.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>2'880.87</b>	<b>28'798.48</b>	<b>14'620.65</b>
<i>Projet Neonat</i>	<i>36'300.00</i>	<i>10'000.00</i>	<i>2'880.87</i>	<i>28'798.48</i>	<i>14'620.65</i>
<b>Mission Palestine - réserve d'intervention</b>	<b>308'747.56</b>	<b>450'391.60</b>	<b>49'984.93</b>	<b>452'975.58</b>	<b>281'396.65</b>
<i>Projet Child &amp; Detention OCHA</i>	<i>277'361.25</i>	<i>313'134.88</i>	<i>31'114.40</i>	<i>312'330.55</i>	<i>258'081.65</i>
<i>Projet Suicide Prevention</i>	<i>31'386.31</i>	<i>137'256.72</i>	<i>18'870.53</i>	<i>140'645.03</i>	<i>23'315.00</i>
<b>Mission Zimbabwe - réserve d'intervention</b>	<b>0.00</b>	<b>314'285.40</b>	<b>627.60</b>	<b>20'556.80</b>	<b>293'101.00</b>
<i>Projet Reprise Services de santé district de Chimanimani</i>	<i>0.00</i>	<i>314'285.40</i>	<i>627.60</i>	<i>20'556.80</i>	<i>293'101.00</i>
<b>Projets SPP - réserve d'intervention</b>	<b>155'180.99</b>	<b>72'391.17</b>	<b>30'517.87</b>	<b>212'685.23</b>	<b>0.00</b>
<i>Projet SPP Togo</i>	<i>14'590.24</i>	<i>28'437.25</i>	<i>7'962.62</i>	<i>41'506.12</i>	<i>0.00</i>
<i>Projet SPP Cameroun</i>	<i>55'035.40</i>	<i>8'488.86</i>	<i>6'751.45</i>	<i>58'326.04</i>	<i>0.00</i>
<i>Projet SPP Nicaragua</i>	<i>33'054.01</i>	<i>27'781.08</i>	<i>9'479.93</i>	<i>57'635.62</i>	<i>0.00</i>
<i>Projet SPP RDC</i>	<i>52'501.34</i>	<i>7'683.98</i>	<i>6'323.87</i>	<i>55'217.45</i>	<i>0.00</i>
<b>Projet Maison de Santé (MDS) - réserve d'intervention</b>	<b>0.00</b>	<b>250'000.00</b>	<b>22'750.00</b>	<b>227'250.00</b>	<b>0.00</b>
<i>Projet Maison de Santé (MDS)</i>	<i>0.00</i>	<i>250'000.00</i>	<i>22'750.00</i>	<i>227'250.00</i>	<i>0.00</i>
<b>Projet Prévention PASS- réserve d'intervention</b>	<b>0.00</b>	<b>101'597.20</b>	<b>8'036.00</b>	<b>93'561.20</b>	<b>0.00</b>
<i>Projet PASS</i>	<i>0.00</i>	<i>101'597.20</i>	<i>8'036.00</i>	<i>93'561.20</i>	<i>0.00</i>
<b>SIEGE</b>	<b>0.00</b>	<b>40'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>40'000.00</b>
<i>Dons affectés pour projets 2020</i>	<i>0.00</i>	<i>40'000.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>40'000.00</i>

**TABLEAU DE LA VARIATION DU CAPITAL**  
**Au 31 décembre 2019**

	EXISTANT AU 01.01.2019	DOTATIONS AUX RESERVES	DISSOLUTION RESERVES	EXISTANT AU 31.12.2019
<b>CAPITAL DE L'ORGANISATION</b>	<b>1'299'147.56</b>	<b>92'227.97</b>	<b>85'000.00</b>	<b>1'306'375.53</b>
<i>Capital des fonds libres affectés par le comité</i>	<i>1'081'530.00</i>	<i>95'903.07</i>	<i>85'000.00</i>	<i>1'092'433.07</i>
<i>Fonds de réserve projets</i>	<i>139'930.00</i>	<i>0.00</i>	<i>85'000.00</i>	<i>54'930.00</i>
<i>Fonds de réserve générale</i>	<i>850'000.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>850'000.00</i>
<i>Fonds de réserve titres</i>	<i>91'600.00</i>	<i>95'903.07</i>	<i>0.00</i>	<i>187'503.07</i>
<i>Capital libre en début d'exercice</i>	<i>217'617.56</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>217'617.56</i>
<i>Résultat de l'exercice</i>		<i>-3'675.10</i>	<i>0.00</i>	<i>-3'675.10</i>

**TABLEAU DE LA VARIATION DU CAPITAL**  
Au 31 décembre 2018

	01.01.18	31.12.18
	EXISTANT	EXISTANT
	DOTATIONS BAILLEURS ET DONS PRIVÉS AFFECTÉS	DONS PRIVÉS NON AFFECTÉS
	FRAIS ADMINISTRATIFS	DISSOLUTION
<b>CAPITAL DES FONDS AFFECTÉS PAR LES DONATEURS</b>	<b>431'157.49</b>	<b>1'550'907.59</b>
Mission Palestine - réserve d'intervention	0.00	308'747.56
Projet Child Phase III	0.00	0.00
Projet Suicida Prévention	0.00	31'386.31
Projet Child Phase II	0.00	0.00
Projet Child & Detention OCHA	0.00	277'361.25
<b>Mission Bénin - réserve d'intervention</b>	<b>71'990.41</b>	<b>219'927.18</b>
Projet Espace Evell	71'990.41	36'989.88
Projet Maison du Soleil	0.00	0.00
Projet VBG II	0.00	0.00
Projet VBG Ecole	0.00	162'937.32
Projet Lassa III	0.00	0.00
<b>Mission Cameroun - réserve d'intervention</b>	<b>84'833.63</b>	<b>321'373.71</b>
Projet SSRE	84'833.63	163'700.00
Projet VBG	0.00	157'673.71
Projet VBG Béta	0.00	0.00
<b>Mission Haïti - réserve d'intervention</b>	<b>87'450.60</b>	<b>0.00</b>
Projet Santé Communautaire	87'450.60	0.00
Reserve d'intervention	87'450.60	0.00
<b>Mission Mexique - réserve d'intervention</b>	<b>20'809.40</b>	<b>109'378.15</b>
Projet santé communautaire	20'809.40	0.00
Projet vecteurs	0.00	0.00
Projet santé communautaire femmes	0.00	109'378.15
<b>Projets SPP - réserve d'intervention</b>	<b>117'855.25</b>	<b>155'180.99</b>
Projet Prévention PASS- réserve d'intervention	117'855.25	155'180.99
Reserve d'intervention	2'662.48	0.00
Projet Maison de Santé (MDS) - réserve d'intervention	101.17	0.00
Reserve d'intervention	101.17	0.00
<b>Mission Nicaragua- réserve d'intervention</b>	<b>45'454.55</b>	<b>36'300.00</b>
Projet Neonat	45'454.55	36'300.00
Reserve d'intervention (JK Wonderland)	45'454.55	0.00
<b>Mission Bangladesh- réserve d'intervention</b>	<b>0.00</b>	<b>400'000.00</b>
Projet Rohingyas	0.00	400'000.00
CDB	0.00	400'000.00
<b>Projet Explo Bangladesh- réserve d'intervention</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Projet Explo Liban- réserve d'intervention</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>CAPITAL DE L'ORGANISATION</b>	<b>1'535'576.84</b>	<b>1'299'146.86</b>
Capital des fonds libres affectés par le comité	1'289'930.00	1'081'530.00
Fonds de réserve projets	289'930.00	139'930.00
Fonds de réserve générale	650'000.00	850'000.00
Fonds de réserve litres	150'000.00	91'600.00
Capital libre en début d'exercice	245'646.84	245'646.84
Résultat de l'exercice	0.00	-28'029.98

## Tableau de financement

	2019	2018
	CHF	CHF
<b>A. Flux de fonds provenant de l'activité d'exploitation</b>		
<i>Résultat</i>	-3'675.10	-28'029.28
<i>Variation des créances</i>	-243'582.27	-1'081'815.37
<i>Variation des actifs de régularisation</i>	39'288.98	47'170.92
<i>Réévaluation des immobilisations financières</i>	-101'213.51	60'273.47
<i>Variation des créanciers</i>	10'519.64	93'079.72
<i>Variation des passifs de régularisation</i>	155'421.86	-146'672.00
<i>Variation des fonds affectés par les donateurs</i>	268'486.89	1'119'750.10
<i>Variation des fonds affectés par le comité</i>	10'903.07	-208'400.00
<b>Total</b>	<b>136'149.56</b>	<b>-144'642.44</b>
<b>B. Flux de fonds provenant d'investissement</b>		
Variation du Change non réalisé sur titres	0.00	-14'366.05
<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>-14'366.05</b>
<b>Total flux des fonds</b>	<b>136'149.56</b>	<b>-159'008.49</b>
<b>C. Variation des liquidités</b>		
Etat au 1er janvier	1'062'628.27	1'221'636.76
Etat au 31 décembre	1'198'777.83	1'062'628.27
<b>Total modification des liquidités (cash)</b>	<b>136'149.56</b>	<b>-159'008.49</b>





## ANNEXE AUX COMPTES 2019

### 1. Cadre juridique

#### Nom

L'association Médecins du Monde Suisse est régie par les articles 60 ss du Code Civil Suisse et par ses statuts constitutifs du 28 avril 1994.

#### But de l'organisation

Médecins du Monde Suisse (Mdm Suisse) est une association médicale de solidarité internationale qui a pour but de soigner les populations les plus vulnérables dans des situations de crises et d'exclusion partout dans le monde y compris en Suisse :

- En suscitant l'engagement volontaire et bénévole de médecins, d'autres professionnels de la santé, ainsi que des professionnels d'autres disciplines nécessaires à ses actions,
- En s'assurant l'appui de toutes les compétences indispensables à l'accomplissement de sa mission,
- En privilégiant en toutes occasions des relations de proximité avec les populations soignées.

L'association, pour parvenir à la réalisation de son but, met en œuvre des projets et gère des missions en Suisse et à l'étranger.

### 2. Principes comptables et de présentation des comptes

La présentation des comptes de Mdm Suisse est conforme aux recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC (respect du cadre conceptuel, des RPC fondamentales et des autres Swiss GAAP RPC), à la législation suisse, aux directives de la Fondation ZEWO ainsi qu'aux statuts de l'association.

Les comptes sont préparés selon le principe des coûts historiques et présentés en francs suisses (CHF). Au sens des Swiss GAAP RPC 21, les produits et les charges sont enregistrés dans la période où ils prennent effet. Les comptes donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière ainsi que des résultats. Les opérations en monnaies étrangères sont converties en CHF sur la base d'un taux de change mensuel moyen du mois de comptabilisation. Les liquidités en monnaies étrangères sont converties en francs suisses au cours du 31 décembre 2019.

### 3. Explications relatives au Bilan et au Compte d'exploitation

#### Bilan

##### 3.1. Actif

<b>3.1.1 Liquidités siège</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	883'956	747'749

Soit une hausse de liquidités siège à hauteur de CHF 136'207 par rapport à 2018.

<b>3.1.2 Liquidités terrains</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Bangladesh	3'855	0
Bénin	38'732	135'748
Cameroun	55'463	68'825
Haïti	3'146	35'310
Mexique	63'600	6'261
Palestine	149'781	68'734
Liquidités Maison de Santé	245	1
<b>Total</b>	<b>314'822</b>	<b>314'879</b>

Les liquidités terrains correspondent à l'état des comptes bancaires et des caisses en monnaies étrangères converties en CHF à la date de clôture.

<b>3.1.3 Autres créances</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	110'444	19'432

Les autres créances sont composées de débiteurs siège et terrain.

<b>3.1.4 Créances bailleurs</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	1'233'422	1'080'851

Ce sont les versements attendus des bailleurs pour les projets en cours.  
Ces montants sont conformes aux engagements de financement pris par ces derniers.

<b>3.1.5. Actifs de régularisation</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	8'367	47'656

Les actifs de régularisation sont composés de charges payées d'avance et de produits à recevoir (remboursements d'assurances sociales et autres assurances).

<b>3.1.6. Immobilisations corporelles</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	3	3

L'ensemble des actifs immobilisés sont amortis, aucun nouvel investissement n'a eu lieu en 2019.

<b>3.1.7. Immobilisations financières</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	918'213	816'999

Les immobilisations financières comprennent des obligations et actifs assimilés, des actions et actifs assimilés, des investissements alternatifs, des opérations de change et des cautions fournies, selon liste ci-dessous :

<b>Catégories de placement</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Obligations et actifs assimilés	181'851	179'463
Actions et actifs assimilés	424'139	399'017
Investissements alternatifs	251'236	231'217
Matières premières	51'562	-
Change	3'939	1'723
Cautions	5'486	5'579
<b>Fortune nette</b>	<b>918'213</b>	<b>816'999</b>

<b>Réserve de fluctuation sur titres</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	187'503	91'600
Par rapport à la valeur comptable la réserve s'élève à	20%	11%
Performance absolue	10.39%	-6.68%

Au vu de l'incertitude du marché, la réserve a été augmentée de CHF 95'903 soit la quasi-intégralité de la plus-value constatée.

### 3.2. Passif

<b>3.2.1. Créanciers</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	178'035	167'515

Le poste « créanciers » est composé des factures à payer à la clôture de l'exercice 2019.

<b>3.2.2. Passifs de régularisation</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	165'422	10'000

Le total est principalement composé de factures des missions terrain à recevoir. Certaines charges ont été anticipées en fonction des contrats et engagements ouverts au 31.12.2019. Pour le siège il s'agit de provisions pour des honoraires de tiers pour l'exercice 2019.

<b>3.2.3. Capital des fonds affectés par les donateurs</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	1'819'394	1'550'907

Les fonds affectés se composent de contributions de bailleurs pour des programmes débutés en 2019 et se poursuivant au cours des prochains exercices.

<b>3.3. PRODUITS</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	4'965'343	5'050'029

Les produits provenant des collectes de fonds grand public sont comptabilisés lorsqu'ils sont définitivement acquis par Médecins du Monde. Ils sont considérés comme fonds libre, sauf avis contraire de la part du donateur. En 2019 ils ont atteint le montant de CHF 325'044 contre CHF 344'658 en 2018.

Les produits provenant des contrats de financement conclus avec les bailleurs de fonds (Gouvernements, Fondations, Cantons et autres) sont comptabilisés pour leur intégralité en produits à la date de signature du contrat. Les montants reçus pour un projet précis, qui n'ont pas été utilisés à la date de clôture des comptes et qui le seront dans les années à venir, sont enregistrés sous la rubrique « Capital des fonds affectés par les donateurs ». Les contributions promises et non encaissées figurent à l'actif sous « Créances bailleurs ».

En 2019 les contributions affectées directement aux projets se sont élevées à CHF 3'652'886 alors qu'en 2018 leur montant était de CHF 3'618'334.

<b>3.3.1. Dons et contributions privés</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	2'618'411	2'450'045

Les dons et contributions privées ont augmenté de 6.9%.

La rubrique « Fondations » comprend les contributions de 16 organisations. Les contributions de la Chaîne du Bonheur ont diminué de 57% pour atteindre CHF 450'000. La Fondation de la Loterie Romande a financé des projets pour 2020 à hauteur de CHF 40'000.

<b>3.3.2. Dons et contributions publics</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	2'140'641	2'266'222

La rubrique « Confédération » comprend les contributions de la Direction du développement et de la coopération (DDC) ainsi que celle de l'Office fédéral de la santé publique. Le montant alloué par la DDC pour l'année 2019 s'élève à CHF 940'000 et est reparti comme suit :

	<b>Répartition de la contribution DDC Focus</b>	
	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Bangladesh	4'718	0
Bénin	260'460	207'207
Cameroun	188'114	210'991
Haïti	100'000	55'718
Mexique	35'000	82'419
Nicaragua	0	25'437
Palestine	102'917	196'219
Soins Palliatifs Pédiatriques	63'791	4'973
Frais d'accompagnement projets et frais administratifs	185'000	157'036
<b>Total</b>	<b>940'000</b>	<b>940'000</b>

La rubrique « Cantons » comprend les autorités suivantes : Canton de Neuchâtel (Service de la Santé publique de Neuchâtel), Canton de Genève (Service de la Solidarité Internationale) et les fédérations cantonales de coopération suivantes : FEDEVACO et Latitude 21.

La rubrique « Communes » comprend les autorités suivantes : Ville du Locle, Ville de Neuchâtel, Ville de Genève, Ville de Rapperswil, Ville de Riehen ainsi que la Commune de Jegensdorf.

La rubrique « Contribution bailleurs terrain » comprend des dotations du bureau de la coordination des affaires humanitaires (OCHA), de l'Unicef et de notre partenaire au Bangladesh. Ces contributions ont été versées directement au terrain.

<b>3.3.3. Autres produits</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	206'291	333'762

Le total des produits administratifs enregistré est de CHF 386'892. Il est corrigé de la contribution aux frais administratifs de la DDC de CHF 185'000 car ce montant figure déjà dans le total des produits.

Les produits administratifs représentent en général 10% des fonds perçus des bailleurs.

Une contribution de CHF 3'366, reliquat 2018, a aussi été enregistrée en 2019.

### 3.4. Charges

#### 3.4.1. Frais directs de projets

Les frais directs de projets sont les dépenses consenties pour les différents projets. Ils se présentent de la manière suivante :

	2019	2018
Afrique du Sud	29'582	0
Bangladesh	508'303	2'944
Bénin	714'799	784'069
Cameroun	584'976	368'680
Haïti	152'790	174'552
Mission exploratoire Liban	0	1'751
Mexique (Chiapas)	159'597	232'645
Nicaragua	28'798	70'891
Palestine	452'976	373'004
Zimbabwe	20'557	0
Soins Palliatifs Pédiatriques	212'685	160'252
Maison de Santé	227'250	291'010
Prévention Accès aux Soins Travailleuses du Sexe (PASS)	93'561	82'512
<b>Total</b>	<b>3'185'874</b>	<b>2'542'310</b>

### 3.4.2. Frais d'accompagnement de projets

Les frais d'accompagnement de projets sont la part des salaires des collaborateurs et les frais de la structure opérationnelle (siège) affectés aux frais de gestion de projets. Ils représentent en moyenne 20% des frais directs de projets, ils sont répartis au prorata des coûts des projets de la manière suivante :

	Frais d'accompagnement de projets	
	2019	2018
Afrique du Sud	6'511	0
Bangladesh	104'179	0
Bénin	143'246	80'083
Cameroun	117'201	75'026
Haïti	32'556	69'434
Mexique	32'556	66'556
Nicaragua	6'511	34'634
Palestine	91'157	72'489
Zimbabwe	6'511	0
Soins Palliatifs Pédiatriques	45'578	57'168
Maison de Santé	45'579	36'022
Prévention Accès aux Soins Travailleuses du Sexe	19'534	8'327
<b>Total</b>	<b>651'119</b>	<b>500'099</b>

La répartition des frais administratifs, des frais d'accompagnement de projets et des frais de recherche de fonds est mise à jour annuellement, permettant de refléter les ratios d'activité par fonction au sein du siège durant l'année écoulée.

Les charges du personnel du siège s'élèvent à CHF 994'791 (en 2018 CHF 813'661) et correspondent à 11.9 postes temps plein. La masse salariale globale se répartit comme suit :

	Coût total	2019				
		Administration	Accompagnement Projets	Communication	Frais de recherche de fonds	Coûts directs projets
Direction	16%	50%	40%	0%	0%	10%
RH	8%	60%	40%	0%	0%	0%
Finances	14%	29%	58%	0%	0%	13%
Administration	5%	100%	0%	0%	0%	0%
Rech, Fonds	22%	0%	0%	0%	100%	0%
Communication	11%	9%	54%	37%	0%	0%
RPN <sup>1</sup>	0%	0%	100%	0%	0%	0%
RPI <sup>2</sup>	24%	0%	100%	0%	0%	0%
<b>-</b>	<b>100%</b>	<b>23%</b>	<b>48%</b>	<b>4%</b>	<b>22%</b>	<b>3%</b>

<sup>1</sup> RPN = Responsable projet national

<sup>2</sup> RPI = Responsable projet international

	2018		
	Administration	Accompagnement Projets	Frais de recherche de fonds
Direction	60%	40%	0%
RH	60%	40%	0%
Finances	35%	65%	0%
Responsable projets nationaux	0%	100%	0%
Responsable projets internationaux	5%	95%	0%
Communication	20%	63%	17%

3.4.3. Frais d'administration	31.12.2019	31.12.2018
	354'154	256'580

Les frais d'administration se composent de frais de personnel du siège, de locaux, de fonctionnement et de diverses autres dépenses.

La variation des frais d'administration est principalement due à la mise à jour de la répartition des frais mentionnée ci-avant.

3.4.4. Frais de recherche de fonds & communication	31.12.2019	31.12.2018
	385'874	395'250

Les frais de communication et recherche de fonds incluent les charges directes ainsi qu'une part de salaire des collaborateurs de la structure opérationnelle.

3.4.5. Résultat financier	31.12.2019	31.12.2018
	-1'080	-203'219

Les comptes de charges et de produits financiers font état de différences de change sur les comptes en monnaies étrangères en Suisse et dans les différents pays d'intervention. Ce poste contient également les gains nets sur titres ainsi que les dividendes perçus. Les charges financières se sont élevées à CHF 112'440 et les produits financiers à CHF 111'360.

3.4.6 Résultat extraordinaire	31.12.2019	31.12.2018
	86'997	-12'145

Les produits et les charges extraordinaires comprennent l'épuration de comptes de bilan (non-valeurs) antérieures à 2019 et des corrections de solde dans les comptabilités terrain. De plus, les produits incluent la somme de CHF 12'600 relative au remboursement échelonné des pertes occasionnées par les malversations intervenues en 2013 et 2014.

3.4.7. Variation des fonds affectés par les donateurs	31.12.2019	31.12.2018
	-467'013	-1'376'854

La variation des fonds est présentée dans le tableau de variation du capital.

<b>3.4.8. Variation des fonds affectés par le comité</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	-10'903	208'400

Une utilisation de CHF 85'000 du fonds de réserve projets a été effectuée afin de couvrir la perte de l'exercice. En raison de la forte volatilité des titres une attribution à la réserve sur titres de CHF 95'903 a été enregistrée.

### **3.5. Engagements au bilan**

En 2019 un nouveau bail à loyer de 5 ans a été conclu pour les bureaux à Neuchâtel, le loyer annuel est de CHF 30'720.-.

### **3.6. Eléments subséquents**

La maladie de la Covid-19 a fortement affecté Médecins du Monde en 2020, avec du personnel et des membres de leurs familles contaminés, ainsi que des équipes en Suisse et sur le terrain en télétravail.

L'association a rapidement réagi et a soutenu la réponse des autorités dans pratiquement tous ses pays d'intervention, avec la contribution financière de nombreux bailleurs. Ces interventions auront des répercussions importantes sur les produits et charges pour l'exercice 2020.



## 4. Rapport de performance

### 4.1. Rémunération de l'organe de gouvernance

Le comité de MdM Suisse exerce sa fonction à titre bénévole mais chacun des 12 membres du comité peut demander un défraiement forfaitaire pour le transport et autres charges. En 2019 le montant versé se monte à CHF 8'000.-.

Un mandat de suivi thématique a été confié à un membre du comité.  
La direction est composée d'une seule personne.

### 4.2. Bénévolat

La contribution du travail bénévole constitue un apport important pour MdM Suisse. En 2019, ce sont plus de 855 heures de bénévolat qui ont été effectuées qui ne sont pas valorisées dans les comptes, mais sont indispensables au développement de MdM Suisse :

Les 12 membres du comité accomplissent leur mandat de façon bénévole. En 2019, une moyenne de 9 membres a participé aux 7 séances qui durent chacune environ 3 heures. Soit un total de 189 heures.

Le comité s'est en outre réuni pour une journée de réflexion, soit un total de 60 heures.

Le Président est régulièrement venu au siège assister à des séances de réflexion ou de travail pour un total de 35 heures.

La trésorière de l'organisation a régulièrement travaillé avec la direction et le responsable des finances pour un total d'heures estimé à 15 heures.

Les Responsables de missions bénévoles sont partis en mission de suivi sur les terrains d'intervention suivants :

Bangladesh : 2 missions de 5 jours chacune, chaque jour comptant 8 heures, soit 80 heures.

Bénin : 1 missions de 3 jours, chaque jour comptant 8 heures, soit 24 heures.

Les Responsables de missions ont accompli chacun un travail bénévole qui se monte à 240 heures.

L'Assemblée générale annuelle dure en moyenne 4 h, soit un total de 48 heures pour les 12 membres du comité.

La présidence a participé à un séminaire du réseau Médecins du Monde durant 3 jours. Chaque jour compte 8 heures. Total : 24 heures. Elle participe également aux entretiens téléphoniques mensuels des présidents des chapitres, soit 10 réunions de 2 heures, total de 20 heures.

Des membres du comité ont participé aux ateliers de réflexion stratégique 2021-2024 pour un total de 50 heures.

Le secrétaire général et le directeur ont participé à une table ronde « La santé mentale des jeunes et ses défis » organisée par Medicus Mundi Schweiz, soit 8 heures.

Un membre du comité, un responsable de mission et la coordinatrice des programmes ont participé à la rédaction du Bulletin de Medicus Mundi Schweiz pour un total de 12 heures.

A la Maison de Santé, ce sont 42 bénévoles, médecins (médecine générale ou spécialités), psychologues, ostéopathes, pharmaciens, physiothérapeutes, diététiciens ou encore masseurs qui reçoivent les patients sans autorisation de séjour.

Pour le Paléo Festival de Nyon qui a lieu une semaine au mois de juillet, nous avons engagé 5 bénévoles qui ont chacun accompli 3 ou 4 heures de permanence au stand durant 1, 2 ou 6 jours, soit pour un total de 50 heures.