



# RAPPORT FINANCIER

---

Médecins du Monde Suisse  
2020



# SOMMAIRE

|   |      |
|---|------|
| Rapport de l'auditeur   | / 3  |
| Bilan   | / 4  |
| Compte d'exploitation   | / 5  |
| Annexe aux comptes 2020   | / 6  |
| Tableau de la variation des fonds affectés<br>au 31 décembre 2020 | / 14 |
| Tableau de la variation des fonds affectés<br>au 31 décembre 2019 | / 16 |
| Tableaux de la variation du capital                               | / 18 |
| Tableau de financement  | / 19 |
| Rapport de performance  | / 20 |

# RAPPORT DE L'AUDITEUR

## RAPPORT DE L'AUDITEUR A L'ASSEMBLEE GENERALE DE MEDECINS DU MONDE – SUISSE, Neuchâtel

En notre qualité d'auditeur et conformément à notre mandat, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de MEDECINS DU MONDE – SUISSE, comprenant le bilan, le compte d'exploitation, l'annexe, les tableaux de la variation des fonds affectés, les tableaux de la variation du capital et le tableau de financement pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020. Conformément à Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance ne sont soumises à aucune obligation de vérification par l'auditeur.

### *Responsabilité du comité*

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux Swiss GAAP RPC et aux dispositions légales, incombe au Comité. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Comité est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

### *Responsabilité de l'auditeur*

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément aux Normes d'audit suisses (NAS). Ces normes requièrent de nous conformer aux règles d'éthique professionnelles et de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.


Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.


### *Opinion d'audit*

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse.

Neuchâtel, le 2 novembre 2021

CABINET D'AUDIT LEITENBERG & ASSOCIES SA

  
Joane Meyrat  
Expert-réviseur agréée  
(Responsable du mandat)

  
Jacques Rais  
Expert-réviseur agréé

Annexes : Comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, annexe, tableaux de la variation des fonds affectés, tableaux de la variation du capital et tableau de financement).

# BILAN

| EN CHF   | Annexe      | 31/12/2020          | 31/12/2019          |
|--|-------------|---------------------|---------------------|
| <b>ACTIF</b>   | <b>3.1.</b> | CHF                 | CHF                 |
| Liquidités siège                                       | 3.1.1.      | 346 966,92          | 883 955,99          |
| Liquidités terrains                                    | 3.1.2.      | 462 643,23          | 314 821,84          |
| <b>Total Liquidités</b>                                |             | <b>809 610,15</b>   | <b>1 198 777,83</b> |
| Autres créances  | 3.1.3.      | 648 639,38          | 110 443,52          |
| Créances bailleurs                                     | 3.1.4.      | 2 995 753,67        | 1 233 422,14        |
| <b>Total Créances</b>                                  |             | <b>3 644 393,05</b> | <b>1 343 865,66</b> |
| Actifs de régularisation                               | 3.1.5.      | 52 194,56           | 8 367,35            |
| <b>Total Actifs de régularisation</b>                  |             | <b>52 194,56</b>    | <b>8 367,35</b>     |
| <b>ACTIFS CIRCULANTS</b>                               |             | <b>4 506 197,76</b> | <b>2 551 010,84</b> |
| Mobilier et équipement                                 |             | 1                   | 1                   |
| Équipement informatique                                |             | 1                   | 1                   |
| Équipement téléphonique                                |             | 1                   | 1                   |
| <b>Total immobilisations corporelles</b>               | 3.1.6.      | <b>3</b>            | <b>3</b>            |
| Portefeuille de titres Paris Bertrand Sturdza          |             | 951 946,95          | 908 786,80          |
| Change non réalisé                                     |             | -1 166,45           | 3 939,55            |
| Cautions   |             | 5 420,24            | 5 486,41            |
| <b>Total immobilisations financières</b>               | 3.1.7.      | <b>956 200,74</b>   | <b>918 212,76</b>   |
| <b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b>                              |             | <b>956 203,74</b>   | <b>918 215,76</b>   |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF</b>                                |             | <b>5 462 401,50</b> | <b>3 469 226,60</b> |
| <b>PASSIF</b>  | <b>3.2.</b> |                     |                     |
| Créanciers   | 3.2.1.      | 404 343,41          | 178 034,73          |
| Passifs de régularisation siège                        | 3.2.2.      | 81 131,30           | 21 781,58           |
| Passifs de régularisation terrain                      | 3.2.3.      | 125 302,62          | 143 640,28          |
| <b>Total Passifs de régularisation</b>                 |             | <b>206 433,92</b>   | <b>165 421,86</b>   |
| <b>CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME</b>                |             | <b>610 777,33</b>   | <b>343 456,59</b>   |
| Réserve Mission Bangladesh                             |             | 111 736,77          | -                   |
| Réserve Mission Bénin                                  |             | 294 580,17          | 289 937,32          |
| Réserve Mission Cameroun                               |             | 1 456 684,27        | 630 960,71          |
| Réserve Mission Haïti                                  |             | 123 579,32          | 160 000,00          |
| Réserve Mission Mexique                                |             | 101 153,38          | 109 378,15          |
| Réserve Mission Nicaragua                              |             | -                   | 14 620,65           |
| Réserve Mission Palestine                              |             | 30 636,00           | 281 396,65          |
| Réserve Projet SPP                                     |             | 7 167,00            | -                   |
| Mission Syrie - réserve d'intervention                 |             | 856 390,20          | -                   |
| Réserve Mission Zimbabwe                               |             | 144 789,10          | 293 101,00          |
| Réserve Projet Suisse PASS                             |             | 45 738,55           | -                   |
| Projet Sans-abris - réserve d'intervention             |             | 130 325,16          | -                   |
| Réserve Projets Siège                                  |             | -                   | 40 000,00           |
| <b>CAPITAL DES FONDS AFFECTÉS</b>                      | 3.2.4.      | <b>3 302 779,92</b> | <b>1 819 394,48</b> |
| Fonds de réserve projets                               |             | 54 930,00           | 54 930,00           |
| Fonds de réserve générale                              |             | 1 089 771,79        | 850 000,00          |
| Fonds de réserve sur titres                            |             | 190 200,00          | 187 503,07          |
| <b>CAPITAL DES FONDS LIBRES AFFECTÉS PAR LE COMITÉ</b> |             | <b>1 334 901,79</b> | <b>1 092 433,07</b> |
| Capital libre en début d'exercice                      |             | 213 942,46          | 217 617,56          |
| Résultat de l'exercice                                 |             | -                   | -3 675,10           |
| <b>CAPITAL LIBRE</b>                                   |             | <b>213 942,46</b>   | <b>213 942,46</b>   |
| <b>TOTAL DU PASSIF</b>                                 |             | <b>5 462 401,50</b> | <b>3 469 226,60</b> |

# COMPTE D'EXPLOITATION

| EN CHF   | Annexe | 31/12/2020           | 31/12/2019           |
|--|--------|----------------------|----------------------|
| <b>PRODUITS</b>                                | 3.3.   |                      |                      |
| Donateurs privés et entreprises                |        | 446 403,22           | 325 044,82           |
| Fondations (hors Chaîne du Bonheur)            |        | 942 858,00           | 1 803 365,94         |
| Chaîne du bonheur                              |        | 233 573,00           | 450 000,00           |
| Loterie romande                                |        | -                    | 40 000,00            |
| <b>PRIVÉS</b>                                  | 3.3.1. | <b>1 622 834,22</b>  | <b>2 618 410,76</b>  |
| Confédération                                  |        | 4 216 095,77         | 980 000,00           |
| Cantons  |        | 320 143,76           | 420 000,00           |
| Fédérations cantonales                         |        | 292 450,00           | 205 880,00           |
| Communes                                       |        | 87 900,00            | 190 400,00           |
| Autres bailleurs                               |        | 192 508,15           | -                    |
| Bailleurs terrain                              |        | 1 127 321,76         | 344 360,65           |
| <b>PUBLICS</b>                                 | 3.3.2. | <b>6 236 419,44</b>  | <b>2 140 640,65</b>  |
| <b>TOTAL GLOBAL DES FINANCEMENTS ET DONS</b>   |        | <b>7 859 253,66</b>  | <b>4 759 051,41</b>  |
| IGP Produits administratifs                    |        | -                    | 386 891,73           |
| IGP Correctif                                  |        | -                    | -185 000,00          |
| Total produits administratifs IGP              |        | -                    | 201 891,73           |
| Cotisations                                    |        | 5 450,00             | 4 200,00             |
| Divers produits                                |        | 1 470,00             | -                    |
| Actions de visibilité                          |        | 317,00               | -                    |
| Commission de perception impôt source          |        | 219,25               | 199,75               |
| Produits exercice antérieur                    |        | 3 460,20             | -                    |
| <b>Total autres produits</b>                   |        | <b>10 916,45</b>     | <b>4 399,75</b>      |
| <b>AUTRES PRODUITS</b>                         | 3.3.3. | <b>10 916,45</b>     | <b>206 291,48</b>    |
| <b>TOTAL DES PRODUITS</b>                      | 3.3.   | <b>7 870 170,11</b>  | <b>4 965 342,89</b>  |
| <b>CHARGES</b>                                 | 3.4.   |                      |                      |
| <b>TOTAL COÛTS DIRECTS DE PROJETS</b>          | 3.4.1. | <b>-4 519 493,57</b> | <b>-3 185 873,95</b> |
| <b>Frais d'accompagnement de Projets</b>       | 3.4.2. | <b>-521 016,83</b>   | <b>-651 119,03</b>   |
| Frais d'administration                         | 3.4.3. | -384 717,45          | -354 153,53          |
| Frais de recherche de fonds & communication    | 3.4.4. | -634 444,02          | -385 873,51          |
| <b>Frais du siège</b>                          |        | <b>-1 019 161,47</b> | <b>-740 027,04</b>   |
| <b>TOTAL DES CHARGES</b>                       | 3.4.   | <b>-6 059 671,87</b> | <b>-4 577 020,02</b> |
| <b>RÉSULTAT INTERMÉDIAIRE 1</b>                |        | <b>1 810 498,24</b>  | <b>388 322,87</b>    |
| Charges financières et pertes de change        |        | -88 524,19           | -112 440,38          |
| Produits financiers et gains de change         |        | 59 088,54            | 111 360,74           |
| <b>RÉSULTAT FINANCIER</b>                      | 3.4.5. | <b>-29 435,65</b>    | <b>-1 079,64</b>     |
| Charges extraordinaires                        |        | -89 396,38           | -53 513,71           |
| Produits extraordinaires                       |        | 31 537,85            | 140 510,97           |
| <b>RÉSULTAT EXTRAORDINAIRE</b>                 | 3.4.6. | <b>-57 858,53</b>    | <b>86 997,26</b>     |
| <b>RÉSULTAT INTERMÉDIAIRE 2</b>                |        | <b>1 723 204,06</b>  | <b>474 240,49</b>    |
| Utilisation fonds                              |        | 5 932 115,10         | 3 185 873,95         |
| Attribution fonds                              |        | -7 412 850,44        | -3 652 886,47        |
| <b>VARIATION DES FONDS DONATEURS</b>           | 3.4.7. | <b>-1 480 735,34</b> | <b>-467 012,52</b>   |
| <b>RÉSULTAT ANNUEL 1</b>                       |        | <b>242 468,72</b>    | <b>7 227,97</b>      |
| Attribution à fonds de réserve sur titres      |        | -2 696,93            | -95 903,07           |
| Utilisation du fonds de réserve projets        |        | -                    | 85 000,00            |
| Attribution du fonds de réserve générale       |        | -239 771,79          |                      |
| <b>VARIATION DES FONDS AFFECTÉS PAR COMITÉ</b> | 3.4.8. | <b>-242 468,72</b>   | <b>-10 903,07</b>    |
| <b>RÉSULTAT ANNUEL 2</b>                       |        | <b>0</b>             | <b>-3 675,10</b>     |

# ANNEXE AUX COMPTES 2020

## 1. CADRE JURIDIQUE

### Nom

L'association Médecins du Monde Suisse est régie par les articles 60ss du Code civil suisse et par ses statuts constitutifs du 28 avril 1994.

### But de l'organisation

Médecins du Monde Suisse (Mdm Suisse) est une association médicale de solidarité internationale qui a pour but de soigner les populations les plus vulnérables dans des situations de crise et d'exclusion partout dans le monde y compris en Suisse :

- en suscitant l'engagement volontaire et bénévole de médecins, d'autres professionnels de la santé, ainsi que des professionnels d'autres disciplines nécessaires à ses actions,
- en s'assurant l'appui de toutes les compétences indispensables à l'accomplissement de sa mission,
- en privilégiant en toutes occasions des relations de proximité avec les populations soignées.

L'association, pour parvenir à la réalisation de son but, met en œuvre des projets et gère des programmes en Suisse et à l'étranger.

## 2. PRINCIPES COMPTABLES ET DE PRÉSENTATION DES COMPTES

La présentation des comptes de MDM Suisse est conforme aux recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC (respect du cadre conceptuel, des RPC fondamentales et des autres Swiss GAAP RPC), à la législation suisse, aux directives de la Fondation ZEWO ainsi qu'aux statuts de l'association.

Les comptes sont préparés selon le principe des coûts historiques et présentés en francs suisses (CHF). Au sens des Swiss GAAP RPC 21, les produits et les charges sont enregistrés dans la période où ils prennent effet. Les comptes donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière ainsi que des résultats.

Les opérations en monnaies étrangères sont converties en CHF sur la base d'un taux de change mensuel moyen du mois de comptabilisation. Les liquidités en monnaies étrangères sont converties en francs suisses au cours du 31 décembre 2020.

## 3. EXPLICATIONS RELATIVES AU BILAN ET AU COMPTE D'EXPLOITATION

### BILAN

#### 3.1. Actif

| 3.1.1. Liquidités siège (CHF) | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|-------------------------------|------------|------------|
|                               | 346 967    | 883 956    |

Soit une diminution de liquidités au siège à hauteur de CHF 536'989 par rapport à 2019.

| 3.1.2. Liquidités terrains (CHF) | 31.12.2020     | 31.12.2019     |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| Bangladesh                       | 2 811          | 3 855          |
| Bénin                            | 202 269        | 38 732         |
| Cameroun                         | 84 037         | 55 463         |
| Haïti                            | 25 646         | 3 146          |
| Mexique                          | 74 141         | 63 600         |
| Palestine                        | 44 860         | 149 781        |
| Zimbabwe                         | 27 426         | -              |
| Liquidités Maison de Santé       | 242            | 245            |
| Liquidités PASS                  | 1 212          | -              |
| <b>TOTAL</b>                     | <b>462 643</b> | <b>314 822</b> |

Les liquidités terrains correspondent à l'état des comptes bancaires et des caisses en monnaies étrangères converties en CHF à la date de clôture.

| 3.1.3. Autres créances (CHF) | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|------------------------------|------------|------------|
|                              | 648 639    | 110 444    |

Les autres créances sont composées de débiteurs siège et terrain.

| 3.1.4. Créances bailleurs | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|---------------------------|------------|------------|
|                           | 2 995 754  | 1 233 422  |

Ce sont les versements attendus des bailleurs pour les projets en cours.

Ces montants sont conformes aux engagements de financement pris par ces derniers.

| 3.1.5. Actifs de régularisation | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|---------------------------------|------------|------------|
|                                 | 52 195     | 8 367      |

Les actifs de régularisation sont composés de charges payées d'avance et de produits à recevoir (primes d'assurances et contrat entretien, payés d'avance) (indemnités APG à recevoir).

| 3.1.6. Immobilisations corporelles | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|------------------------------------|------------|------------|
|                                    | 3          | 3          |

L'ensemble des actifs immobilisés sont amortis, aucun nouvel investissement n'a eu lieu en 2020.

| 3.1.7. Immobilisations financières | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|------------------------------------|------------|------------|
|                                    | 956 201    | 918 213    |

Les immobilisations financières comprennent des obligations et actifs assimilés, des actions et actifs assimilés, des investissements alternatifs, des opérations de change et des cautions fournies, selon liste ci-dessous :

| Catégories de placement         | 31.12.2020     | 31.12.2019     |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| Obligations et actifs assimilés | 205 091        | 181 851        |
| Actions et actifs assimilés     | 432 410        | 424 139        |
| Investissements alternatifs     | 251 775        | 251 236        |
| Matières premières              | 62 670         | 51 562         |
| Change                          | -1 166         | 3 939          |
| Cautions                        | 5 420          | 5 486          |
| <b>Fortune nette</b>            | <b>956 200</b> | <b>918 213</b> |

| Réserve de fluctuation sur titres                      | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|--|------------|------------|
|  | 190 200    | 187 503    |
| Par rapport à la valeur comptable la réserve s'élève à | 20%        | 20,0%      |

## 3.2. Passif

| 3.2.1. Créanciers (CHF) | 31.12.2020     | 31.12.2019     |
|-------------------------|----------------|----------------|
| Factures à payer        | 202 543        | 114'245        |
| Partenaires terrain     | 177 172        | 56'642         |
| Autres                  | 24 629         | 7'148          |
| <b>Total</b>            | <b>404 343</b> | <b>178 035</b> |

Le poste « créanciers » est composé des factures à payer à la clôture de l'exercice 2020.

Des avances de divers partenaires pour les missions et autres créanciers.

| 3.2.2. Passifs de régularisation Siège (CHF)                   | 31.12.2020    | 31.12.2019    |
|--|---------------|---------------|
| Défraiement Président comité à payer                           | 12 016        | -             |
| Indemnités membres comité à payer                              | 11 000        | -             |
| Heures supplémentaires personnel à payer                       | 4 051         | -             |
| Prime assurance RC à payer                                     | 557           | -             |
| Provision fiduciaire - audit 2020                              | 20 000        | 10 000        |
| Provision tenue de comptabilité 2020 honoraires de juin à août | 33 507        | -             |
| Formation Sage   | -             | 4 851         |
| Audit projet spécifique VBG                                    | -             | 4 847         |
| Divers   | -             | 2 084         |
| <b>Total</b>   | <b>81 131</b> | <b>21 782</b> |

Montant en provision, car ils constituent des engagements vis-à-vis de tiers qui se manifesteront en 2021.

| 3.2.3. Passifs de régularisation Terrains (CHF) | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|---|------------|------------|
| Passifs transitoires                            | 125 303    | 143 640    |

| 3.2.4. Capital des fonds affectés par les donateurs (CHF) | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|---|------------|------------|
|   | 3 302 780  | 1 819 394  |

Contributions de bailleurs affectés aux projets débutés en 2020 et se poursuivant au cours des prochains exercices.

Le détail se trouve dans le tableau de variation des fonds affectés.

### 3.3. Produits

| PRODUITS   | 2020             | 2019             |
|--|------------------|------------------|
| Fondations (hors Chaîne du Bonheur)                  | 942 858          | 1 803 366        |
| Chaîne du Bonheur                                    | 233 573          | 450 000          |
| Loterie Romande                                      | -                | 40 000           |
| Produits issus des bailleurs publics                 | 6 236 419        | 2 140 641        |
| <b>Total des produits affectés aux projets</b>       | <b>7 412 850</b> | <b>4 434 007</b> |
| Cotisations et autres produits                       | 10 916           | 4 400            |
| Dons des personnes physiques et morales non affectés | 446 403          | 325 045          |
| IGP Produits administratifs, nets                    | -                | 201 891          |
| <b>Total des produits</b>                            | <b>7 870 170</b> | <b>4 965 343</b> |

Le tableau de variation des fonds affectés fait ressortir une attribution totale en 2020 de CHF 7'439'497. Un écart avec le tableau ci-dessus fait ressortir un écart de CHF 26'647, qui provient essentiellement d'un remboursement de contribution de CHF 26'820 se trouvant dans la colonne "remboursement" dudit tableau de variation des fonds affectés (différence de CHF 173 non réconciliée).

Les produits provenant des collectes de fonds grand public sont comptabilisés lorsqu'ils sont définitivement acquis par Médecins du Monde. Ils sont considérés comme fonds libres, sauf avis contraire de la part du donateur.

Les produits provenant des contrats de financement conclus avec les bailleurs de fonds qui n'ont pas été utilisés à la date de clôture des comptes et qui le seront dans les années à venir, sont enregistrés sous la rubrique « Capital des fonds affectés par les donateurs ».

Les contributions promises et non encaissées figurent à l'actif sous « Créances bailleurs ».



| 3.3.1. Dons et contributions privés | 2020             | 2019             |
|-------------------------------------|------------------|------------------|
|                                     | <b>1 622 834</b> | <b>2 618 411</b> |
| Donateurs privés et entreprises     | 446 403          | 325 045          |
| Fondations                          | 942 858          | 1 803 366        |
| Chaîne du Bonheur                   | 233 573          | 450 000          |
| Loterie Romande                     | -                | 40 000           |

Les dons des personnes physiques et morales non affectés sont en progression de 38%.

La rubrique « Fondations » comprend les contributions de 7 fondations. Diminution de 48% par rapport à 2019.

Les contributions de la Chaîne du Bonheur ont été de CHF 233'573 contre CHF 450'000 en 2019, soit 48% de moins.

En 2020 nous n'avons pas enregistré de financements de la Loterie Romande.

| 3.3.2. Dons et contributions publics | 2020      | 2019      |
|--------------------------------------|-----------|-----------|
|                                      | 6'236'419 | 2'140'641 |

La rubrique « Confédération », comprend les contributions de la Direction du développement et de la coopération (DDC), ainsi que celles de l'Office fédéral de la santé publique.

En 2020 les contributions de la DDC ont enregistré un bond passant de CHF 940'000.- à CHF 4'176'096.

| Confédération   | 2020             | 2019           |
|---|------------------|----------------|
| DDC contrat 810 57 973, programmes 2020   | 940 000          | 940 000        |
| DDC contrat 810 57 9730, amendement programmes 2020                                       | 469 900          |                |
| DDC contrat 810 64 865, Cameroun Protection personnes l'Ouest et Nord- Ouest              | 600 000          |                |
| DDC contrat 810 65 592, Grèce réponse Covid-19  | 501 869          |                |
| DDC contrat 810 65 252, Bénin RésiCovid   | 200 000          |                |
| DDC contrat 810 66 085, Cameroun lutte contre la propagation de la maladie Coronavirus    | 382 990          |                |
| DDC contrat 810 66 313, Soins survivants VBG Rohingyas et les communautés à Cox's Bazar   | 111 737          |                |
| DDC contrat 810 66 247, Syrie soins aux populations victimes de conflits dans le nord-est | 500 000          |                |
| DDC contrat 810 66 855, Grèce Intervention médicale d'urgence Lesbos                      | 89 600           |                |
| DDC contrat 810 66 247, Syrie extension   | 380 000          |                |
| OFSP, soutien financier au projet P.A.S.S. (Suisse)                                       | 40 000           | 40 000         |
| <b>TOTAL</b>  | <b>4 216 096</b> | <b>980 000</b> |

| <b>Utilisation de la contribution DDC<br/>Programmes 2020 contrat 810 57 973 :</b> | <b>2020</b>    | <b>2019</b>    |
|--|----------------|----------------|
| Bangladesh   | -              | 4 718          |
| Bénin  | 260 808        | 260 460        |
| Cameroun   | 140 777        | 188 114        |
| Haiti  | 86 104         | 100 000        |
| Mexique  | 39 004         | 35 000         |
| Nicaragua  | 74 423         | -              |
| Palestine  | 124 094        | 102 917        |
| République démocratique du Congo   | 54 599         | -              |
| Zimbabwe   | 41 966         | -              |
| Soins Palliatifs Pédiatriques  | -              | 63 791         |
| Frais d'accompagnement projets et frais administratifs                             | 118 223        | 185 000        |
| <b>TOTAL</b>   | <b>940 000</b> | <b>940 000</b> |

| <b>Cantons</b>         | <b>2020</b>    | <b>2019</b>    |
|------------------------|----------------|----------------|
| Canton de Neuchâtel    | 316 144        | 270 000        |
| Canton de Genève (SSI) | -              | 150 000        |
| Canton d'Uri           | 3 000          | -              |
| Canton de Nidwald      | 1 000          | -              |
| <b>TOTAL</b>           | <b>320 144</b> | <b>420 000</b> |

| <b>Fédérations cantonales</b> | <b>2020</b>    | <b>2019</b>    |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| FEDEVACO                      | 182 780        | 95 000         |
| Latitude 21                   | 109 670        | 110 880        |
| <b>TOTAL</b>                  | <b>292 450</b> | <b>205 880</b> |

| <b>Communes</b>               | <b>2020</b>   | <b>2019</b>    |
|-------------------------------|---------------|----------------|
| Ville de Neuchâtel            | 5 000         | 5 000          |
| Ville du Locle                | 5 000         | 5 000          |
| Ville de Genève               | -             | 160 000        |
| Ville de Versoix              | 7 500         | -              |
| Ville de Rapperswil           | -             | 5 000          |
| Ville de Riehen               | -             | 15 000         |
| Commune de Jegenstorf         | -             | 400            |
| Ville de Zurich               | 60 000        | -              |
| Commune Bottmingen            | 3 000         | -              |
| Commune Risch-Rotkreuz        | 500           | -              |
| Commune d'Erlenbach           | 500           | -              |
| Commune de Bogis-Bossey       | 300           | -              |
| Commun de Jussy               | 1 500         | -              |
| Commune de Bettingen          | 1 500         | -              |
| Commune de Collonge-Bellerive | 3 000         | -              |
| Commune de Rueyres            | 100           | -              |
| <b>TOTAL</b>                  | <b>87 900</b> | <b>190 400</b> |

| <b>Contribution bailleurs terrain</b> | <b>2020</b>      | <b>2019</b>    |
|---------------------------------------|------------------|----------------|
| OCHA (Palestine)                      | -                | 267 619        |
| AFD Ministère santé publique -CM06    | 635 700          | -              |
| UNICEF - BJo6                         | 126 751          | -              |
| CIDECI - MX03                         | 59 826           | -              |
| Financement par Friendship            | -                | 76 742         |
| Ambassade Canada FCIL - BJo8 Covid 19 | 68 808           | -              |
| Plan International - BJo7             | 236 237          | -              |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>1 127 322</b> | <b>344 361</b> |

| <b>3.3.3. Autres produits</b> | <b>31.12.2020</b> | <b>31.12.2019</b> |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
|                               | 10 916            | 206 291           |

L'écart de 195'375 entre 2019 et 2020 provient essentiellement d'une méthode de comptabilisation revue pour les IGP liés aux frais administratifs.

Le pourcentage des produits administratifs autorisés (IGP), est défini dans chaque contrat bailleur. Il est en moyenne de 10%. Ces IGP figurent, dès 2020, dans l'utilisation des fonds affectés dans le compte de résultat.

### 3.4. Charges

#### 3.4.1. Coûts directs de projets

Dépenses consenties pour les différents projets.

| <b>Ventilation par pays des coûts directs</b>           | <b>2020</b>      | <b>2019</b>      |
|---|------------------|------------------|
| Afrique du Sud  | 25 088           | 29 582           |
| Bangladesh  | 252 164          | 508 303          |
| Bénin   | 865 142          | 714 799          |
| Cameroun  | 887 846          | 584 976          |
| Grèce   | 537 737          | -                |
| Haïti   | 349 617          | 152 790          |
| Mexique (Chiapas)                                       | 182 545          | 159 597          |
| Nicaragua   | 49 166           | 28 798           |
| Palestine   | 618 366          | 452 976          |
| Syrie   | 23 610           | -                |
| Zimbabwe  | 168 536          | 20 557           |
| Soins Palliatifs Pédiatriques                           | 136 912          | 212 685          |
| Maison de Santé   | 287 404          | 227 250          |
| Prévention Accès aux Soins Travailleuses du Sexe (PASS) | 117 112          | 93 561           |
| Sans-abris  | 18 250           | -                |
| Utilisation pour les projets du siège                   | 908 703          | -                |
| <b>TOTAL</b>  | <b>5 428 197</b> | <b>3 185 874</b> |

### 3.4.2. Frais d'accompagnement de projets

Les frais d'accompagnement de projets sont la part des salaires des collaborateurs et les frais de la structure opérationnelle (siège) affectés aux frais de gestion de projets. Ils peuvent représenter en moyenne 20 % des coûts directs de projets. Ci-après, leur répartition.

| Répartition des frais d'accompagnement de projets | 2020           | 2019           |
|---|----------------|----------------|
| Afrique du Sud                                    | 2 711          | 6 511          |
| Bangladesh  | 27 252         | 104 179        |
| Bénin   | 93 497         | 143 246        |
| Cameroun  | 95 951         | 117 201        |
| Grèce   | 58 114         | -              |
| Haiti   | 37 784         | 32 556         |
| Mexique   | 19 728         | 32 556         |
| Nicaragua   | 5 313          | 6 511          |
| Palestine   | 66 828         | 91 157         |
| Syrie   | 2 552          | -              |
| Zimbabwe  | 18 214         | 6 511          |
| Soins Palliatifs Pédiatriques                     | 14 796         | 45 578         |
| Maison de Santé                                   | 31 060         | 45 579         |
| Prévention Accès aux Soins Travailleuses du Sexe  | 12 656         | 19 534         |
| Sans-abris  | 1 972          | -              |
| IGP à tiers (MdM Japon - MdM Grèce)               | 32 588         | -              |
| <b>TOTAL</b>                                      | <b>521 017</b> | <b>651 119</b> |

La répartition des frais administratifs, des frais d'accompagnement de projets et des frais de recherche de fonds est mise à jour annuellement, permettant de refléter les ratios d'activité par fonction au sein du siège durant l'année écoulée.

Les charges du personnel du siège s'élèvent en 2020 à CHF 1'078'607 (en 2019 CHF 994'791) et correspondent à 11.8 postes temps plein. La masse salariale globale se répartit comme suit :

| 2020       |                |                        |               |                    |
|------------|----------------|------------------------|---------------|--------------------|
| Coût total | Administration | Accompagnement projets | Communication | Recherche de fonds |
| 100%       | 27%            | 38%                    | 6%            | 29%                |

| 2019       |                |                        |               |                    |
|------------|----------------|------------------------|---------------|--------------------|
| Coût total | Administration | Accompagnement projets | Communication | Recherche de fonds |
| 100%       | 24%            | 49%                    | 4%            | 23%                |

| 3.4.3. Frais d'administration | 2020    | 2019    |
|-------------------------------|---------|---------|
|                               | 384 717 | 354 154 |

Les frais d'administration se composent des frais de personnel du siège, de locaux, de fonctionnement et de diverses autres dépenses.

| 3.4.4. Frais de recherche de fonds & communication | 2020    | 2019    |
|--|---------|---------|
|  | 633 444 | 385 874 |

Les frais de recherche de fonds incluent les charges directes de communication et de recherche de fonds ainsi qu'une part de salaire des collaborateurs de la structure opérationnelle.

| 3.4.5. Résultat financier | 2020    | 2019   |
|---------------------------|---------|--------|
|                           | -29 436 | -1 080 |

Le résultat financier est composé des éléments suivants: charges et produits représentant des différences de change sur les comptes en monnaies étrangères en Suisse et dans les différents pays d'intervention et du portefeuille de titres; frais de gestion du portefeuille de titres; autres frais bancaires; produits sur titres.

Les charges financières directes relatives aux projets sont intégrées dans les charges de projet, contrairement aux autres charges financières qui figurent dans le présent résultat financier.

| 3.4.6 Résultat extraordinaire | 2020    | 2019   |
|-------------------------------|---------|--------|
|                               | -57 859 | 86 997 |

Les produits et les charges extraordinaires comprennent l'épuration de comptes de bilan (non-valeurs) antérieures à 2020, ainsi qu'une correction de contribution de la Chaîne du Bonheur pour une somme de CHF 73'213.

| 3.4.7. Variation des fonds affectés par les donateurs | 2020      | 2019     |
|---|-----------|----------|
|   | 1 480 735 | -467 013 |

La variation des fonds affectés est présentée dans le tableau de variation des fonds affectés.

| 3.4.8. Variation des fonds affectés par le comité | 2020     | 2019    |
|---|----------|---------|
|   | -242 469 | -10 903 |

La variation des réserves affectées par le comité est présentée dans le tableau de variation du capital.

### 3.5. Engagements hors bilan

En 2019 un nouveau bail à loyer de 5 ans a été conclu pour les bureaux à Neuchâtel, le loyer annuel est de CHF 30'720.-.

### 3.6. Éléments subséquents

La pandémie de la Covid-19 a fortement affecté Médecins du Monde en 2020, avec du personnel et des membres de leurs familles contaminés, ainsi que des équipes en Suisse et sur le terrain en télétravail. L'association a rapidement réagi et a soutenu la réponse des autorités dans pratiquement tous ses pays d'intervention, grâce à la contribution financière de nombreux bailleurs. Ces interventions ont des répercussions importantes sur les produits et charges pour l'exercice 2020.

### 3.7. Changements dans la présentation des comptes annuels

La présentation des comptes annuels a été remaniée en 2020. Cela n'a eu aucun impact sur les résultats et les capitaux propres de l'association.

## 4.1. TABLEAU DE LA VARIATION DES FONDS AFFECTÉS au 31 décembre 2020

|   | EXISTANT<br>AU 01.01.2020 | DOTATIONS<br>BAILLEURS ET DONS<br>PRIVÉS AFFECTÉS 2020 | UTILISATION POUR FRAIS<br>ADMINISTRATIFS<br>2020 | UTILISATION<br>RÉSERVES<br>2020 | UTILISATION<br>RÉSERVES<br>TOTAL 2020 | REMBOURSEMENT<br>OU DIMINUTION<br>DE DONATION | EXISTANT<br>AU 31.12.2020 |
|---|---------------------------|--|--|---------------------------------|---------------------------------------|---|---------------------------|
| <b>FONDS AFFECTÉS PAR LES DONATEURS</b>                       | <b>1 819 394,48</b>       | <b>7 439 497,93</b>                                    | <b>503 918,25</b>                                | <b>5 428 196,85</b>             | <b>5 932 115,10</b>                   | <b>26 647,49</b>                              | <b>3 302 779,92</b>       |
| <b>Mission Afrique du Sud - réserve d'intervention</b>        | <b>0,00</b>               | <b>27 198,05</b>                                       | <b>2 110,00</b>                                  | <b>25 088,05</b>                | <b>27 198,05</b>                      | <b>0,00</b>                                   | <b>0,00</b>               |
| Projet Bophelo  | 0,00                      | 27 198,05  | 2 110,00   | 25 088,05                       | 27 198,05                             | 0,00  | 0,00                      |
| <b>Mission Bangladesh - réserve d'intervention</b>            | <b>0,00</b>               | <b>389 116,77</b>                                      | <b>25 215,68</b>                                 | <b>252 164,32</b>               | <b>277 380,00</b>                     | <b>0,00</b>                                   | <b>111 736,77</b>         |
| Projet Rohingyas Covid-19                                     | 0,00                      | 277 380,00   | 25 215,68  | 252 164,32                      | 277 380,00                            | 0,00  | 0,00                      |
| Projet Rohingyas VBG  | 0,00                      | 111 736,77   | 0,00   | 0,00                            | 0,00                                  | 0,00  | 111 736,77                |
| <b>Mission Bénin - réserve d'intervention</b>                 | <b>289 937,32</b>         | <b>998 826,79</b>                                      | <b>105 044,24</b>                                | <b>865 142,31</b>               | <b>970 186,55</b>                     | <b>26 647,49</b>                              | <b>294 580,17</b>         |
| Projet Espace Eveil   | 150 000,00                | 113 391,99   | 32 872,87  | 222 019,12                      | 254 891,99                            | 0,00  | 8 500,00                  |
| Projet Maison du Soleil                                       | 67 000,00                 | 189 604,74   | 33 477,83  | 191 126,71                      | 224 604,54                            | 0,00  | 32 000,20                 |
| Projet VBG Ecole  | 72 937,32                 | 36 825,82  | 7 856,25   | 83 538,89                       | 91 395,14                             | 0,00  | 18 368,00                 |
| Projet VBG Santé  | 0,00                      | 153 398,92   | 7 901,58   | 112 879,80                      | 120 781,38                            | 26 647,49                                     | 8 620,15                  |
| Projet Safe Cities for Girls                                  | 0,00                      | 236 236,50   | 3 956,35   | 49 454,42                       | 53 410,77                             | 0,00  | 182 825,73                |
| Projet Covid-19   | 0,00                      | 268 808,30   | 18 979,36  | 205 562,85                      | 224 542,21                            | 0,00  | 44 266,09                 |
| Projet Explo SSR  | 0,00                      | 560,52   | 0,00   | 560,52                          | 560,52                                | 0,00  | 0,00                      |
| <b>Mission Cameroun - réserve d'intervention</b>              | <b>630 960,71</b>         | <b>1 796 072,35</b>                                    | <b>82 502,71</b>                                 | <b>887 846,08</b>               | <b>970 348,79</b>                     | <b>0,00</b>                                   | <b>1 456 684,27</b>       |
| Projet SSRE   | 592 833,00                | 8 500,00   | 34 316,44  | 342 116,76                      | 376 433,20                            | 0,00  | 224 899,80                |
| Projet VBG  | 38 127,71                 | 58 696,18  | 14 912,64  | 81 911,25                       | 96 823,89                             | 0,00  | 0,00                      |
| Projet DDC Covid-19   | 0,00                      | 382 990,00   | 17 122,11  | 171 221,11                      | 188 343,22                            | 0,00  | 194 646,78                |
| Projet DDC 20   | 0,00                      | 10 673,64  | 1 957,48   | 8 716,16                        | 10 673,64                             | 0,00  | 0,00                      |
| Projet AFD Covid-19   | 0,00                      | 635 700,02   | 4 242,79   | 84 855,79                       | 89 098,58                             | 0,00  | 546 601,44                |
| Projet DDC Protection des personnes face aux violences        | 0,00                      | 699 512,51   | 9 951,25   | 199 025,01                      | 208 976,26                            | 0,00  | 490 536,25                |
| <b>Mission Grèce - réserve d'intervention</b>                 | <b>0,00</b>               | <b>591 469,00</b>                                      | <b>53 732,40</b>                                 | <b>537 736,60</b>               | <b>591 469,00</b>                     | <b>0,00</b>                                   | <b>0,00</b>               |
| Projet DDC Covid-19   | 0,00                      | 501 869,00   | 45 625,00  | 456 244,00                      | 501 869,00                            | 0,00  | 0,00                      |
| Projet DDC Covid-19 LESBOS                                    | 0,00                      | 89 600,00  | 8 107,40   | 81 492,60                       | 89 600,00                             | 0,00  | 0,00                      |
| <b>Mission Haïti - réserve d'intervention</b>                 | <b>160 000,00</b>         | <b>348 282,47</b>                                      | <b>35 086,05</b>                                 | <b>349 617,10</b>               | <b>384 703,15</b>                     | <b>0,00</b>                                   | <b>123 579,32</b>         |
| Projet VBG (Santé Communautaire)                              | 160 000,00                | 167 924,32   | 28 319,10  | 219 605,22                      | 247 924,32                            | 0,00  | 80 000,00                 |
| Projet OFDA   | 0,00                      | 180 358,15   | 6 766,95   | 130 011,88                      | 136 778,83                            | 0,00  | 43 579,32                 |
| <b>Mission Mexique - réserve d'intervention</b>               | <b>109 378,15</b>         | <b>199 789,97</b>                                      | <b>25 470,05</b>                                 | <b>182 544,69</b>               | <b>208 014,74</b>                     | <b>0,00</b>                                   | <b>101 153,38</b>         |
| Projet santé communautaire                                    | 0,00                      | 4 225,59   | 776,30   | 3 449,29                        | 4 225,59                              | 0,00  | 0,00                      |
| Projet santé communautaire femmes                             | 109 378,15                | 9 047,13   | 6 750,95   | 58 273,63                       | 65 024,58                             | 0,00  | 53 400,70                 |
| Projet Uniterra   | 0,00                      | 61 756,26  | 354,70   | 20 029,88                       | 20 384,58                             | 0,00  | 41 371,68                 |
| Projet VBG  | 0,00                      | 124 760,99   | 17 588,10  | 100 791,89                      | 118 379,99                            | 0,00  | 6 381,00                  |
| <b>Projet Nicaragua- réserve d'intervention</b>               | <b>14 620,65</b>          | <b>45 075,79</b>                                       | <b>10 530,43</b>                                 | <b>49 166,01</b>                | <b>59 696,44</b>                      | <b>0,00</b>                                   | <b>0,00</b>               |
| Projet Neonat   | 14 620,65                 | 45 075,79  | 10 530,43  | 49 166,01                       | 59 696,44                             | 0,00  | 0,00                      |
| <b>Mission Palestine - réserve d'intervention</b>             | <b>281 396,65</b>         | <b>437 883,89</b>                                      | <b>70 279,02</b>                                 | <b>618 365,52</b>               | <b>688 644,54</b>                     | <b>0,00</b>                                   | <b>30 636,00</b>          |
| Projet Suicide Prevention                                     | 23 315,00                 | 228 916,01   | 30 112,90  | 191 482,11                      | 221 595,01                            | 0,00  | 30 636,00                 |
| Projet Child & Detention OCHA                                 | 258 081,65                | 16 447,88  | 19 902,15  | 254 627,38                      | 274 529,53                            | 0,00  | 0,00                      |
| Projet Covid-19   | 0,00                      | 192 520,00   | 20 263,97  | 172 256,03                      | 192 520,00                            | 0,00  | 0,00                      |
| <b>Mission Syrie - réserve d'intervention</b>                 | <b>0,00</b>               | <b>880 000,00</b>                                      | <b>0,00</b>                                      | <b>23 609,80</b>                | <b>23 609,80</b>                      | <b>0,00</b>                                   | <b>856 390,20</b>         |
| Projet DDC  | 0,00                      | 880 000,00   | 0,00   | 23 609,80                       | 23 609,80                             | 0,00  | 856 390,20                |
| <b>Mission Zimbabwe - réserve d'intervention</b>              | <b>293 101,00</b>         | <b>41 965,75</b>                                       | <b>21 742,10</b>                                 | <b>168 535,55</b>               | <b>190 277,65</b>                     | <b>0,00</b>                                   | <b>144 789,10</b>         |
| Projet Reprise Services de santé district de Chimanimani      | 293 101,00                | 41 965,75  | 21 742,10  | 168 535,55                      | 190 277,65                            | 0,00  | 144 789,10                |
| <b>Mission SPP - réserve d'intervention</b>                   | <b>0,00</b>               | <b>173 999,06</b>                                      | <b>29 920,07</b>                                 | <b>136 911,99</b>               | <b>166 832,06</b>                     | <b>0,00</b>                                   | <b>7 167,00</b>           |
| Projet SPP Togo   | 0,00                      | 8 144,99   | 0,00   | 8 144,99                        | 8 144,99                              | 0,00  | 0,00                      |
| Projet SPP Cameroun   | 0,00                      | 74 907,49  | 13 095,67  | 58 311,82                       | 71 407,49                             | 0,00  | 3 500,00                  |
| Projet SPP Nicaragua  | 0,00                      | 32 848,17  | 5 927,40   | 25 086,77                       | 31 014,17                             | 0,00  | 1 834,00                  |
| Projet SPP RDC  | 0,00                      | 58 098,41  | 10 897,00  | 45 368,41                       | 56 265,41                             | 0,00  | 1 833,00                  |
| <b>Mission Maison de Santé (MDS) - réserve d'intervention</b> | <b>0,00</b>               | <b>316 143,76</b>                                      | <b>28 740,00</b>                                 | <b>287 403,76</b>               | <b>316 143,76</b>                     | <b>0,00</b>                                   | <b>0,00</b>               |
| Projet Maison de Santé (MDS)                                  | 0,00                      | 316 143,76   | 28 740,00  | 287 403,76                      | 316 143,76                            | 0,00  | 0,00                      |
| <b>Mission Prévention PASS - réserve d'intervention</b>       | <b>0,00</b>               | <b>174 571,00</b>                                      | <b>11 720,50</b>                                 | <b>117 111,95</b>               | <b>128 832,45</b>                     | <b>0,00</b>                                   | <b>45 738,55</b>          |
| Projet PASS   | 0,00                      | 174 571,00   | 11 720,50  | 117 111,95                      | 128 832,45                            | 0,00  | 45 738,55                 |
| <b>Projet Sans abris</b>                                      | <b>0,00</b>               | <b>150 400,00</b>                                      | <b>1 825,00</b>                                  | <b>18 249,84</b>                | <b>20 074,84</b>                      | <b>0,00</b>                                   | <b>130 325,16</b>         |
| Projet Sans abris   | 0,00                      | 150 400,00   | 1 825,00   | 18 249,84                       | 20 074,84                             | 0,00  | 130 325,16                |
| <b>SIÈGE</b>  | <b>40 000,00</b>          | <b>868 703,28</b>                                      | <b>0,00</b>                                      | <b>908 703,28</b>               | <b>908 703,28</b>                     | <b>0,00</b>                                   | <b>0,00</b>               |
| Dons affectés pour projets 2020                               | 40 000,00                 | 868 703,28   | 0,00   | 908 703,28                      | 908 703,28                            | 0,00  | 0,00                      |

## 4.2. TABLEAU DE LA VARIATION DES FONDS AFFECTÉS au 31 décembre 2019

|  | EXISTANT<br>AU 01.01.2019   | DOTATIONS<br>BAILLEURS ET DONS<br>PRIVÉS AFFECTÉS                        | FRAIS<br>ADMINISTRATIFS   | DONS PRIVÉS<br>NON AFFECTÉS                 | DISSOLUTION<br>RÉSERVES   | COUVERTURE<br>COÛTS DIRECTS   | EXISTANT<br>AU 31.12.2019   |
|--|---|--|---|---|---|---|---|
| <b>FONDS AFFECTÉS PAR LES DONATEURS</b>  | <b>1 550 907,59</b>   | <b>3 652 886,47</b>  | <b>383 525,63</b>   | <b>0,00</b>                                 | <b>3 185 873,95</b>   | <b>3 185 873,81</b>   | <b>1 819 394,48</b>   |
| <b>Mission Afrique du Sud - réserve d'intervention</b><br>Projet Bophelo   | <b>0,00</b><br>0,00   | <b>30 891,97</b><br>30 891,97  | <b>1 310,00</b><br>1 310,00   | <b>0,00</b><br>0,00                         | <b>29 581,97</b><br>29 581,97   | <b>29 581,83</b><br>29 581,83   | <b>0,00</b><br>0,00   |
| <b>Mission Bangladesh - réserve d'intervention</b><br>Projet Rohingyas   | <b>400 000,00</b><br>400 000,00                                       | <b>144 674,65</b><br>144 674,65  | <b>37 528,21</b><br>37 528,21   | <b>0,00</b><br>0,00                         | <b>508 302,65</b><br>508 302,65   | <b>508 302,65</b><br>508 302,65   | <b>0,00</b><br>0,00   |
| <b>Mission Bénin - réserve d'intervention</b><br>Projet Espace Eveil<br>Projet Maison du Soleil<br>Projet VBG II<br>Projet VBG Ecole | <b>219 927,18</b><br>36 989,86<br>0,00<br>0,00<br>182 937,32          | <b>829 349,12</b><br>300 401,70<br>178 701,23<br>285 388,69<br>64 857,50 | <b>108 361,50</b><br>29 913,62<br>11 645,40<br>42 604,61<br>24 197,87 | <b>0,00</b><br>0,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00 | <b>714 798,68</b><br>180 843,56<br>102 811,23<br>267 287,39<br>163 856,50 | <b>714 798,68</b><br>180 843,56<br>102 811,23<br>267 287,39<br>163 856,50 | <b>289 937,32</b><br>150 000,00<br>67 000,00<br>0,00<br>72 937,32 |
| <b>Mission Cameroun - réserve d'intervention</b><br>Projet SSRE<br>Projet VBG  | <b>321 373,71</b><br>163 700,00<br>157 673,71                         | <b>932 168,32</b><br>819 054,24<br>113 114,08                            | <b>83 699,18</b><br>45 114,48<br>38 584,70                            | <b>0,00</b><br>0,00<br>0,00                 | <b>584 976,32</b><br>363 184,24<br>221 792,08                             | <b>584 976,32</b><br>363 184,24<br>221 792,08                             | <b>630 960,71</b><br>592 833,00<br>38 127,71                      |
| <b>Mission Haïti - réserve d'intervention</b><br>Projet Santé Communautaire  | <b>0,00</b><br>0,00   | <b>312 789,79</b><br>312 789,79  | <b>24 503,31</b><br>24 503,31   | <b>0,00</b><br>0,00                         | <b>152 789,79</b><br>152 789,79   | <b>152 789,79</b><br>152 789,79   | <b>160 000,00</b><br>160 000,00                                   |
| <b>Mission Mexique - réserve d'intervention</b><br>Projet santé communautaire<br>Projet santé communautaire femmes                   | <b>109 378,15</b><br>0,00<br>109 378,15                               | <b>164 347,25</b><br>164 117,35<br>229,90                                | <b>13 326,16</b><br>13 326,16<br>0,00                                 | <b>0,00</b><br>0,00<br>0,00                 | <b>159 597,25</b><br>159 367,35<br>229,90                                 | <b>159 597,25</b><br>159 367,35<br>229,90                                 | <b>109 378,15</b><br>0,00<br>109 378,15                           |
| <b>Projet Nicaragua- réserve d'intervention</b><br>Projet Neonat   | <b>36 300,00</b><br>36 300,00   | <b>10 000,00</b><br>10 000,00  | <b>2 880,87</b><br>2 880,87   | <b>0,00</b><br>0,00                         | <b>28 798,48</b><br>28 798,48   | <b>28 798,48</b><br>28 798,48   | <b>14 620,65</b><br>14 620,65                                     |
| <b>Mission Palestine - réserve d'intervention</b><br>Projet Child & Detention OCHA<br>Projet Suicide Prevention                      | <b>308 747,56</b><br>277 361,25<br>31 386,31                          | <b>450 391,60</b><br>313 134,88<br>137 256,72                            | <b>49 984,93</b><br>31 114,40<br>18 870,53                            | <b>0,00</b><br>0,00<br>0,00                 | <b>452 975,58</b><br>312 330,55<br>140 645,03                             | <b>452 975,58</b><br>312 330,55<br>140 645,03                             | <b>281 396,65</b><br>258 081,65<br>23 315,00                      |
| <b>Mission Zimbabwe - réserve d'intervention</b><br>Projet Reprise Services de santé district de Chimanimani                         | <b>0,00</b><br>0,00   | <b>314 285,40</b><br>314 285,40  | <b>627,60</b><br>627,60   | <b>0,00</b><br>0,00                         | <b>20 556,80</b><br>20 556,80   | <b>20 556,80</b><br>20 556,80   | <b>293 101,00</b><br>293 101,00                                   |
| <b>Mission SPP - réserve d'intervention</b><br>Projet SPP Togo<br>Projet SPP Cameroun<br>Projet SPP Nicaragua<br>Projet SPP RDC      | <b>155 180,99</b><br>14 590,24<br>55 035,40<br>33 054,01<br>52 501,34 | <b>72 391,17</b><br>28 437,25<br>8 488,86<br>27 781,08<br>7 683,98       | <b>30 517,87</b><br>7 962,62<br>6 751,45<br>9 479,93<br>6 323,87      | <b>0,00</b><br>0,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00 | <b>212 685,23</b><br>41 506,12<br>58 326,04<br>57 635,62<br>55 217,45     | <b>212 685,23</b><br>41 506,12<br>58 326,04<br>57 635,62<br>55 217,45     | <b>0,00</b><br>0,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00                       |
| <b>Mission Maison de Santé (MDS) - réserve d'intervention</b><br>Projet Maison de Santé (MDS)  | <b>0,00</b><br>0,00   | <b>250 000,00</b><br>250 000,00  | <b>22 750,00</b><br>22 750,00   | <b>0,00</b><br>0,00                         | <b>227 250,00</b><br>227 250,00   | <b>227 250,00</b><br>227 250,00   | <b>0,00</b><br>0,00   |
| <b>Mission Prévention PASS - réserve d'intervention</b><br>Projet PASS   | <b>0,00</b><br>0,00   | <b>101 597,20</b><br>101 597,20  | <b>8 036,00</b><br>8 036,00   | <b>0,00</b><br>0,00                         | <b>93 561,20</b><br>93 561,20   | <b>93 561,20</b><br>93 561,20   | <b>0,00</b><br>0,00   |
| <b>SIÈGE</b><br>Dons affectés pour projets 2020  | <b>0,00</b><br>0,00   | <b>40 000,00</b><br>40 000,00  | <b>0,00</b><br>0,00   | <b>0,00</b><br>0,00                         | <b>0,00</b><br>0,00   | <b>0,00</b><br>0,00   | <b>40 000,00</b><br>40 000,00                                     |

### 4.3. TABLEAU DE LA VARIATION DU CAPITAL au 31 décembre 2020

|  | EXISTANT<br>AU 01.01.2020 | DOTATIONS<br>AUX RÉSERVES | DISSOLUTION<br>RÉSERVES | EXISTANT<br>AU 31.12.2020 |
|--|---------------------------|---------------------------|-------------------------|---------------------------|
| <b>CAPITAL DE L'ORGANISATION</b>                       | <b>1 306 375.53</b>       | <b>242 468.72</b>         | <b>0.00</b>             | <b>1 548 844.25</b>       |
| <i>Capital des fonds libres affectés par le comité</i> | <b>1 092 433.07</b>       | <b>242 468.72</b>         | <b>0.00</b>             | <b>1 334 901.79</b>       |
| Fonds de réserve projets                               | 54 930.00                 | 0.00                      | 0.00                    | 54 930.00                 |
| Fonds de réserve générale                              | 850 000.00                | 239 771.79                | 0.00                    | 1 089 771.79              |
| Fonds de réserve titres                                | 187 503.07                | 2 696.93                  | 0.00                    | 190 200.00                |
| <b>Capital libre en début d'exercice</b>               | <b>213 942.46</b>         | <b>0.00</b>               | <b>0.00</b>             | <b>213 942.46</b>         |
| <b>Résultat de l'exercice</b>                          |                           | <b>0.00</b>               | <b>0.00</b>             | <b>0.00</b>               |

### 4.4. TABLEAU DE LA VARIATION DU CAPITAL au 31 décembre 2019

|  | EXISTANT<br>AU 01.01.2019 | DOTATIONS<br>AUX RÉSERVES | DISSOLUTION<br>RÉSERVES | EXISTANT<br>AU 31.12.2019 |
|--|---------------------------|---------------------------|-------------------------|---------------------------|
| <b>CAPITAL DE L'ORGANISATION</b>                       | <b>1 299 147.56</b>       | <b>92 227.97</b>          | <b>85 000.00</b>        | <b>1 306 375.53</b>       |
| <i>Capital des fonds libres affectés par le comité</i> | <b>1 081 530.00</b>       | <b>95 903.07</b>          | <b>85 000.00</b>        | <b>1 092 433.07</b>       |
| Fonds de réserve projets                               | 139 930.00                | 0.00                      | 85 000.00               | 54 930.00                 |
| Fonds de réserve générale                              | 850 000.00                | 0.00                      | 0.00                    | 850 000.00                |
| Fonds de réserve titres                                | 91 600                    | 95 903.07                 | 0.00                    | 187 503.07                |
| <b>Capital libre en début d'exercice</b>               | <b>217 617.56</b>         | <b>0.00</b>               | <b>0.00</b>             | <b>217 617.56</b>         |
| <b>Résultat de l'exercice</b>                          |                           | <b>-3 675.10</b>          | <b>0.00</b>             | <b>-3 675.10</b>          |



## 4.5. TABLEAU DE FINANCEMENT

|  | 2020               | 2019              |
|--|--------------------|-------------------|
| <b>A. FLUX DE FONDS PROVENANT DE L'ACTIVITÉ D'EXPLOITATION</b> |                    |                   |
| Résultat   | 0.00               | -3 675.10         |
| Variation des créances   | -2 300 527.39      | -243 582.27       |
| Variation des actifs de régularisation                         | -43 827.21         | 39 288.98         |
| Réévaluation des immobilisations financières                   | -17 071.98         | -101 213.51       |
| Variation des créanciers                                       | 226 308.68         | 10 519.64         |
| Variation des passifs de régularisation                        | 41 012.06          | 155 421.86        |
| Variation des fonds affectés par les donateurs                 | 1 483 385.44       | 268 486.89        |
| Variation des fonds affectés par le comité                     | 242 468.72         | 10 903.07         |
| <b>TOTAL</b>   | <b>-368 251.68</b> | <b>136 149.56</b> |
| <b>B. FLUX DE FONDS PROVENANT D'INVESTISSEMENT</b>             |                    |                   |
| Investissement en immobilisations Financières PBS              | -20 916.00         | 0.00              |
| Variation du Change non réalisé sur titres                     | 0.00               | 0.00              |
| <b>TOTAL</b>   | <b>-20 916.00</b>  | <b>0.00</b>       |
| <b>TOTAL FLUX DES FONDS</b>                                    | <b>-389 167.68</b> | <b>136 149.56</b> |
| <b>C. VARIATION DES LIQUIDITÉS</b>                             |                    |                   |
| Etat au 1 <sup>er</sup> janvier                                | 1 198 777.83       | 1 062 628.27      |
| Etat au 31 décembre  | 809 610.15         | 1 198 777.83      |
| <b>TOTAL MODIFICATION DES LIQUIDITÉS (CASH)</b>                | <b>-389 167.68</b> | <b>136 149.56</b> |

---

## 5. RAPPORT DE PERFORMANCE

### 5.1. Rémunération de l'organe de gouvernance

Le comité de MdM Suisse exerce sa fonction à titre bénévole mais chacun des 12 membres du comité peut demander un défraiement forfaitaire pour le transport et autres charges. En 2020 le montant versé se monte à CHF 11'000.-.

Selon les directives internes du comité, la présidence peut toucher un défraiement de maximum CHF 20'000.- pour les heures de travail effectives réalisées dans le cadre de sa fonction. En 2020 ce montant s'est élevé à CHF 10'000.- Un mandat de suivi thématique a également été confié à un membre du comité.

La direction est composée d'une seule personne

### 5.2. Bénévolat

La contribution du travail bénévole constitue un apport important pour MdM Suisse. En 2020, ce sont plus de 537 heures de bénévolat qui ont été effectuées qui ne sont pas valorisées dans les comptes, mais sont indispensables au développement de MdM Suisse :

Les 12 membres du comité accomplissent leur mandat de façon bénévole. En 2020, une moyenne de 10 membres a participé aux 5 séances qui durent chacune environ 3 heures. Soit un total de **150 heures**.

La trésorière de l'organisation a régulièrement travaillé avec la direction et le responsable des finances pour un total d'heures estimé à **15 heures**.

Compte tenu du contexte international, les Responsables de missions bénévoles ont effectué peu de séjours de suivi sur le terrain. Un Responsable de mission bénévole est parti en mission de suivi au Bénin pour une durée de 8 jours, chaque jour comptant 8 heures, soit **64 heures** au total. En outre, les Responsables de missions ont accompli chacun un travail bénévole qui se monte à **240 heures**.

L'Assemblée générale annuelle dure en moyenne 4 h, soit un total de **40 heures** pour une participation de 10 membres du comité.

Deux membres du comité ont participé à un atelier de programmation 2021 pour un total de **10 heures**.

A la Maison de Santé, ce sont 42 bénévoles, médecins (médecine générale ou spécialités), psychologues, ostéopathes, pharmaciens, physiothérapeutes, diététiciens ou encore masseurs qui reçoivent les patients.

3 bénévoles se partagent des permanences de 3h en matinée pour assurer l'accueil des visiteurs à la Maison de Santé. Ce sont 6 permanences de 3 heures soit **18 heures**.

# MÉDECINS DU MONDE SUISSE

## Siège

Rue du Château 19  
2000 NEUCHÂTEL

## Bureau de Genève

Rue de Cornavin 11  
1201 GENÈVE

+41 (0) 32 725 36 16

[info@medecinsdumonde.ch](mailto:info@medecinsdumonde.ch)

[www.medecinsdumonde.ch](http://www.medecinsdumonde.ch)

CCP 12-16 220-6

IBAN CH64 0900 0000 1201 6220 6

